

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP MOTIVASI KERJA  
DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT PRANA ARGENTUM  
CORPORATION**



**Oleh :**

**DWI PRAYOGI**

**NPM: 20.1.02.12213**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP MOTIVASI KERJA  
DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT PRANA ARGENTUM  
CORPORATION**



**Oleh :**

**DWI PRAYOGI**

**NPM: 20.1.02.12213**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP MOTIVASI KERJA  
DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT PRANA ARGENTUM  
CORPORATION**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna**

**Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi : Manajemen**

**Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh :**

**DWI PRAYOGI**

**NPM: 20.1.02.12213**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP MOTIVASI KERJA DAN  
KINERJA KARYAWAN PADA PT PRANA ARGENTUM CORPORATION**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

DWI PRAYOGI  
NPM : 20.1.02.12213

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 04 Mei 2024

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M.  
Anggota : 1. Anton Eko Yulianto, S.E., M.M.  
              2. Novianto Eko Nugroho, S.E., M.PSDM.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Dr. Suhermin, S.E., M.M.

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA  
  
Prof. Dr. Nurul Afifah Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya

Nama : DWI PRAYOGI

NPM : 20.1.02.12213

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP MOTIVASI KERJA DAN  
KINERJA KARYAWAN PADA PT PRANA ARGENTUM CORPORATION**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 4 Mei 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja atau tidak dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah saya yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 4 Mei 2024  
Yang membuat pernyataan



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Dwi Prayogi  
NPM : 20.1.02.122213  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Madiun, 9 Mei 2002  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 2/2  
Alamat Rumah : Jl. Kedung Turi V/28  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Minatur  
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Kedung Turi V/28  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

- |  |                   |
|--|-------------------|
| 1. Tamat SDN Kedungdoro III/308 Surabaya | Tahun 2008 – 2014 |
| 2. Tamat SMPN 10 Surabaya                | Tahun 2014 – 2017 |
| 3. Tamat SMKN 7 Surabaya                 | Tahun 2017 – 2020 |
| 4. Pendidikan Tinggi (PT)                |                   |

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	I – VII	2020 - 2023	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Dwi Prayogi

## KATA PENGANTAR

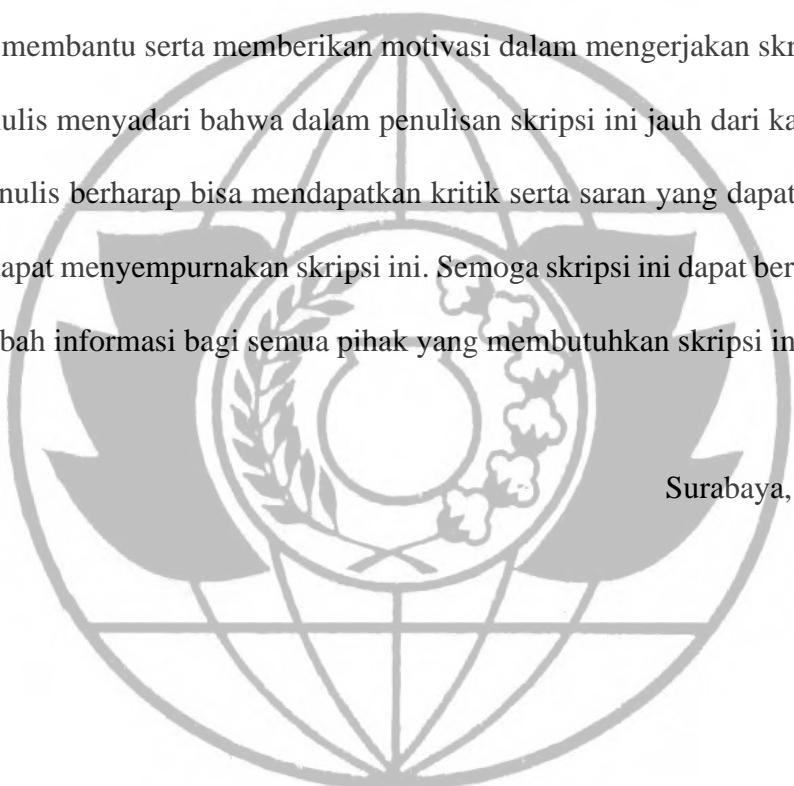
Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah.swt atas segala limpahan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dalam tujuan pemenuhan salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP MOTIVASI KERJA DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT PRANA ARGENTUM CORPORATION”**

Penulis menyadari bahwa selesainya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Suhermin S.E., M.M., selaku Dosen pembimbing yang telah membantu dan meluangkan waktu untuk penulis serta memberikan banyak arahan perihal penggerjaan skripsi ini.
4. Drs. Achmad Djuraidi, M.Si., selaku Dosen wali yang membantu penulis sampai sejauh ini.

5. Bapak dan Ibu dosen serta staff STIESIA Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu dan arahan selama penulis menempuh perkuliahan.
6. Kedua orang tua penulis yaitu Alm M. Sahid dan Ibu Minatun, serta kakak saya Eka Fitria Wulandari yang senantiasa pula memberikan doa, dukungan, serta semangat kepada penulis.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu serta memberikan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Dan penulis berharap bisa mendapatkan kritik serta saran yang dapat membangun untuk dapat menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta menambah informasi bagi semua pihak yang membutuhkan skripsi ini.



Surabaya, 1 April 2024

Dwi Prayogi

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL SKRIPSI .....	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRACT.....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang .....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 2 TIJUNJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Teori .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Kepemimpinan Transformasional .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Komitmen Organisasi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Motivasi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Kinerja Karyawan .....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Rerangka Konseptual .....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1 Jenis Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.2 Gambaran Populasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1 Jenis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.2 Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1 Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2 Definisi Operasional Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Uji Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6 Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.1 Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.2 Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.3 Pengujian Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 4 METODE PENELITIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1 Gambaran Umum PT Prana Argentum Corporation .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2 Analisis Deskriptif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3 Uji Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4 Analisis dengan <i>Partial Least Square (PLS)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5 Pengujian Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.6 Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.8 Pengujian Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 5 PENUTUP</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3 Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>JADWAL PENELITIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Daftar Tabel Absensi Karyawan .....	3
2 Tabel Penilaian Skala Likert .....	47
3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	59
5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	60
6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	60
7 Karakteristik Responden Berdasarkan Interval Kelas.....	61
8 Tanggapan Responden Terhadap Kepemimpinan Transformasional	62
9 Tanggapan Responden Terhadap Komitmen Organisasi .....	63
10 Tanggapan Responden Terhadap Motivasi Kerja.....	64
11 Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan.....	65
12 Uji Validitas Instrumen .....	66
13 Uji Realibilitas Instrumen .....	67
14 Hasil Outer Loading .....	69
15 Hasil Cross Loading.....	70
16 Hasil AVE .....	71
17 Hasil <i>Cronbach Alpha</i> .....	72
18 Hasil <i>Original Sample</i> .....	73
19 Hasil <i>Original Sample</i> .....	75
20 Hasil <i>R-Square</i> .....	76
21 Hasil Uji Hipotesis .....	78

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1 Rerangka Konseptual .....	37
2 Konstruk Pengujian Hipotesis.....	77



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1 Kuesioner Penelitian .....	97
2 Hasil Responden .....	101
3 Hasil Uji Validitas.....	109
4 Hasil Uji Reliabilitas .....	111
5 Hasil Uji Diagram Jalur .....	112
6 Hasil Uji <i>Outer Model</i> , Uji <i>Inner Model</i> , dan Uji Hipotesis .....	112
7 Surat Tugas .....	117
8 Kartu Konsultasi .....	118
9 Surat Ijin Riset .....	119
10 Surat Balasan Riset .....	120
11 Sertifikat Seminar Hasil Penelitian .....	121
12 Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	122
13 Hasil Plagiasi.....	123
14 Berita Acara .....	126

