

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN, KEHADIRAN  
KARYAWAN DAN PENGGAJIAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT ANDALAN PACIFIC SAMUDRA SURABAYA**



**Oleh :**

**RIKZA ARI HANDANU**

**NPM : 19.1.02.11923**

**Program Studi: Manajemen  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2024**

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN, KEHADIRAN  
KARYAWAN DAN PENGGAJIAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT ANDALAN PACIFIC SAMUDRA SURABAYA**



**Oleh :**

**RIKZA ARI HANDANU**

**NPM : 19.1.02.11923**

**Program Studi: Manajemen  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2024**

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN, KEHADIRAN  
KARYAWAN DAN PENGGAJIAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT ANDALAN PACIFIC SAMUDRA SURABAYA**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh**



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2024**

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN,  
KEHADIRAN KARYAWAN DAN PENGAJIAN TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA PT ANDALAN PACIFIC  
SAMUDRA SURABAYA**

**Dipersiapkan dan disusun oleh :**

**RIKZA ARI HANDANU**

**NPM: 19.1.02.11923**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 04 Mei 2024

Susunan Tim Penguji :

**Ketua** : Dr. Djawoto, S.E., M.M.

**Anggota** : 1. Dr. Anindhyta Budiarti, S.E., M.M.

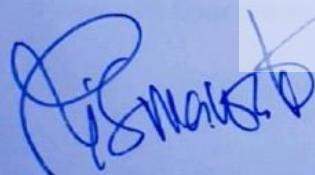
. 2. Dr. Rismawati, S.E., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

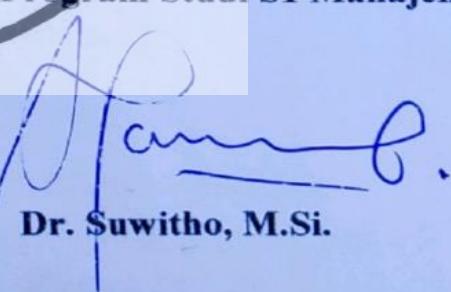
Oleh :

**Dosen Pembimbing**

Ketua Program Studi S1 Manajemen

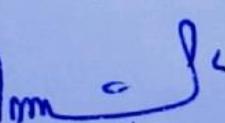


Dr. Rismawati, S.E., M.M.



Dr. Suwitho, M.Si.

**Ketua STIESIA**



Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **RIKZA ARI HANDANU**

N.P.M : **19.1.02.11923**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN, KEHADIRAN KARYAWAN DAN PENGGAJIAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT ANDALAN PACIFIC SAMUDRA SURABAYA**

Diajukan untuk diuji tanggal 4 Mei 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tira, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 4 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Rikza Ari Handanu

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Rikza Ari Handanu  
 NPM : 19.1.02.11923  
 Program Studi : Manajemen  
 Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 11 November 2001  
 Agama : Islam  
 Jumlah Saudara/Anak ke : 2 / 2 (Dua)  
 Alamat Rumah : Jl. Sarutama No.33 Surabaya  
 Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Priyo Handoko  
 Alamat Rumah/Telepon : Jl. Sarutama No.33 Surabaya  
 / 082139217633  
 Alamat Kantor/Telepon : -  
 Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Hang Tuah 3 tahun 2013
2. Tamat SMP di SMFN 27 Surabaya tahun 2016
3. Tamat SMA di SMA Wachid Hasyim 1 Surabaya tahun 2019
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA)	Surabaya	I-IX	2019-2024	

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

Rikza Ari Handanu

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas hidayah dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN, KEHADIRAN KARYAWAN DAN PENGGAJIAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT ANDALAN PACIFIC SAMUDRA SURABAYA**" dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Rismawati, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu dalam proses penyusunan skripsi ini dan memberi bimbingan untuk terselesaiannya skripsi ini dengan baik.
4. Mohammad Faisal, S.Pd.,M.Pd. Selaku dosen wali kelas SM4 yang selalu memberikan pengarahan dan dukungan penuh dalam perkuliahan sampai akhirnya terselesaiannya skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu dosen serta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang sangat berarti selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
6. Bapak Ali Chandra selaku Komisaris dari PT. Andalan Pacific Samudra Surabaya yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan riset untuk penyusunan skripsi ini dengan lancar.
7. Kepada kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan dukungan dan memberikan fasilitas kepada saya untuk menempuh pendidikan baik secara moril maupun materil sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Kepada teman-teman saya yang tergabung dalam unit kegiatan mahasiswa yaitu Paduan Suara STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak motivasi serta semangat agar saya dapat segera menyelesaikan penulisan skripsi dengan baik
9. Teman-teman dari kelas SM4 yang selalu bersama-sama selama belajar di STIESIA Surabaya
10. Teman-teman dekat saya yaitu: Fatikhul, Iqbal, Renal, Renaldi, Ardesto, David, Yafi, Anton yang selalu mendukung penuh dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan benar.
11. Kepada teman saya khususnya Muhammad Rio Ervandana, S.M yang selalu membantu saya dalam proses demi proses bimbingan skripsi sampai selesai.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini sampai selesai, saya ucapkan banyak terima kasih.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran guna kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan banyak manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, terima kasih.

Surabaya, 4 Mei 2024

Rikza Ari Handanu



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL LUAR .....</b>	i
<b>HALAMAN SAMPUL LUAR .....</b>	ii
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....</b>	iv
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS ....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	4
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	7
<b>DAFTAR ISI.....</b>	10
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	13
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	14
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	15
<b>ABSTRAK .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRACT .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	Error!
Bookmark not defined.	
2.1 Tinjauan Teoritis .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Kinerja Karyawan .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Sistem Pengendalian Manajemen .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Kehadiran Karyawan .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Penggajian.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Rerangka Konseptual.....	Error! Bookmark not defined.

2.4 Pengembangan Hipotesis.....**Error! Bookmark not defined.**

2.4.1 Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja

Karyawan.....**Error! Bookmark not defined.**

2.4.2 Pengaruh Kehadiran Karyawan terhadap Kinerja Karyawan .....**Error!**  
**Bookmark not defined.**

2.4.3 Pengaruh Penggajian terhadap Kinerja Karyawan .....**Error! Bookmark**  
**not defined.**

**BAB 3 METODE PENELITIAN** .....**Error! Bookmark not defined.**

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Umum dari Populasi (Objek) Penelitian  
.....**Error! Bookmark not defined.**

3.1.1 Jenis Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

3.1.2 Gambaran Umum dari Populasi Penelitian.....**Error! Bookmark not**  
**defined.**

3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....**Error! Bookmark not defined.**

3.3 Teknik Pengumpulan Data .....**Error! Bookmark not defined.**

3.3.1 Jenis Data .....**Error! Bookmark not defined.**

3.3.2 Sumber Data .....**Error! Bookmark not defined.**

3.4 Variabel dan Operasional Variabel .....**Error! Bookmark not defined.**

3.4.1 Variabel.....**Error! Bookmark not defined.**

3.4.2 Definisi Operasional Variabel .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5 Teknik Analisis Data .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.1 Uji Instrumen Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.2 Analisis Deskriptif .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.4 Uji Asumsi Klasik.....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.5 Uji Kelayakan Model.....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.6 Uji Hipotesis (Uji t) .....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN** .....**Error! Bookmark not**  
**defined.**

4.1 Hasil Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2 Uji Instrumen Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3 Analisis Deskriptif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5 Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.6 Uji Kelayakan Model.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.7 Uji Hipotesis (Uji t) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Sistem Pengendalian Manajemen Berpengaruh Signifikan terhadap Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Kehadiran Karyawan Berpengaruh Signifikan terhadap Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Penggajian Berpengaruh Signifikan terhadap Kinerja Karyawan.	<b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 5 PENUTUP</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Simpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3 Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>JADWAL PENELITIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Tingkat absensi karyawan PT. Andalan Pacific Samudra 2023 .....	3
2. Gaji Karyawan PT. Andalan Pacific Samudra Surabaya.....	4
3. Penelitian Terdahulu.....	37
4. Skala Likert.....	46
5. Hasil Uji Validitas.....	59
6. Hasil Uji Reliabilitas.....	60
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
8. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Responden .....	61
9. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	62
10. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	62
11. Tanggapan Responden Terhadap Sistem Pengendalian Manajemen.....	64
12. Tanggapan Responden Terhadap Kehadiran Karyawan.....	65
13. Tanggapan Responden Terhadap Penggajian .....	66
14. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan .....	67
15. Analisis Regresi Linier Berganda .....	68
16. Hasil Uji Normalitas Dengan <i>One-Sample Kolmogorov Smirnov Test</i> .....	69
17. Hasil Uji Multikolinearitas .....	71
18. Hasil Uji Statistik F.....	72
19. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	73
20. Hasil Uji Hipotesis (Uji t) .....	74

**DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Kerangka Konseptual.....	40
2. Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik <i>Normal Probability Plot</i> .....	70
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Grafik <i>Scatterplot</i> .....	71



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian .....	89
2. Hasil Tabulasi Tanggapan Responden .....	93
3. Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	97
4. Hasil Analisis Deskriptif .....	103
5. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	106
6. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	107
7. Hasil Uji Kelayakan Model .....	109
8. Hasil Uji Hipotesis (Uji t) .....	110
9. Surat Tugas Bimbingan .....	111
10. Kartu Konsultasi Bimbingan .....	112
11. Surat Izin Riset .....	113
12. Surat Keterangan Selesai Riset dari Perusahaan .....	114
13. Berita Acara .....	115
14. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian .....	116
15. Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	117
16. Hasil Plagiasi .....	118

