

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA KJPP MUSHOFAH MONO IG FIRLY DAN REKAN**



**Oleh:**

**AMIRUL AHAZ**

**NPM: 20.1.02.12148**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA KJPP MUSHOFAH MONO IG FIRLY DAN REKAN**



**Oleh:**

**AMIRUL AHAZ**

**NPM: 20.1.02.12148**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA KJPP MUSHOFAH MONO IG FIRLY DAN REKAN**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh**

**Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**AMIRUL AHAZ**

**NPM :20.1.02.12148**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KJPP MUSHOFAH MONO IGFIRLY DAN REKAN**

**Dipersiapkan dan Disusun oleh :**

**AMIRUL AHAZ**

**NPM : 20.1.02.12148**

**Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji**

**Pada tanggal 29 Juni 2024**

**Susunan Tim Penguji :**

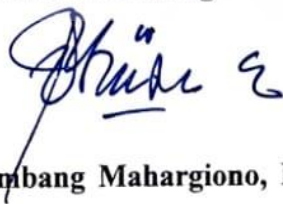
**Ketua : Dr. Prijati, S.E., M.M.**  
**Anggota : 1. Dr. Anindhya Budiarti, S.E., M.M.**  
**2. Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

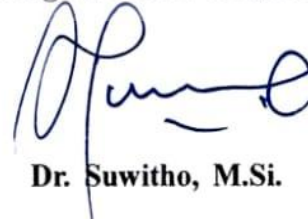
**Oleh :**

**Dosen Pembimbing**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**



**Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M.**



**Dr. Suwitho, M.Si.**



**Prof. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **AMIRUL AHAZ**

N.P.M : **20.1.02.12149**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KJPP MUSHOFAH MONO IGFIRLY DAN REKAN**

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 29 Juni 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 29 Juni 2024  
Yang membuat pernyataan,



**AMIRUL AHAZ**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Amirul Ahaz  
NPM : 20.1.02.12148  
Program Studi : S1 Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Lamongan, 24 April 2002  
Agama : Islam  
Alamat Rumah : Jl. Pertanian 14/03 Sekaran  
Status : Belum Kawin

### B. ORANG TUA

Nama : Sumani  
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Pertanian 14/03 Sekaran  
Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di MIMA'ARIF NU SEKARAN tahun 2014
2. Tamat SMP di SMP NEGERI 1 MADURAN tahun 2017
3. Tamat SMA di SMA NEGERI 1 SEKARAN tahun 2020
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya	Jl. Menur Pumpungan No.30, Surabaya	I-VIII	2020-2024	-

### RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas kerunia serta hidaya-Nya dan juga dengan dukungan doa kedua orang tua sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi guna memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dengan judul **“PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KJPP MUSHOFAH MONO IGFIRLY DAN REKAN ”**

Penulis yakin dan menyadari bahwa dalam melakukan penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan, bimbingan, saran serta dukungan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu perkenankan penulis menyampaikan rasa terimakasih atas segalanya kepada :

1. Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik S.E, M.Si, Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M., selaku dosen wali kelas SM2 dan selaku dosen pembimbing yang telah sangat sabar dan meluangkan banyak waktu untuk membimbing serta membantu peneliti dalam menyusun skripsi dengan baik dan benar.
4. Kedua orang tua saya yang telah memberikan dan mengusahakan untuk yang terbaik dalam saya menuntut ilmu hingga saat ini saya berkuliah.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap untuk kritik dan saran agar dapat membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta menambah informasi bagi semua pihak yang menggunakan skripsi ini sebagai referensi.

Surabaya, 28 Februari 2024

Amirul Ahaz





## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRACT.....	xvii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
1.5. Ruang Lingkup Penelitian.....	9

**BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....11**

2.1. Tinjauan Teoritis.....11

    2.1.1. Disiplin Kerja.....11

    2.1.2. Kompensasi.....14

    2.1.3. Lingkungan Kerja .....18

    2.1.4. Kinerja Karyawan .....21

2.2. Penelitian Terdahulu.....24

    2.3.1. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....26

    2.3.2. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....26

    2.3.3. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....27

**BAB 3 METODE PENELITIAN .....28**

3.1. Jenis Penelitian dan Gambaran Objek Penelitian .....28

    3.1.1. Jenis Penelitian .....28

    3.1.2. Gambaran dan Populasi Penelitian .....28

3.2. Teknik Pengambilan Sampel.....29

    3.2.1. Penentuan Jumlah Anggota Sampel .....29

    3.2.2. Teknik Sampling.....29

3.3. Teknik Pengumpulan Data.....29

    3.3.1. Teknik Pengambilan Data.....29

    3.3.2. Jenis Data .....30

    3.3.3. Sumber Data .....31

3.4. Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	31
3.4.1. Variabel .....	31
3.4.2. Definisi Operasional Variabel .....	32
3.4.3. Variabel Bebas.....	33
3.4.4. Variabel Terikat.....	34
3.5. Teknik Analisis Data .....	34
3.5.1. Analisis Statistik Deskriptif .....	35
3.5.2. Uji Instrumen.....	36
3.5.3. Uji Asumsi Klasik .....	36
3.5.4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	38
3.5.5. Uji Kelayakan Model ( <i>goodness of fit</i> ).....	39
3.5.6. Uji Hipotesis (Uji t).....	40
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	42
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
4.1.2 Deskripsi Karakteristik Responden .....	43
4.1.3 Analisis Statistik Deskriptif .....	46
4.1.4. Uji Instrumen .....	51
4.1.5. Uji Asumsi Klasik.....	52
4.1.6. Analisis Regresi Linear Berganda .....	56

4.1.8. Uji Hipotesis (Uji t).....	59
4.2. Pembahasan .....	61
4.2.1. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	61
4.2.2. Pengaruh kompensasi terhadap Kinerja Karyawan .....	62
4.2.3. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	63
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
5.1 Simpulan.....	65
5.2 Keterbatasan Peneliti .....	66
5.3 Saran.....	66
<b>JADWAL PENELITIAN.....</b>	<b>68</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>72</b>

## DAFTAR TABEL

TABEL	HALAMAN
1. Data Absensi.....	3
2. Penelitian Terdahulu.....	24
3. Penelitian Skala Likert .....	30
4. Interpretasi Data Hasil Kuesioner (1).....	35
5. Karakteristik Responden berdasarkan Usia.....	44
6. Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	45
7. Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	45
8. Interpretasi Hasil Kuesioner (2) .....	47
9. Tanggapan Responden terhadap variabel Disiplin Kerja .....	47
10. Tanggapan Responden terhadap variabel Kompensasi .....	48
11. Tanggapan Responden terhadap variabel Lingkungan Kerja.....	49
12. Tanggapan Responden terhadap variabel Kinerja Karyawan.....	50
13. Hasil Uji Validitas .....	51
14. Hasil Uji Reliabilitas .....	52
15. Hasil Uji Normalitas (Kolmogorov-Smirnov Test).....	54
16. Hasil Uji Multikolineartias .....	55
17. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	57
18. Hasil Uji F.....	58
19. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	59
20. Hasil Uji Hipotesis (Uji t) .....	59

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	HALAMAN
1. Rerangka Penelitian.....	25
2. Hasil Grafik P-Plot .....	53
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN	HALAMAN
1. Kuesioner Penelitian.....	72
2. Hasil Tabulasi Kuesioner .....	77
3. Karakteristik Responden .....	78
4. Hasil Analisis Statistik Deskriptif .....	79
5. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	82
6. Hasil Uji Normalitas.....	85
7. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	86
8. Hasil Uji Multikolinearitas, Analisis Linier Berganda, dan Uji t.....	86
9. Hasil Uji F.....	86
10. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	86
11. Surat tugas penulisan skripsi .....	87
12. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	88
13. Surat Izin Riset.....	89
14. Surat Selesai Riset.....	90
15. Berita Acara.....	91
16. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian .....	92
17. Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	93
18. Hasil Plagiasi.....	94