

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
PADA SMK GIKI 1 SURABAYA**



Oleh :

DIKRI RAMADANI

NPM : 21.1.02.80130

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2025

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
PADA SMK GIKI 1 SURABAYA**



Oleh :

DIKRI RAMADANI

NPM : 21.1.02.80130

Progam Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2025

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
PADA SMK GIKI 1 SURABAYA**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Oleh :

DIKRI RAMADANI

NPM : 21.1.02.80130

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2025

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
PADA SMK GIKI 1 SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Dikri Ramadani

NPM : 21.1.02.80130

Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji

Pada Tanggal 18 Oktober 2025

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Prof. Dr. Triyonowati, M.Si

Anggota : 1. Prof. Dr. Suwitho, M.Si


2. Dr. Nur Laili, M. Si


Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen


Dr. Heru Suprihadi, M.S., C.P.M


Prof. Dr. Suwitho, M.Si


Ketua STIESIA,

Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **DIKRI RAMADANI**

N.P.M : **21.1.02.80130**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU PADA SMK GIKI 1 SURABAYA

Diajukan untuk diuji pada tanggal 18 Oktober 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil karya tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberika Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 18 Oktober 2025

Yang membuat pernyataan,



Dikri Ramadani

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Dikri Ramadani
NPM : 2110280130
Program Studi : S1 Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 6 Oktober 2002
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 3/2
Alamat rumah : Jl. Petemon Kali 110B
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Masyakur
Alamat Rumah : Jl. Petemon Kali 110B
Alamat Kantor : -
Pekerjaan/Jabatan : Karyawan Swasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Sawahan IV Surabaya tahun 2014
2. Tamat SMP di SMP Pawiyatan Surabaya tahun 2017
3. Tamat SMA di SMK GIKI 1 Surabaya tahun 2020
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No.30 Surabaya	I-VIII	2021- 2025	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Dikri Ramadani

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU PADA SMK GIKI 1 SURABAYA”** dapat terselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan Pendidikan dan memperoleh gelar sebagai Sarjana Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa terselesaikannya penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Prof. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Heru Suprihadi, M.S., C .P .M selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktunya dalam membimbing dan memberi petunjuk yang bermanfaat untuk terselesaikannya skripsi ini.
4. Widhi Ariestianti Rochdianingrum, S.E.,M.M. dan Dr. Marsudi Lestariningsih, Ir., M.Si Selaku dosen wali yang telah memberikan banyak pengarahan dan motivasi selama delapan semester.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf STIESIA, yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan teladan yang berarti selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
6. Orang tua dan keluarga tercinta, terima kasih atas do'a, dukungan penuh kasih sayang, nasehat, motivasi dan pengorbanan materil untuk saya selama

perkuliahan hingga penyelesaian penelitian ini

7. Orang spesial penulis, Rachma Awallya Mustajabah yang selalu menemani, membantu, memberi motivasi, selalu sabar mendengarkan keluh kesah yang terjadi, selalu memberi semangat dan bantuan selama perkuliahan hingga penyelesaian penelitian ini
8. Seluruh teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan terima kasih atas bantuan dan telah mewarnai hari-hari penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini, saya ucapkan terima kasih

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan berkah dan barokah-Nya atas semua yang telah mereka berikan. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa dengan adanya terbatasnya pengalaman serta pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran dan masukan bahkan kritik yang membangun untuk menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak, terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Surabaya, 17 agustus 2025

Dikri Ramadani

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
HALAMAN SAMPUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	9
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	11
2.1 Tinjauan Teoritis.....	11
2.1.1 Kinerja.....	11
2.1.2 Kepemimpinan.....	14
2.1.3 Motivasi Kerja.....	17
2.1.4 Lingkungan Kerja.....	20
2.1 Penelitian Terdahulu	23

2.3	Kerangka Konseptual.....	25
2.4	Pengembangan Hipotesis.....	26
2.4.1	Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Individu.....	26
2.4.2	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Individu.....	27
2.4.3	Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Individu.....	27
BAB 3 METODE PENELITIAN.....		29
3.1	Jenis Penelitian Dan Gambaran Dari Populasi (Objek) Penelitian.....	29
3.1.1	Jenis Penelitian.....	29
3.1.2	Gambaran Dari Populasi (Objek) Penelitian.....	29
3.2	Teknik Pengambilan Sampel.....	30
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.3.1	Jenis Data.....	30
3.3.2	Sumber Data.....	30
3.3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4	Variabel Dan Definisi Operasional Variabel.....	32
3.4.1	Variabel Penelitian.....	32
3.4.2	Definisi Operasional Variabel.....	33
3.5	Teknik Analisis Data.....	36
3.5.1	Analisis Deskriptif.....	37
3.5.2	Uji Instrumen Data.....	37
3.5.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	38
3.5.4	Uji Asumsi Klasik.....	39
3.5.5	Uji Kelayakan Model.....	40
3.5.6	Uji Hipotesis.....	41
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		43
4.1	Hasil Penelitian.....	43
4.1.1	Gambaran Umum SMK GIKI 1 Surabaya.....	43
4.1.2	Visi Misi SMK GIKI 1 Surabaya.....	45
4.1.3	Struktur organisasi.....	46

4.1.4	Uji Instrumen Penelitian	46
4.1.5	Deskripsi Penelitian	48
4.1.6	Deskripsi Variabel Penelitian.....	50
4.1.7	Analisis Regresi Linear Berganda.....	58
4.1.8	Uji Asumsi Klasik.....	59
4.1.9	Uji Kelayakan Model (Uji F).....	62
4.1.10	Koefisien Determinasi Berganda (R^2).....	63
4.1.11	Uji Hipotesis (Uji t).....	63
4.2	Pembahasan.....	64
4.2.1	Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru.....	64
4.2.2	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	66
4.2.3	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru	68
BAB 5	Penutup	70
5.1	Simpulan	70
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	71
5.3	Saran.....	71
JADWAL PENELITIAN		73
DAFTAR PUSTAKA		74
LAMPIRAN		80

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Rekapitulasi Penilaian Kinerja Guru.....	3
2. Penelitian Terdahulu.....	23
3. Skala Likert.....	32
4. Hasil Uji Validitas Variabel.....	47
5. Hasil Uji Realibilitas Variabel.....	48
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	49
8. Karakteristik Berdasarkan Masa kerja.....	50
9. Deskripsi Variabel Kepemimpinan.....	51
10. Deskripsi Variabel Motivasi Kerja.....	52
11. Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja.....	54
12. Deskripsi Variabel Kinerja Guru.....	56
13. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	58
14. Hasil Uji Normalitas.....	60
15. Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
16. Hasil Uji F.....	62
17. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	63
18. Uji Hipotesis.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Konseptual.....	25
2. Logo SMK GIKI 1 Surabaya	43
3. Struktur Organisasi SMK Giki 1 Surabaya.....	46
4. Analisis Grafik Normal Probability Plot.....	60
5. Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Grafik <i>Scatterplot</i>	62



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	80
2. Tabulasi Penelitian.....	86
3. Hasil Output SPSS	91
4. Surat Tugas Bimbingan.....	109
5. Kartu Konsultasi Bimbingan.....	110
6. Surat Pernyataan Riset Penelitian	111
7. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian.....	113
8. Berita Acara	114
9. Surat Keterangan Bebas Plagiasi	115
10. Hasil Plagiasi.....	116

