

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BUDAYA  
ORGANISASI, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. BERHASIL INDONESIA GEMILANG**



**Oleh:**

**JUNAIDI**

**21.1.02.80138**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2025**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BUDAYA  
ORGANISASI, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. BERHASIL INDONESIA GEMILANG**



**Oleh:**

**JUNAI DI**

**21.1.02.80138**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2025**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BUDAYA  
ORGANISASI, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. BERHASIL INDONESIA GEMILANG**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh**

**Gelar Sarjana Manajemen**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi: Sumber Daya Manusia**



**Oleh:**

**JUNAIDI**

**NPM: 21.1.02.80138**

**SEKOLAH TINGGI EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2025**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BUDAYA  
ORGANISASI, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. BERHASIL INDONESIA GEMILANG**

**Dipersiapkan dan Disusun oleh:**

**JUNAI DI**

**NPM: 21.1.02.80138**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 22 Maret 2025**

**Susunan Tim Penguji:**

**Ketua : Prof. Dr. Budiyanto, M.S**

**Anggota : 1. Dr. Prijati, S.E., M.M**

**2. Dr. Dewi Urip Wahyuni, S.Pd., M.Pd., S.E., M.M**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

**Oleh:**

**Dosen Pembimbing**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**

**Dr. Dewi Urip Wahyuni, S.Pd., M.Pd., SE., M.M**

**Prof. Dr. Suwitho, M.Si**

**Ketua STIESIA**

**Prof. Dr. Nur Fadrih Aksyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : JUNAIDI

NPM : 2110280138

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BUDAYA ORGANISASI, DAN  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. BERHASIL  
INDONESIA GEMILANG**

Diajukan untuk diuji tanggal 22 Maret 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 22 Maret 2025

Yang membuat pernyataan,

  
Junaidi



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Junaidi  
NPM : 2110280138  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Pangkalan Balai, 26 Desember 2003  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak Ke : 4 (Empat) / 4 (Empat)  
Alamat Rumah : Desa Teluk Betung  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Heri  
Alamat Rumah/Telpon : Desa Teluk Betung  
Alamat Kantor/ Telpon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Negeri 32 Pulau Rimau Tahun 2015
2. Tamat SMP di SMP AL-Khatibiyah Tahun 2018
3. Tamat SMK di SMK AL-Khatibiyah Tahun 2021
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I - VIII	2021-2025	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Junaidi

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur kepada Allah SWT atas ridha dan karunia-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BUDAYA ORGANISASI, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. BERHASIL INDONESIA GEMILANG”**. Tujuan skripsi ini disusun oleh penulis untuk memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar sebagai Sarjana Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Pada kesempatan ini, Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Prof. Dr. Suwitho, M.Si. Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Dewi Urip Wahyuni, S.Pd., M.Pd., S.E., M.M. Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran dan bimbingan terbaik yang banyak membantu penulis dalam menyusun skripsi ini dengan baik.
4. Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si. Selaku dosen wali kelas SM 3 yang selalu memberikan pengarahan dan dukungan penuh dalam proses perkuliahan berlangsung.
5. Bapak dan Ibu dosen beserta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang sangat berarti selama proses perkuliahan berlangsung.

6. Panutanku, Ayahanda Heri, serta Ibunda tercinta Sulami. Terima kasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendo'akan serta memberi perhatian dan dukungan sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Semoga ayah dan ibu sehat, panjang umur barokah dan bahagia selalu.
7. Saudara kandung peneliti, Nurul Huda, Fitrotus sumaiyah dan saudara ipar Ahmad Fauzi, serta keponakan peneliti, Roghib, Oghib, dan Robith, dan tak lupa Jawahirul. Yang selalu memberi support dan motivasi hingga sampai ke tahap ini. Semoga selalu di berkahi dan sehat selalu.
8. Tak kalah penting, skripsi ini peneliti persembahkan untuk keluarga yang sudah meng-support penulis, Serta secara khusus saya persembahkan untuk pendamping hidup saya (kelak).
9. Agung, Iqbaal, Ivan, dan Dandi. sehat selalu teman, di saat senang kita ketawa dan di saat susah kita saling membantu dan memberi semangat, terima kasih sudah menjadi teman baikku.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis selama proses penulisan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sampai selesai, penulis ucapkan banyak terima kasih.
11. Fa inna ma'al-'usri yusra, inna ma'al-'usri yusra. Sesungguhnya, sesudah kesulitan ada kemudahan. (QS. Al-Insyirah: 5-6)

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran dan kritik guna kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca, terima kasih.

Surabaya, 24 Januari 2025

Junaidi



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI . .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK. ....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT. ....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN. ....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah. ....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>8</b>
2.1 Tinjauan Teoritis.....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2 Kinerja Karyawan. ....	11
2.1.3 Gaya Kepemimpinan.....	15
2.1.4 Budaya Organisasi. ....	19
2.1.5 Motivasi. ....	25
2.2 Penelitian Terdahulu.....	28
2.3 Kerangka Konseptual. ....	30
2.4 Pengembangan Hipotesis. ....	30
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi (Objek) Penelitian. ....	34
3.1.1 Jenis Penelitian.....	34
3.1.2 Gambaran dari Populasi. ....	34
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	34
3.3 Teknik Pengumpulan Data. ....	36

3.3.1 Jenis Data.....	36
3.3.2 Sumber Data.....	36
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	37
3.4.1 Variabel.....	37
3.4.2 Definisi Operasional Variabel.....	37
3.5 Teknik Analisis Data.....	40
3.5.1 Uji Instrumen.....	40
3.5.2 Analisis Deskriptif.....	41
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	41
3.5.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	43
3.5.5 Uji Kelayakan Model.....	44
3.5.6 Uji Hipotesis (Uji t).....	45
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	46
4.1.1 Gambaran Umum PT Berhasil Indonesia Gemilang.....	46
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	47
4.2.1 Karakteristik Responden.....	47
4.2.2 Hasil Uji Deskripsi Variabel Penelitian.....	50
4.2.3 Hasil Uji Instrumen.....	54
4.2.4 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	56
4.2.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	60
4.2.6 Uji Kelayakan Model.....	61
4.2.7 Uji Hipotesis (Uji t).....	63
4.3 Pembahasan.....	64
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>70</b>
4.1.2 Simpulan.....	70
4.1.3 Keterbatasan Penelitian.....	71
4.1.4 Saran.....	71
<b>JADWAL PENELITIAN.....</b>	<b>72</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>77</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Data Keterlambatan Pengiriman. ....	5
2. Mapping Penelitian Terdahulu. ....	29
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	48
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Divisi.....	48
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia. ....	49
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja. ....	50
7. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan.....	51
8. Tanggapan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan.....	52
9. Tanggapan Responden Terhadap Budaya Organisasi.....	53
10. Tanggapan Responden Terhadap Motivasi.....	53
11. Uji Validitas.....	55
12. Uji Reliabilitas.....	56
13. Hasil Uji Multikolinearitas.....	59
14. Hasil Regresi Linear Berganda.....	60
15. Hasil Uji F.....	62
16. Hasil Uji Koefisien Determinasi. ....	62
17. Hasil Uji t. ....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1 Absensi Izin dan Sakit.....	4
Gambar 2 Kerangka Konseptual.....	30
Gambar 3 Struktur Organisasi PT Berhasil Indonesia Gemilang.....	46
Gambar 4 Grafik Normal P-plot.....	57
Gambar 5 Hasil Uji Normalitas.....	58
Gambar 6 Hasil Uji Heteroskedastitas.....	59



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Kuesioner Penelitian.....	77
2 Tabulasi.....	81
3 Karakteristik dan Tanggapan Responden .....	83
4 Hasil Uji Validitas.....	90
5 Uji Reliabilitas.....	93
6 Uji Regresi Linear Berganda .....	95
7 Uji Asumsi Klasik .....	96
8 Uji Kelayakan Model .....	98
9 Surat Tugas Bimbingan Skripsi.....	99
10 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	100
11 Surat Ijin Riset.....	101
12 Surat Balasan Selesai Riset .....	102
13 Sertifikat Seminar Hasil .....	103
14 Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	104
15 Hasil Plagiasi.....	105