

**PENGARUH PELATIHAN, DISIPLIN KERJA, DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK WACHID HASYIM 1 SURABAYA**



**Oleh :**

**NURUL NOVIANTI**

**NPM: 20.1.02.12278**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH PELATIHAN, DISIPLIN KERJA, DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK WACHID HASYIM 1 SURABAYA**



**Oleh :**

**NURUL NOVIANTI**

**NPM: 20.1.02.12278**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH PELATIHAN, DISIPLIN KERJA, DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK WACHID HASYIM 1 SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh**

**Gelar Sarjana**

**Program Studi : Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**



**Oleh**

**NURUL NOVIANTI**

**NPM: 20.1.02.12278**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH PELATIHAN, DISIPLIN KERJA, DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMK WACHID HASYIM 1 SURABAYA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**NURUL NOVIANTI  
NPM: 20.1.02.12278**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 22 Juni 2024

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Khuzaini, S.E., M.M.

Anggota : 1. Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si.

2. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.

Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Prof. Dr. Nurhidjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **NURUL NOVIANTI**

N.P.M : **20.1.02.12278**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH PELATIHAN, DISIPLIN KERJA, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK WACHID HASYIM 1 SURABAYA**

Diajukan untuk diuji tanggal 22 Juni 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 22 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



10000  
METERAI  
TEMPEL  
BES82AKX686864404

Nurul Novianti

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Nurul Novianti  
NPM : 20.1.02.12278  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 02 Maret 2001  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 / 1 (satu)  
Alamat Rumah : Jl. Gembong Gg 8 No 1  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Muhammad Rois  
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Gembong Gg 8 No 1 / 085926871134  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Pedagang Sate

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Kapasan III/145 tahun 2014
2. Tamat SMP di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya tahun 2017
3. Tamat SMK di SMK Wachid Hasyim 1 Surabaya tahun 2020
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA)	Surabaya	I-VII	2020-2024	

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

Nurul Novianti

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas hidayah dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul " **PENGARUH PELATIHAN, DISIPLIN KERJA, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK WACHID HASYIM 1 SURABAYA** " dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu dalam proses penyusunan skripsi ini dan memberi bimbingan untuk terselesaikannya skripsi ini dengan baik.
4. Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M selaku dosen wali kelas SM2 yang selalu memberikan pengarahan dan dukungan penuh dalam perkuliahan sampai akhirnya terselesainya skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu dosen, serta seluruh staf STIESIA Surabaya, saya mengucapkan terima kasih atas ilmu dan pengetahuan berharga yang telah diberikan selama proses perkuliahan. Semua kontribusi dan bimbingan yang diberikan sangat berarti bagi perkembangan pengetahuan saya. Terima kasih atas dedikasi dan pengabdian dalam menjalankan tugas sebagai pendidik.
6. Terima kasih kepada Bapak Aulia Zulfikar, S.Pd. dan seluruh staf SMK Wachid Hasyim 1 Surabaya atas bantuan, izin, dan dukungan yang diberikan kepada saya dalam melakukan riset untuk penyusunan skripsi ini. Dukungan mereka telah membantu kelancaran penyelenggaraan penelitian ini.
7. Terima kasih kepada kedua orang tua saya Bapak Muhammad Rois dan Ibunda Holiyah yang selalu memberikan doa, dukungan, dan harapan, baik secara moril maupun materil, dalam perjalanan pendidikan saya. Semua bantuan dan dorongan dari mereka telah membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Teman-teman dari kelas SM2 yang selalu bersama-sama selama belajar di STIESIA Surabaya
9. Kepada sahabat tercinta dan adik adik saya Fitriana, Rani, Erlan, Nova, Iqbal yang selalu mendukung penuh dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan benar.
10. Terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini sampai selesai. Meskipun tidak dapat disebutkan satu persatu, kontribusi dan dukungan mereka sangat dihargai dan berarti bagi saya.



Dalam proses penyusunan skripsi ini, saya menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, saya mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran guna meningkatkan kualitas skripsi ini. Semoga dengan bantuan masukan dari pembaca, skripsi ini dapat lebih sempurna. Terima kasih atas perhatian dan kerjasama yang diberikan.

Surabaya, 22 Juni 2024

Nurul Novianti



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER LUAR.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN COVER DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat penelitian .....	9
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	10
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ....</b>	<b>11</b>
2.1 Tinjauan Teoritis.....	11
2.1.1 Pelatihan .....	11
2.1.2 Disiplin Kerja .....	14
2.1.3 Kepuasan Kerja .....	18
2.1.4 Kinerja Guru .....	22
2.2 Penelitian Terdahulu .....	27
2.3 Rerangka Konseptual .....	31
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	32
2.4.1 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Guru.....	32

2.4.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru .....	33
2.4.3 Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Guru .....	34
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian.....	36
3.1.1 Jenis penelitian .....	36
3.1.2 Gambaran dari Populasi Penelitian .....	36
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	37
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.3.1 Jenis Data.....	38
3.3.2 Sumber Data .....	39
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	39
3.4.1 Variabel Penelitian .....	39
3.4.2 Definisi Operasional Variabel .....	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	43
3.5.1 Analisis Deskriptif.....	43
3.5.2 Uji Instrumen Penelitian .....	44
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	45
3.5.4 Uji Asumsi Klasik .....	46
3.5.5 Uji kelayakan model ( <i>Goodness Of Fit</i> ).....	47
3.5.6 Uji Hipotesis (Uji t).....	48
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	49
4.1.1 Gambaran Umum SMK Wachid Hasyim 1 Surabaya .....	49
4.1.2 Analisis Deskriptif.....	51
4.1.3 Uji Instrumen Penelitian .....	57
4.1.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	58
4.1.5 Uji Asumsi Klasik .....	60
4.1.6 Uji Kelayakan Model .....	62
4.1.7 Uji Hipotesis (Uji t).....	63
4.2 Pembahasan.....	64
4.2.1 Pelatihan Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Guru.....	64

4.2.2 Disiplin Kerja Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Guru...	66
4.2.3 Kepuasan Kerja Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Guru	67
<b>BAB 5 PENUTUP</b> .....	<b>70</b>
5.1 Simpulan .....	70
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	70
5.3 Saran .....	71
<b>JADWAL PENELITIAN</b> .....	<b>73</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>76</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Presentase Kehadiran Guru SMK Wachid Hasyim 1 Surabaya Tahun 2023 ..	3
2. Pengukuran Skala <i>Likert</i> .....	38
3. <i>Construct Blueprint</i> .....	42
4. Interpretasi Terhadap Koefisien Reabilitas (Alpha) .....	45
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Responden.....	52
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	52
8. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	53
9. Tanggapan Responden Terhadap Pelatihan .....	54
10. Tanggapan Responden Terhadap Disiplin Kerja .....	55
11. Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Kerja .....	55
12. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Guru.....	56
13. Hasil Uji Validitas.....	57
14. Hasil Uji Reliabilitas.....	58
15. Analisis Regresi Linier Berganda .....	59
16. Hasil Uji Normalitas Dengan <i>One-Sample Kolmogorov Simrnov Test</i> .....	60
17. Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
18. Hasil Uji Statistik F.....	62
19. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	63
20. Hasil Uji Hipotesis (Uji t) .....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Konseptual .....	32
2. Logo SMK Wachid Hasyim Surabaya.....	49
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Grafik <i>Scatterplot</i> .....	62



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Kuesioner Penelitian .....	76
2. Hasil Tabulasi Tanggapan Responden .....	79
3. Hasil Analisis Deskriptif.....	83
4. Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	90
5. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	93
6. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	94
7. Hasil Uji Kelayakan Model.....	96
8. Hasil Uji Hipotesis .....	97
9. Surat Tugas .....	98
10. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	99
11. Surat Izin Riset.....	100
12. Surat Keterangan Selesai Riset .....	101
13. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian .....	102
14. Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	103
15. Hasil Plagiasi .....	104
16. Berita Acara Skripsi .....	106