

**IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE* PADA BALAI PELAKSANAAN  
JALAN NASIONAL NUSA TENGGARA TIMUR DI KUPANG  
(Studi Kasus Pada Pembangunan Jembatan Petuk)**



**Oleh:**

**FARIDA SYAH PUTRI USMAN**

**NPM: 21.1.01.80235**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2025**

**IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE* PADA BALAI PELAKSANAAN  
JALAN NASIONAL NUSA TENGGARA TIMUR DI KUPANG  
(Studi Kasus Pada Pembangunan Jembatan Petuk)**



**Oleh:**

**FARIDA SYAH PUTRI USMAN**

**NPM: 21.1.01.80235**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2025**

**IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE* PADA BALAI PELAKSANAAN  
JALAN NASIONAL NUSA TENGGARA TIMUR DI KUPANG  
(Studi Kasus Pada Pembangunan Jembatan Petuk)**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh**

**Gelar Sarjana Akuntansi**

**Program Studi: Akuntansi**

**Konsentrasi: Akuntansi Keuangan**

**Oleh:**

**FARIDA SYAH PUTRI USMAN**

**NPM: 21.1.01.80235**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2025**

**IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE* PADA BALAI  
PELAKSANAAN JALAN NASIONAL NUSA TENGGARA  
TIMUR DI KUPANG**

**(Studi Kasus Pada Pembangunan Jembatan Petuk)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :  
**FARIDA SYAH PUTRI USMAN**  
NPM: 21.1.01.80235

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 26 April 2025

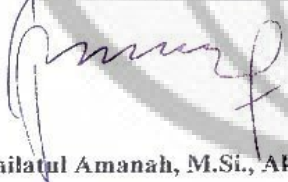
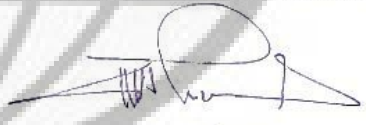
Susunan Tim Penguji :

Ketua : Prof. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.  
Anggota : 1. Dr. Kurnia, S.E., M.Si., Ak., CPA., CA.  
2. Dra. Lailatul Amanah, M.Si., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima  
Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

   
Dra. Lailatul Amanah, M.Si., Ak., CA. Prof. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA



  
Prof. Dr. Nur Padrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : FARIDA SYAH PUTRI USMAN

N.P.M : 21.1.01.80235

menyatakan bahwa skripsi  
dengan judul:

**IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE* PADA OLEH BALAI  
PELAKSANAAN JALAN NASIONAL NUSA TENGGARA TIMUR DI  
KUPANG (Studi Kasus Pada Pembangunan Jembatan Petuk)**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 26 April 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik secara sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima

Surabaya, 26 April 2025

Yang membuat pernyataan



**Farida Syah Putri Usman**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Farida Syah Putri Usman  
NPM : 2110180235  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 23 Oktober 2002  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 5/5  
Alamat Rumah : Jln. Sunan Kudus No 01  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Usman Jamaludin  
Alamat Rumah/Telepon : Jln. Sunan Kudus No 01/081339411146  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Pensiunan PNS

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN 2 Bonipoi Kota Kupang NTT tahun 2014
2. Tamat SLTP di MTs Plus Nurul Iman Kota Kupang tahun 2017
3. Tamat SLTA di SMK Telekomunikasi Darul Ulum tahun 2020
4. Pendidikan Tinggi (PT)

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

Farida Syah Putri Usman

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya serta dukungan dan doa kedua orang tua, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Implementasi *Good Governance* Pada Balai Pelaksanaan Jalan Nasional Nusa Tenggara Timur di Kupang (Studi Kasus Pada Pembangunan Jembatan Petuk)”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat guna menyelesaikan Pendidikan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA). Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang membantu sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Prof. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA., Ketua Program Studi S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dra. Lailatul Amanah, M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar dan ikhlas membimbing penulis.
4. Bapak dan Ibu Dosen STIESIA yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama proses perkuliahan.
5. Kedua orang tua penulis, Bapak Usman Jamaludin dan Mama Masitha Usman yang telah mendoakan, mencintai, menyayangi, mendukung dan

mengorbankan segalanya agar penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

6. Rama Syaputra Usman, kakak tertua yang sudah seperti bapak bagi penulis yang juga telah mengorbankan segalanya agar penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Geby Djari, tante penulis dan rekan-rekannya yang telah membantu penulis dalam penelitian di lapangan agar skripsi ini selesai.
8. Marisa Usman kakak perempuan terbaik penulis yang juga selalu mendukung dan mendoakan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, Terima kasih atas serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu diharapkan segala kritik dan saran yang dapat membangun untuk menjadi lebih baik lagi. Akhir kata penulis mengucapkan syukur, serta semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, pengetahuan kepada seluruh pembaca.

Surabaya,

Penulis

Farida Syah Putri Usman

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
1.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	8
<b>BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS .....</b>	<b>10</b>
2.1. Good Governance.....	10
2.1.1. Pengertian Good Governance .....	10

2.2. Kerangka Pemikiran .....	15
<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>17</b>
3.1. Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek Penelitian) .....	17
3.2. Teknik Pengumpulan Data .....	19
3.3. Satuan Kajian .....	20
3.4. Teknik Analisis Data .....	22
<b>BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>24</b>
4.1. Gambaran Umum Penelitian .....	24
4.1.1. Sekilas Balai Pelaksanaan Jalan Nasional NTT .....	25
4.1.2. Sejarah Balai Pelaksanaan Jalan NTT .....	26
4.1.3. Visi Misi Dan Tujuan BPJN NTT .....	26
4.1.4. Struktur Organisasi BPJN NTT .....	27
4.1.5. Deskripsi Tugas Struktur Organisasi .....	28
4.2. Hasil Dan Pembahasan .....	37
4.2.1. Konsep Transparency Pada Pembangunan Jembatan Petuk .....	37
4.2.2. Konsep Accountability Pada Pembangunan Jembatan Petuk .....	41
4.2.3. Konsep Responsibility Pada Pembangunan Jembatan Petuk .....	45
4.2.4. Konsep Independency Pada Pembangunan Jembatan Petuk .....	49
4.2.5. Konsep Fairness Pada Pembangunan Jembatan Petuk .....	52
<b>BAB 5 : PENUTUPAN .....</b>	<b>58</b>
5.1. Kesimpulan.....	58
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	60
5.3. Saran.....	61

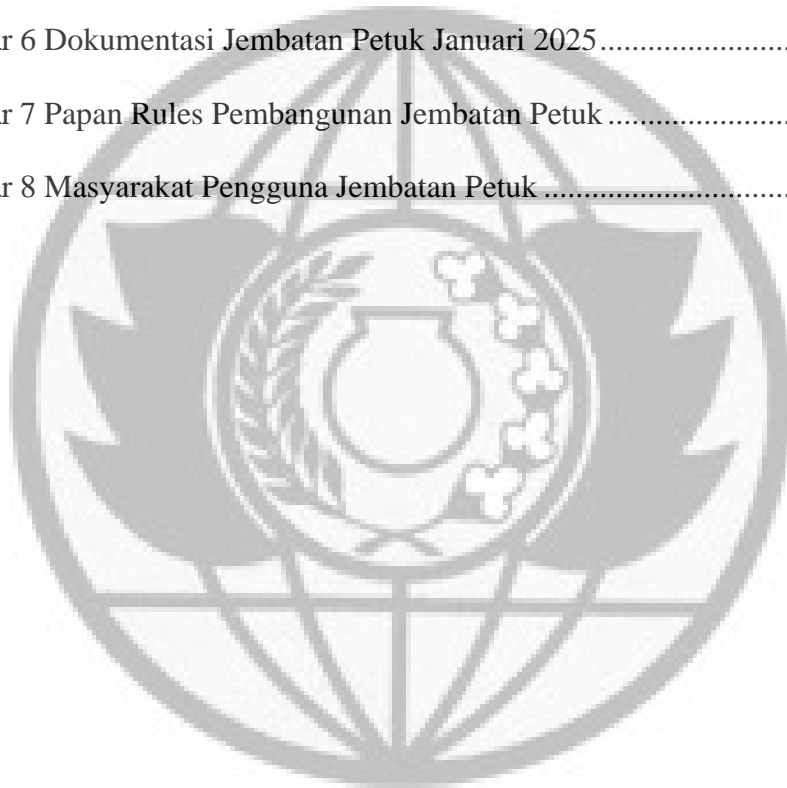
DAFTAR PUSTAKA .....62

LAMPIRAN-LAMPIRAN.....65



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi Balai Pelaksanaan Jalan Nasional NTT .....	15
Gambar 2 Kerangka Pemikiran .....	28
Gambar 3 Papan Proyek Pembangunan Jembatan Petuk .....	40
Gambar 4 Plat Inventaris Jembatan Petuk .....	42
Gambar 5 Plat Logo Pada Tembok Sedada .....	46
Gambar 6 Dokumentasi Jembatan Petuk Januari 2025 .....	50
Gambar 7 Papan Rules Pembangunan Jembatan Petuk .....	55
Gambar 8 Masyarakat Pengguna Jembatan Petuk .....	59



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Tugas Bimbingan Skripsi.....	67
Lampiran 2 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	68
Lampiran 3 Surat Izin Riset .....	71
Lampiran 4 Surat Balasan Selesai Melakukan Riset.....	72
Lampiran 5 Sertifikat Seminar Hasil Penelitian.....	73
Lampiran 6 Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi .....	74
Lampiran 7 Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	75
Lampiran 8 Dokumentasi Pembangunan Jembatan Petuk 2017 .....	79

