

**PENGARUH ORIENTASI PASAR TERHADAP  
KINERJA PEMASARAN MELALUI PEMASARAN DIGITAL UMKM  
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*  
( KASUS PADA UMKM DI KOTA SURABAYA )**



**Oleh :**

**EDO IKSANTO**

**NPM: 20.1.02.12237**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH ORIENTASI PASAR TERHADAP  
KINERJA PEMASARAN MELALUI PEMASARAN DIGITAL UMKM  
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*  
( KASUS PADA UMKM DI KOTA SURABAYA )**



**Oleh :**

**EDO IKSANTO**

**NPM: 20.1.02.12237**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH ORIENTASI PASAR TERHADAP  
KINERJA PEMASARAN MELALUI PEMASARAN DIGITAL UMKM  
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*  
( KASUS PADA UMKM DI KOTA SURABAYA )**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana**



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2024**

**PENGARUH ORIENTASI PASAR TERHADAP  
KINERJA PEMASARAN MELALUI PEMASARAN DIGITAL UMKM  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
( KASUS PADA UMKM DI KOTA SURABAYA )**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

**EDO IKSANTO**

**NPM: 20.1.02.12237**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada Tanggal 27 April 2024

Susunan Tim Penguji

**Ketua** : Dr. Nur Laily, M.Si

**Anggota** : 1. Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M.

2. Dr. Krido Eko Cahyono, S.E., M.M.

Dinyatakan memenuhi Syarat dan Diterima

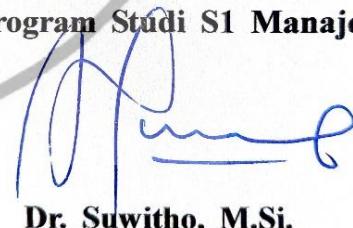
Oleh :

**Dosen Pembimbing**



**Dr. Nur Laily, M.Si.**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**



**Dr. Suwitho, M.Si.**



**Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **EDO IKSANTO**

N.P.M : **20.1.02.12237**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH ORIENTASI PASAR TERHADAP KINERJA PEMASARAN MELALUI PEMASARAN DIGITAL UMKM SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (KASUS PADA UMKM DI KOTA SURABAYA).**

Diajukan untuk diuji tanggal 27 April 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 27 April 2024

Yang membuat pernyataan,



Edo Iksanto

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Edo Iksanto  
NPM : 20.1.02.12237  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 10 November 2000  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke 2 / 2 (Dua)  
Alamat Rumah : Jln Jemur Ngawinan II No.1A  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Nur Aini  
Alamat Rumah/Telepon : Jln Jemur Ngawinan II No.1A  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Taquma Tahun 2014
2. Tamat SMP di SMPN 13 Surabaya Tahun 2016
3. Tamat SMA di SMAN 3 Surabaya Tahun 2019
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA)	Surabaya	I-VII	2020-2024	

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

Edo Iksanto

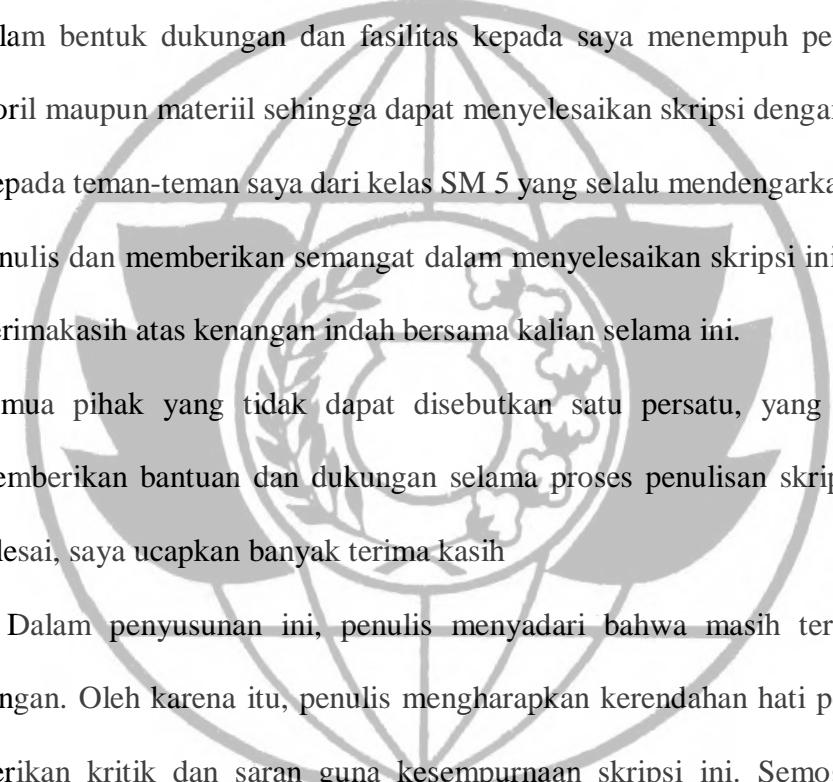
## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas hidayah dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**PENGARUH ORIENTASI PASAR TERHADAP KINERJA PEMASARAN MELALUI PEMASARAN DIGITAL UMKM SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* (KASUS PADA UMKM DI KOTA SURABAYA)**" dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Nur Laily, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu dalam proses penyusunan skripsi ini dan memberi bimbingan dengan jelas dan bermanfaat untuk terselesaiannya skripsi ini dengan baik.
4. Dr. Rismawati, S.E., M.M. Selaku dosen wali kelas SM 5 yang selalu memberikan pengarahan dan dukungan penuh dalam perkuliahan sampai akhirnya terselesainya skripsi ini.

- 
5. Bapak dan Ibu dosen serta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berarti selama perkuliahan berlangsung.
  6. Kepada seluruh pelaku usaha UMKM di Kota Surabaya yang membantu dalam keberlangsungan penelitian ini sehingga penelitian dapat berjalan dengan lancar.
  7. Kepada kedua orang tua saya. Terimkasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam bentuk dukungan dan fasilitas kepada saya menempuh pendidikan baik moril maupun materiil sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
  8. Kepada teman-teman saya dari kelas SM 5 yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Terimakasih atas kenangan indah bersama kalian selama ini.
  9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini sampai selesai, saya ucapkan banyak terima kasih

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran guna kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, terima kasih.

Surabaya, 23 Februari 2024

Edo Iksanto

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
 <b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	 <b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	9
 <b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	 <b>10</b>
2.1 Tinjauan Teoritis .....	10
2.1.1 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah.....	10
2.1.2 Orientasi Pasar .....	11
2.1.3 Kinerja Pemasaran.....	15
2.1.4 Pemasaran Digital .....	18
2.2 Penelitian Terdahulu .....	22
2.3 Rerangka Pemikiran .....	23
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	24
2.4.1 Pengaruh Orientasi Pasar terhadap Kinerja Pemasaran.....	24
2.4.2 Pengaruh Orientasi Pasar terhadap Pemasaran Digital .....	25
2.4.3 Pengaruh Pemasaran Digital terhadap Kinerja Pemasaran.....	26
2.4.4 Pengaruh Orientasi Pasar melalui Pemasaran Digital terhadap Kinerja Pemasaran.....	27
 <b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	 <b>29</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi (Objek) Penelitian .....	29

3.1.1 Jenis Penelitian.....	29
3.1.2 Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian .....	29
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	30
3.2.1 Penentuan Jumlah Sampel .....	31
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.3.1 Jenis Data.....	32
3.3.2 Sumber Data.....	32
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	32
3.4.1 Variabel Penelitian .....	32
3.4.2 Definisi Operasional Variabel.....	33
3.5 Teknik Analisa Data .....	35
3.5.1 PLS ( <i>Partial Least Square</i> ) .....	35
3.5.2 Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	36
3.5.3 Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	38
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	40
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	40
4.1.2 Analisis Deskriptif.....	41
4.2 Hasil Analisis Data.....	50
4.2.1 Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	50
4.2.2 Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	55
4.2.3 Uji Hipotesis .....	57
4.3 Pembahasan.....	59
4.3.1 Orientasi Pasar Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Pemasaran....	59
4.3.2 Orientasi Pasar Berpengaruh Signifikan Terhadap Pemasaran Digital ...	62
4.3.3 Pemasaran Digital Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Pemasaran .....	63
4.3.4 Orientasi Pasar Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Pemasaran Melalui Pemasaran Digital.....	65
<b>BAB 5 PENUTUP .....</b>	<b>67</b>
5.1 Simpulan .....	67
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	68
5.3 Saran .....	68
<b>JADWAL PENELITIAN .....</b>	<b>71</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>76</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Jumlah UMKM di Kota Surabaya Tahun 2024.....	5
2. Kriteria UMKM berdasarkan Aset dan Omset .....	11
3. Penelitian Terdahulu .....	22
4. Penilaian Skala Likert .....	31
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Responden .....	42
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	43
8. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Bidang Usaha UMKM .....	43
9. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Usaha UMKM .....	44
10. Karakteristik Responden Berdasarkan Jumlah Karyawan .....	45
11. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis UMKM .....	46
12. Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Pasar .....	47
13. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Pemasaran.....	48
14. Tanggapan Responden Terhadap Pemasaran Digital.....	49
15. Hasil Uji Validitas Konvergen.....	51
16. Uji Validitas Diskriminan .....	52
17. Hasil AVE ( <i>Average Variance Extracted</i> ) .....	53
18. Hasil <i>Composite Reliability</i> .....	54
19. Hasil <i>Cronbach Alpha</i> .....	54
20. Hasil Pengujian Model Struktural.....	55
21. Hasil Uji <i>R-Square</i> .....	57
22. Hasil Uji Hipotesis ( <i>P-Values</i> ) .....	58

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Pertumbuhan Ekonomi Kota Surabaya .....	4
2. Rerangka Konseptual .....	24
3. Grafik Algorithm.....	50
4. Grafik Bootstrapping.....	57



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Kuesioner Penelitian.....	76
2. Hasil Tabulasi Tanggapan Responden .....	79
3. Analisis Deskriptif .....	88
4. Hasil Uji Analisis .....	93
5. Surat Tugas Bimbingan .....	96
6. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	97
7. Surat Pernyataan Penyebaran Kuesioner.....	98
8. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian .....	99
9. Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	100
10. Hasil Plagiasi .....	101
11. Berita Acara .....	104