

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. JAYA BERKAT USAHA**



**Oleh :**

**SITI AINUR ROHMAH**

**NPM : 21.1.02.80058**

**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2025**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. JAYA BERKAT USAHA**



**Oleh :**

**SITI AINUR ROHMAH**

**NPM : 21.1.02.80058**

**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2025**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN KOMPENSASRI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. JAYA BERKAT USAHA**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**

**Program Studi : Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**



**Oleh :**

**Siti Ainur Rohmah**

**NPM : 21.1.02.80058**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**2025**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
CV.JAYA BERKAT USAHA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**SITI AINUR ROHMAH**

**NPM: 21.1.02.80058**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 19 Juli 2025

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Khuzaini, S.E., M.M.

Anggota : 1. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.  
2. Dr. Djawoto, S.E., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

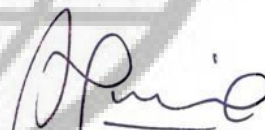
Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.



Prof. Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Prof. Dr. Supri Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :  
Nama : Siti Ainur Rohmah  
N.P.M : 21.1.02.80058  
Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

### **PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. JAYA BERKAT USAHA**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 19 Juli 2025, adalah hasil karya saya

Dengan ini saya menyatakan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagian tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja atau tidak dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 19 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Siti Ainur Rohmah

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Siti Ainur Rohmah  
NPM : 21.1.02.80058  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 13 Juli 2002  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 6/6  
Alamat Rumah : Rungkut Tengah Gg 1A No. 20 Surabaya  
Status : Belum Menikah

### A. Orang Tua

Nama : Abdulloh Azis (Alm)  
Alamat Rumah/Telepon : Rungkut Tengah Gg 1A No. 20 Surabaya  
Alamat Kerja/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : -

### B. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SDI Miftahul Ulum Surabaya Tahun 2009 – 2015
2. Tamat SMP Miftahul Ulum Surabaya Tahun 2015 – 2018
3. Tamat SMAN 14 Surabaya Tahun 2018 – 2021
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	I - VII	2021-2025	-

### C. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

**Siti Ainur Rohmah**

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, atas segala berkat, rahmat, taufik serta limpahan rahmat dan hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. JAYA BERKAT USAHA”**, dengan baik. Penyusun ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Dalam penyusunan Skripsi ini, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Prof. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktunya dalam membimbing saya selama mengerjakan skripsi dan memberi petunjuk dengan sabar sepenuh hati serta tegas untuk terselesaikannya skripsi ini.
4. Muktar Redy Susila, S.Si., M.Si. Selaku dosen wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan pada setiap perwalian berlangsung.
5. Bapak dan Ibu dosen serta staff STIESIA yang telah memberikan bekal berupa ilmu dan arahan selama penulis menempuh masa perkuliahan.

6. Terima kasih kepada CV. Jaya Berkat Usaha atas kesediaannya menerima peneliti dan memberikan izin untuk melaksanakan penelitian skripsi ini.
7. Alm. Bapak Abdulloh Aziz, skripsi ini saya persembahkan untuk memenuhi permintaan terakhir Alm. Bapak yang tidak sempat untuk melihat dan mendampingi penulis dalam menyelesaikan perkuliahan ini. Terimakasih atas doa dan kasih sayangnya yang diberikan semasa hidunya.
8. Ibu Muffarrochatus Solicha yang telah berjuang dan memberikan doa, nasehat serta dukungannya dalam menemani setiap langkah penulis, sehingga penulis mampu menjalankan perkuliahan sampai selesai.
9. Terimakasih kepada Saudara dan keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan doanya untuk penulis hingga dapat menyelesaikan perkuliahan.
10. Terimakasih kepada Maulisa, Charisma, Agatha dan Yana atas bantuan, dukungan serta ketersediaan waktunya untuk menemani penulis dari awal perkuliahan hingga akhir perkuliahan.
11. Ainur Rohmah yang mampu bertahan dan berusaha untuk menyelesaikan penulisan skripsi dan masa perkuliahan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna, dan penulis berharap bisa mendapatkan kritik serta saran yang dapat membangun untuk dapat menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta menambah informasi bagi semua pihak yang membaca skripsi ini.

Surabaya, 19 Juli 2025

**Siti Ainur Rohmah**

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS ILMIAH .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK .....	xv
<i>ABSTRACT</i> .....	xvi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Ruang Lingkup .....	9
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ...</b>	<b>10</b>
2.1 Tinjauan Teoritis .....	10
2.1.1 Disiplin Kerja .....	10
2.1.2 Motivasi .....	12
2.1.3 Kompensasi .....	16
2.1.4 Kinerja Karyawan .....	20
2.2 Penelitian Terdahulu .....	23
2.3 Rerangka Konseptual .....	25
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	26
2.4.1 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	26
2.4.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	26

2.4.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	27
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Objek Penelitian.....	28
3.1.1 Jenis Penelitian.....	28
3.1.2 Gambaran Populasi Penelitian .....	28
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	29
3.2.1 Penentuan Jumlah Anggota Sampel.....	29
3.2.2 Teknik Sampling .....	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.3.1 Teknik Pengambilan Data .....	30
3.3.2 Jenis Data .....	30
3.3.3 Sumber Data.....	31
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	31
3.4.1 Variabel .....	31
3.4.2 Definisi Operasional Variabel .....	32
3.4.3 Variabel Bebas.....	33
3.4.4 Variabel Terikat .....	34
3.5 Teknik Analisa Data .....	37
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	37
3.5.2 Uji Instrument .....	38
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	39
3.5.4 Uji Regresi Linier Berganda .....	41
3.5.5 Uji Kelayakan Model.....	42
3.5.6 Uji Hipotesis (Uji t) .....	43
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>44</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	44
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
4.1.2 Deskripsi Responden.....	46
4.1.3 Deskripsi Karakteristik Variabel .....	48
4.1.4 Uji Instrument .....	52
4.1.5 Analisis Regresi Berganda .....	55
4.1.6 Uji Asumsi Klasik .....	56

4.1.7 Uji Kelayakan Model .....	61
4.1.8 Pengujian Hipotesis.....	62
4.2. Pembahasan.....	63
<b>BAB 5 PENUTUP .....</b>	<b>66</b>
5.1 Simpulan .....	67
5.2 Saran.....	67
JADWAL PENELITIAN .....	69
DAFTAR PUSTAKA.....	70
LAMPIRAN .....	72



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Data Absensi.....	4
2. <i>Construct Blue Print</i> (Desain Kuesioner).....	35
3. Interpretasi Data Hasil Kuesioner.....	38
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	47
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	47
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	48
8. Nilai Interval Kelas.....	49
9. Tanggapan Responden Berdasarkan Variabel Disiplin Kerja.....	50
10. Tanggapan Responden Berdasarkan Variabel Motivasi.....	51
11. Tanggapan Responden Berdasarkan Variabel Kompensasi .....	52
12. Hasil Uji Validitas.....	53
13. Hasil Uji Reabilitas.....	54
14. Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	55
15. Hasil Uji <i>One-Sample Kolmogrof Smirnov</i> .....	57
16. Hasil Uji Multikolinieritas.....	59
17. Hasil Uji F.....	61
18. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	62
19. Hasil Uji T.....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Konseptual.....	25
2. Logo CV. Jaya Berkat Usaha.....	49
3. Grafik Normal Plot .....	58
4. Grafik <i>Scatterplot</i> .....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian.....	72
2. Tabulasi Data.....	76
3. Karakteristik dan Taggapan Responden.....	79
4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	81
5. Hasil Uji Regresi.....	84
6. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	85
7. Surat Tugas Skripsi.....	88
8. Kartu Konsultasi.....	89
9. Surat Ijin Riset.....	90
10. Surat Keterangan Selesai Riset.....	91
11. Sertifikat Seminar Hasil.....	92
12. Berita Acara .....	93
13. Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	94
14. Hasil Plagiasi.....	95

