

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DUKUNGAN
ORGANISASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
MOTIVASI KERJA GURU DI SMK “X”**



Oleh:

BETAMAR SALTAYAGUNG DANIEL BENANDRI

NPM : 20.1.02.12128

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2024

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DUKUNGAN
ORGANISASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
MOTIVASI KERJA GURU DI SMK “X”**



Oleh:

BETAMAR SALTYAGUNG DANIEL BENANDRI

NPM : 20.1.02.12128

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2024

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DUKUNGAN
ORGANISASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
MOTIVASI KERJA GURU DI SMK “X”**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Oleh:

BETAMAR SALTAYAGUNG DANIEL BENANDRI

NPM : 20.1.02.12128

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2024

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DUKUNGAN ORGANISASI,
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
MOTIVASI KERJA GURU DI SMK "X"**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

BETAMAR SALTYAGUNG DANIEL BENANDRI

NPM : 20.1.02.12128

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji

Pada tanggal 24 Februari 2024

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Suwitho, M.Si.
Anggota : 1. Dr. Firdaus Marsahala Sitohang, S.E., M.M.
2. Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi SI Manajemen

Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M.

Dr. Suwitho, M.Si.



Ketua STIESIA

Prof. Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **BETAMAR SALTYGUNG DANIEL BENANDRI**

NPM : 20.1.02.12128

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DUKUNGAN ORGANISASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SMK "X"

Diajukan untuk diuji pada tanggal 24 Februari 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 24 Februari 2024

Yang membuat pernyataan,



Betamar Saltyagung Daniel Benandri

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Betamar Saltyagung Daniel Benandri
NPM : 20.1.02.12128
Program Studi : S1 Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 29 Maret 2002
Agama : Kristen
Alamat Rumah : Jl. Banyu Urip Wetan VG / 17
Status : Belum Kawin

B. ORANG TUA

Nama : Andari Suryaningsih
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Banyu Urip Wetan VG / 17
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Karyawan Swasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Kristen Petra 11 Surabaya tahun 2017
2. Tamat SMP di SMP Dharma Mulya Surabaya tahun 2017
3. Tamat SMA di SMKA Dharma Mulya Surabaya tahun 2020
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya	Jl. Menur Pumpungan No. 30, Surabaya	I-VII	2020-2024	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Betamar Saltyagung Daniel Benandri

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat dan juga dengan dukungan doa kedua orang tua sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi guna memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dengan judul **“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DUKUNGAN ORGANISASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SMK “X”**

Penulis yakin dan menyadari bahwa dalam melakukan penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan, bimbingan, saran serta dukungan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu perkenankan penulis menyampaikan rasa terimakasih atas segalanya kepada :

1. Prof. Dr. Nur Fadrijh Asyik S.E, M.Si, Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M., selaku dosen wali kelas SM2 dan selaku dosen pembimbing yang telah sangat sabar dan meluangkan banyak waktu untuk membimbing serta membantu peneliti dalam menyusun skripsi dengan baik dan benar.
4. Kedua orang tua saya yang telah memberikan dan mengusahakan untuk yang terbaik dalam saya menuntut ilmu hingga saat ini saya berkuliah.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap untuk kritik dan saran agar dapat membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta menambah informasi bagi semua pihak yang menggunakan skripsi ini sebagai referensi.

Surabaya, 31 Januari 2024



Betamar Saltyagung Daniel Benandri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 1 : PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Kontribusi Praktis	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Kontribusi Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.3 Kontribusi Kebijakan.....	Error! Bookmark not defined.

1.5. Ruang Lingkup Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS

.....**Error! Bookmark not defined.**

2.1. Tinjauan Teoritis**Error! Bookmark not defined.**

2.1.1. Motivasi Kerja**Error! Bookmark not defined.**

2.1.2. Budaya Organisasi**Error! Bookmark not defined.**

2.1.3. Dukungan Organisasi.....**Error! Bookmark not defined.**

2.1.4. Komitmen Organisasi**Error! Bookmark not defined.**

2.2. Penelitian Terdahulu**Error! Bookmark not defined.**

2.3. Rerangka Pemikiran.....**Error! Bookmark not defined.**

2.4. Pengembangan Hipotesis**Error! Bookmark not defined.**

2.4.1. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Motivasi Kerja .. **Error!
Bookmark not defined.**

2.4.2. Pengaruh Dukungan Organisasi terhadap Motivasi Kerja
.....**Error! Bookmark not defined.**

2.4.3. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Motivasi Kerja
.....**Error! Bookmark not defined.**

BAB 3 : METODE PENELITIAN**Error! Bookmark not defined.**

3.1. Jenis Penelitian dan Gambaran Objek Penelitian ..**Error! Bookmark
not defined.**

3.1.1. Jenis Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

3.1.2 Gambaran dan Populasi Penelitian **Error! Bookmark not
defined.**

3.2 Teknik Pengambilan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.2.1. Penentuan Jumlah Anggota Sampel....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Teknik Sampling	Error! Bookmark not defined.
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1. Teknik Pengambilan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2. Jenis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.3. Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4. Variabel dan Definisi Operasional Variabel ...	Error! Bookmark not defined.
3.4.1. Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2. Definisi Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.4.2.1. Variabel Bebas	Error! Bookmark not defined.
3.4.2.2. Variabel Terikat	Error! Bookmark not defined.
3.5. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1. Teknik Analisis Statistik Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2. Uji Instrumen	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.1. Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.2. Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.5.3. Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.3.1. Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
3.5.3.2. Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.

3.5.3.3. Uji Heteroskedastisitas..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5.4. Analisis Regresi Linear Berganda **Error! Bookmark not defined.**

3.5.5. Uji kelayakan Model (*Goodness of Fit*) **Error! Bookmark not defined.**

3.5.5.1. Uji F**Error! Bookmark not defined.**

3.5.5.2 Uji Koefisien Determinasi (R^2)**Error! Bookmark not defined.**

3.5.6. Uji Hipotesis (Uji t)**Error! Bookmark not defined.**

BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....Error! Bookmark not defined.

4.1. Hasil Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

4.1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

4.1.2. Deskripsi Karakteristik Responden **Error! Bookmark not defined.**

4.1.3. Analisis Statistik Deskriptif**Error! Bookmark not defined.**

4.1.4. Uji Instrumen**Error! Bookmark not defined.**

4.1.5. Uji Asumsi Klasik.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.6. Analisis Regresi Linear Berganda **Error! Bookmark not defined.**

4.1.7. Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>)	Error! Bookmark not defined.
4.1.8 Uji Hipotesis (Uji t)	Error! Bookmark not defined.
4.2 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Motivasi Kerja ..	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. Pengaruh Dukungan Organisasi terhadap Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
4.2.3. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
BAB 5 : PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1 Simpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
5.3 Saran	Error! Bookmark not defined.
JADWAL KEGIATAN	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Keterlambatan dan Ketidakhadiran Guru Pada Tahun 2023	2
2. Penelitian Terdahulu tentang Motivasi Kerja	19
3. Katergori Hasil Kuesioner	34
4. Katrakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	39
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	40
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	41
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	41
8. Tanggapan Responden terhadap Variabel Motivasi Kerja (MK)	43
9. Tanggapan Responden terhadap Variabel Budaya Organisasi (BO)	44
10. Tanggapan Responden terhadap Variabel Dukungan Organisasi (DO)	46
11. Tanggapan Responden terhadap Variabel Komitmen Organisasi (KO)	48
12. Hasil Uji Validitas.....	50
13. Tabel Uji Reliabilitas	51
14. Hasil Uji Normalitas Data.....	53
15. Hasil Uji Multikolinearitas.....	54
16. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
17. Hasil Uji F ANOVA	58
18. Hasil Uji Koefisien Determinasi	59
19. Hasil Uji t.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Penelitian.....	21
2. Hasil Grafik <i>P-Plot</i>	52
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	73
2. Hasil Tabulasi Kuesioner	78
3. Karakteristik Responden	83
4. Hasil Analisis Statistik Deskriptif	84
5. Hasil Uji Validitas	86
6. Hasil Reliabelitas	90
7. Hasil Uji Normalitas	91
8. Hasil Uji Multikolinearitas, Analisis Regresi Linear Berganda, dan Uji t.....	92
9. Hasil Uji Heteroskedastisitas	92
10. Hasil Uji F ANOVA	93
11. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	93
12. Surat Tugas Penulisan Skripsi.....	94
13. Surat Konsultasi Bimbingan Skripsi	95
14. Surat Ijin Riset	96
15. Surat Selesai Riset.....	97
16. Berita Acara	98
17. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian	99
18. Surat Keterangan Bebas Plagiasi	100
19. Hasil Plagiasi.....	101