

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP
KINERJA GURU DENGAN *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI PADA SMA MUHAMMADIYAH 3 SURABAYA**



Oleh :

RACHMA AWALLYA MUSTAJABAH

NPM : 21.1.02.80091

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2025

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP
KINERJA GURU DENGAN *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI PADA SMA MUHAMMADIYAH 3 SURABAYA**



Oleh :

RACHMA AWALLYA MUSTAJABAH

NPM : 21.1.02.80091

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2025

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP
KINERJA GURU DENGAN *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI PADA SMA MUHAMMADIYAH 3 SURABAYA**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Manajemen

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Oleh :

RACHMA AWALLYA MUSTAJABAH

NPM : 21.1.02.80091

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2025

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP
KINERJA GURU DENGAN *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI PADA SMA MHAMMADIYAH 3 SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

RACHMA AWALLYA MUSTAJABAH

NPM : 21.1.02.80091

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji

Pada tanggal 26 April 2025

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M

Anggota : 1. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si

2. Rika Rakhya, S.M., M.BA

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing,

Ketua Program Studi S1 Manajemen,

Dr. Suhermin, S.E., M.M.

Prof. Dr. Suwitho, M.Si

Ketua STIESIA,



Prof. Dr. Nur Padjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **RACHMA AWALLYA MUSTAJABAH**

N.P.M : **21.1.02.80091**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU DENGAN *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA SMA MUHAMMADIYAH 3 SURABAYA

Diajukan untuk diuji pada tanggal 26 April 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil karya tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberika Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 26 April 2025

Yang membuat pernyataan,



Rachma Awallya Mustajabah

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Rachma Awallya Mustajabah
NPM : 2110280091
Program Studi : S1 Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 12 November 2002
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 2/2
Alamat rumah : Kalibutih Timur gang langgar No. 12
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Fatkhan Hasan
Alamat Rumah : Jl. Ikan Kerapu 3 No. 11
Alamat Kantor : -
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Muhammadiyah 20 Surabaya tahun 2014
2. Tamat SMP di SMP Muhammadiyah 2 Surabaya tahun 2017
3. Tamat SMA di SMA Muhammadiyah 3 Surabaya tahun 2020
4. Pendidikan Tinggi (PT)

| Nama PT | Tempat | Semester | Tahun | Keterangan |
|---------|---|----------|-----------|------------|
| STIESIA | Jl. Menur Pumpungan No.30 Surabaya | I-VII | 2021-2025 | - |

D. RIWAYAT PEKERJAAN

| Tahun | Bekerja di | Pangkat/Golongan | Jabatan |
|-------|------------|------------------|---------|
| - | - | - | - |

Dibuat dengan sebenarnya

Rachma Awallya Mustajabah

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul **“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU DENGAN *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA SMA MUHAMMADIYAH 3 SURABAYA”** dapat terselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan Pendidikan dan memperoleh gelar sebagai Sarjana Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa terselesaikannya penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Prof. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Suhermin, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktunya dalam membimbing dan memberi petunjuk yang bermanfaat untuk terselesaikannya skripsi ini.
4. Novianto Eko Nugroho S.E., M.PSDM. Selaku dosen wali yang telah memberikan banyak pengarahan dan motivasi selama tujuh semester.

5. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf STIESIA, yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan teladan yang berarti selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
6. Orang tua dan keluarga tercinta, terima kasih atas do'a, dukungan penuh kasih sayang, nasehat, motivasi dan pengorbanan materil untuk saya selama perkuliahan hingga penyelesaian penelitian ini
7. Orang spesial penulis, Dikri Ramadani yang selalu menemani, membantu, memberi motivasi, selalu sabar mendengarkan keluh kesah yang terjadi, selalu memberi semangat selama perkuliahan hingga penyelesaian penelitian ini
8. Seluruh teman-teman penulis terutama kepada "JG 18" terima kasih atas bantuan dan telah mewarnai hari-hari penulis menyelesaikan penelitian ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini, penulis ucapkan terima kasih

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan berkah dan barokah-Nya atas semua yang telah mereka berikan. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa dengan adanya terbatasnya pengalaman serta pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran dan masukan bahkan kritik yang membangun untuk menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak, terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Surabaya, 27 Februari 2025

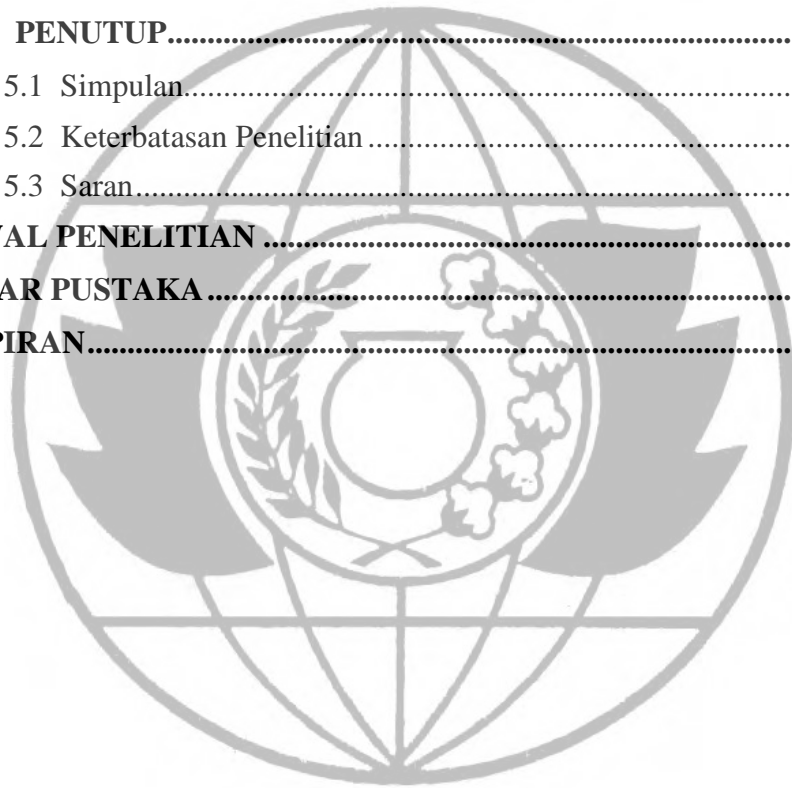
Rachma Awallya Mustajabah

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI | i |
| HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI | ii |
| HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI..... | iii |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | vi |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiv |
| ABSTRAK | xv |
| ABSTRACT | xvi |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 8 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 9 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 9 |
| 1.5 Ruang Lingkup Penelitian | 11 |
| BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS | 12 |
| 2.1 Tinjauan Teoritis | 12 |
| 2.1.1 Kinerja Guru | 12 |
| 2.1.2 Motivasi Kerja | 15 |
| 2.1.3 Kompetensi | 17 |
| 2.1.4 <i>Innovative Work Behavior</i> | 19 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 21 |
| 2.3 Kerangka Konseptual | 25 |
| 2.4 Pengembangan Hipotesis | 25 |
| 2.4.1 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru | 25 |
| 2.4.2 Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Guru | 26 |
| 2.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap <i>Innovative Work Behavior</i> | 27 |
| 2.4.4 Pengaruh Kompetensi terhadap <i>Innovative Work Behavior</i> | 27 |
| 2.4.5 Pengaruh <i>Innovative Work Behavior</i> terhadap Kinerja Guru | 28 |

| | |
|---|-----------|
| BAB 3 METODE PENELITIAN | 30 |
| 3.1 Jenis Penelitian Dan Gambaran Dari Populasi (Objek) Penelitian | 30 |
| 3.1.1 Jenis Penelitian | 30 |
| 3.1.2 Gambaran Dari Populasi (Objek) Penelitian | 30 |
| 3.2 Teknik Pengambilan Sampel..... | 31 |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data | 31 |
| 3.3.1 Jenis Data | 31 |
| 3.3.2 Sumber Data | 31 |
| 3.3.3 Teknik Pengumpulan Data | 32 |
| 3.4 Variabel Dan Definisi Operasional Variabel | 33 |
| 3.4.1 Variabel Penelitian..... | 33 |
| 3.4.2 Definisi Operasional Variabel | 33 |
| 3.5 Uji Instrumen Penelitian..... | 37 |
| 3.6 Teknik Analisa Data..... | 38 |
| 3.6.1 Metode Penyajian Data..... | 38 |
| 3.6.2 Analisis Statistik Data..... | 39 |
| 3.6.3 Diagram Jalur..... | 39 |
| 3.6.4 Analisis Statistik Deskriptif..... | 40 |
| 3.6.5 Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)..... | 41 |
| 3.6.6 Model Struktural (<i>Inner Model</i>) | 43 |
| 3.6.7 Pengujian Hipotesis | 44 |
| BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 46 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 46 |
| 4.1.1 Gambaran Umum SMA Muhammadiyah 3 Surabaya..... | 46 |
| 4.1.2 Hasil Uji Instrumen Penelitian..... | 49 |
| 4.1.3 Deskripsi Identitas Responden | 50 |
| 4.1.4 Deskripsi Tanggapan Responden | 55 |
| 4.1.5 Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)..... | 59 |
| 4.1.6 Model Pengukuran (<i>Inner Model</i>) | 64 |
| 4.1.7 Pengujian Hipotesis | 67 |
| 4.2 Pembahasan | 70 |
| 4.2.1 Motivasi Kerja Berpengaruh Tidak Signifikan Terhadap Kinerja Guru | 70 |
| 4.2.2 Kompetensi Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Guru .. | 72 |

| | |
|---|-----------|
| 4.2.3 Motivasi Kerja Berpengaruh Signifikan Terhadap <i>Innovative Work Behavior</i> | 74 |
| 4.2.4 Kompetensi Berpengaruh Tidak Signifikan Terhadap <i>Innovative Work Behavior</i> | 75 |
| 4.2.5 <i>Innovative Work Behavior</i> Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Guru | 77 |
| 4.2.6 Motivasi Kerja Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Guru Melalui <i>Innovative Work Behavior</i> | 79 |
| 4.2.7 Kompetensi Berpengaruh Tidak Signifikan Terhadap Kinerja Guru Melalui <i>Innovative Work Behavior</i> | 80 |
| BAB 5 PENUTUP | 83 |
| 5.1 Simpulan | 83 |
| 5.2 Keterbatasan Penelitian | 84 |
| 5.3 Saran | 85 |
| JADWAL PENELITIAN | 87 |
| DAFTAR PUSTAKA | 88 |
| LAMPIRAN | 94 |



DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|---|----------------|
| 1. Rekapitulasi Penilaian Kinerja Guru..... | 4 |
| 2. Skala Likert..... | 33 |
| 3. Hasil Uji Validitas..... | 49 |
| 4. Hasil Uji Realibilitas..... | 50 |
| 5. Karakteristik Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 51 |
| 6. Karakteristik Identitas Responden Berdasarkan Usia Responden | 51 |
| 7. Karakteristik Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 52 |
| 8. Karakteristik Identitas Responden Berdasarkan Masa Kerja..... | 53 |
| 9. Karakteristik Identitas Responden Berdasarkan Jabatan | 54 |
| 10. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi Kerja | 56 |
| 11. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kompetensi..... | 57 |
| 12. Tanggapan Responden Terhadap Variabel <i>Innovative Work Behavior</i> | 58 |
| 13. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Guru | 59 |
| 14. Hasil Uji Validitas Konvergen “ <i>Outer Loading</i> ” | 60 |
| 15. Hasil Validitas Diskriminan “ <i>Cross Loading</i> ” | 61 |
| 16. Hasil Uji AVE (<i>Average Variance Extracted</i>) | 63 |
| 17. Hasil Composite <i>Reliability</i> | 63 |
| 18. Hasil <i>Cronbach Alpha</i> | 64 |
| 19. Hasil Pengujian Model Struktural..... | 65 |
| 20. Hasil <i>R-Square</i> | 67 |
| 21. Hasil Pengujian Hipotesis | 68 |

DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|--|---------|
| 1. Kerangka Konseptual..... | 25 |
| 2. Diagram Jalur..... | 40 |
| 3. Logo SMA Muhammadiyah 3 Surabaya | 46 |
| 4. Struktur Organisasi SMA Muhammadiyah 3 Surabaya | 48 |
| 5. Grafik Algorithm | 60 |
| 6. Grafik Bootstrapping | 68 |



DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran | Halaman |
|---|---------|
| 1. Kuesioner Penelitian..... | 94 |
| 2. Tabulasi Data..... | 99 |
| 3. Hasil Uji Instrumen..... | 102 |
| 4. Analisis Deskriptif..... | 105 |
| 5. Model Pengukuran..... | 111 |
| 6. Surat Tugas Bimbingan..... | 114 |
| 7. Kartu Konsultasi Bimbingan..... | 115 |
| 8. Surat Pernyataan Riset Penelitian..... | 116 |
| 9. Sertifikat Seminar Hasil..... | 118 |
| 10. Surat Keterangan Bebas Plagiasi..... | 119 |
| 11. Hasil Turnitin..... | 120 |

