

***WORK-LIFE BALANCE, WORK-FAMILY CONFLICT, EMPLOYEE  
ENGAGEMENT, DAN BURNOUT TERHADAP JOB SATISFACTION  
PERAWAT RUMAH SAKIT DINAS KESEHATAN TENTARA  
SURABAYA***



**Oleh:**

**SITI NUR HALIZAH**

**NPM: 20.1.02.12192**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2024**

***WORK-LIFE BALANCE, WORK-FAMILY CONFLICT, EMPLOYEE  
ENGAGEMENT, DAN BURNOUT TERHADAP JOB SATISFACTION  
PERAWAT RUMAH SAKIT DINAS KESEHATAN TENTARA  
SURABAYA***

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi: Manajemen  
Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**SITI NUR HALIZAH**

**NPM: 20.1.02.12192**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA**

**2024**

**WORK-LIFE BALANCE, WORK-FAMILY CONFLICT, EMPLOYEE  
ENGAGEMENT, DAN BURNOUT TERHADAP JOB SATISFACTION  
PERAWAT RUMAH SAKIT DINAS KESEHATAN TENTARA  
SURABAYA**

**Dipersiapkan dan Disusun oleh :**

**SITI NUR HALIZAH**

**NPM : 20.1.02.12192**

**Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji**

**Pada tanggal 17 Februari 2024**

**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Suwitho, M.Si.**

**Anggota : 1. Dr. Heru Suprihhadi, M.S., C.P.M.**

**2. Okto Aditya Suryawirawan, S.M., M.S.M.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

**Oleh :**

**Dosen Pembimbing**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**

**Okto Aditya Suryawirawan, S.M., M.S.M.**

**Dr. Suwitho, M.Si.**

**Ketua STIESIA**



**Prof. Dr. Nufus Adrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : SITI NUR HALIZAH

N.P.M : 20.1.02.12192

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

***WORK-LIFE BALANCE, WORK-FAMILY CONFLICT, EMPLOYEE ENGAGEMENT, DAN BURNOUT TERHADAP JOB SATISFACTION PERAWAT RUMAH SAKIT DINAS KESEHATAN TENTARA SURABAYA***

Diajukan untuk diuji pada 17 Februari 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah saya telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 17 Februari 2024

Yang membuat pernyataan

  
Siti Nur Halizah

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Siti Nur Halizah  
NPM : 20.1.02.12192  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya/19 Juli 2002  
Agama : Islam  
Jumlah Sudara/Anak ke : 2/2  
Alamat Rumah : Jl. Padmosusastro No. 74 A, Surabaya  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Ismail  
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Padmosusastro No. 74 A, Surabaya  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD Pakis Jaya Surabaya tahun 2008 – 2014
2. Tamat SMPN 10 Surabaya tahun 2014 – 2017
3. Tamat SMKN 4 Surabaya tahun 2017 – 2020
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA Surabaya	Jl. Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	I – VII	2020 – 2024	

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Siti Nur Halizah

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi untuk memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dengan judul “***WORK-LIFE BALANCE, WORK-FAMILY CONFLICT, EMPLOYEE ENGAGEMENT, DAN BURNOUT TERHADAP JOB SATISFACTION PERAWAT RUMAH SAKIT DINAS KESEHATAN TENTARA SURABAYA***”.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu perkenankan penulis mengucapkan banyak terima kasih atas segalanya kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberikan hikmat dan rahmatnya dalam menyelesaikan penelitian ini.
2. Prof. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
4. Drs. Achmad Djuraidi, M.Si., selaku dosen wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan selama tujuh semester.
5. Okto Aditya Suryawirawan, S.M., M.S.M., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu, memberikan banyak bimbingan, dan pengarahan perihal penulisan skripsi.

6. Bapak dan Ibu dosen serta staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan sebagai teladan selama perkuliahan.
7. dr. Reny Widayanti, Sp.A., selaku kepala Rumah Sakit Dinas Kesehatan Tentara Gubeng Surabaya.
8. Kepada kedua orang tua penulis, yaitu Ibu Siti Ritaria dan Bapak Ismail yang telah memberikan kasih sayang, doa, dan dukungan.
9. Kepada keluarga penulis, yaitu Nur Eka Ningtias, Angga Faisal Ramadhan, dan Rakha Ahmad Mahatir yang telah memberikan doa dan semangat.
10. Teman-teman SM4 yang saling berbagi kebersamaan, dukungan, dan motivasi selama tujuh semester.
11. Teman seperjuangan Yuliana Citra dan Nabilah Tri yang saling memberikan dukungan dari awal penyusunan skripsi hingga akhir.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap kritik dan saran dapat membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta menambah informasi bagi semua pihak yang menggunakan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surabaya, 1 Februari 2024

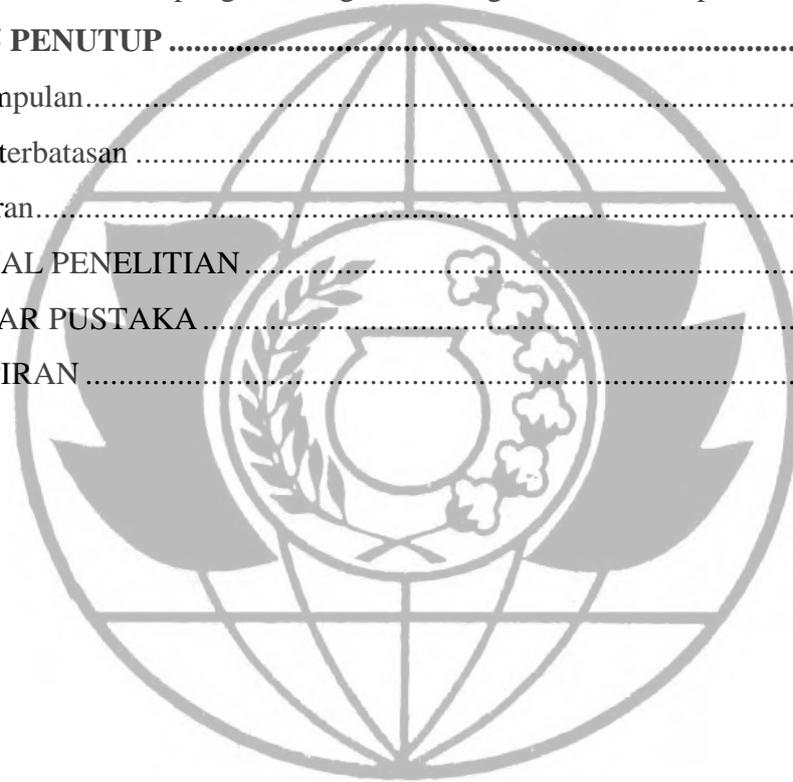
Siti Nur Halizah

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	iiiv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Kontribusi Penelitian.....	11
1.5 Ruang Lingkup .....	11
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>13</b>
2.1 Tinjauan Teoritis.....	13
2.1.1 <i>Work-Life Balance</i> .....	13
2.1.2 <i>Work-Family Conflict</i> .....	16
2.1.3 <i>Employee Engagement</i> .....	19
2.1.4 <i>Burnout</i> .....	22
2.1.5 <i>Job Satisfaction</i> .....	25
2.2 Penelitian Terdahulu .....	28
2.3 Rerangka Konseptual .....	30
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	32

2.4.1 Pengaruh <i>Work-Life Balance</i> Terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	32
2.4.2 Pengaruh <i>Work-Family Conflict</i> Terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	33
2.4.3 Pengaruh <i>Employee Engagement</i> Terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	34
2.4.4 Pengaruh <i>Burnout</i> Terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	35
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi (Objek).....	37
3.1.1 Jenis Penelitian .....	37
3.1.2 Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian.....	38
3.2 Teknik Pengumpulan Sampel.....	38
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	38
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	40
3.4.1 Variabel Penelitian .....	40
3.4.2 Definisi Operasional Variabel.....	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	45
3.5.1 Uji Instrumen.....	45
3.5.2 Regresi Linear Berganda.....	46
3.5.3 Uji Asumsi Klasik .....	47
3.5.4 Uji Kelayakan Model ( <i>Goodness of Fit</i> ).....	49
3.5.5 Uji Hipotesis (Uji t) .....	49
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	51
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	52
4.2.1 Deskripsi Karakteristik Responden .....	52
4.2.2 Deskripsi Variabel Penelitian.....	55
4.3 Teknik Analisis Data.....	62
4.3.1 Uji Validitas .....	62
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	63
4.3.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	64
4.3.4 Uji Asumsi Klasik .....	67
4.3.5 Uji Kelayakan Model.....	71
4.3.6 Uji Hipotesis (Uji t) .....	72

4.4 Pembahasan .....	74
4.4.1 <i>Work-Life Balance</i> Berpengaruh Positif dan Signifikan terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	75
4.4.2 <i>Work-Family Conflict</i> Berpengaruh Negatif dan Signifikan terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	76
4.4.3 <i>Employee Engagement</i> Berpengaruh Positif dan Signifikan terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	77
4.4.4 <i>Burnout</i> Berpengaruh Negatif dan Signifikan terhadap <i>Job Satisfaction</i> .	78
<b>BAB 5 PENUTUP .....</b>	<b>80</b>
5.1 Simpulan.....	80
5.2 Keterbatasan .....	81
5.3 Saran.....	81
JADWAL PENELITIAN .....	84
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN .....	91



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Data Pencapaian Kepuasan Pasien Pada Petugas Rawat Inap.....	3
2. Penelitian Terdahulu .....	29
3. Penilaian Skala <i>Likert</i> .....	39
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
5. Karakteristik Berdasarkan Usia .....	53
6. Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	54
7. Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja .....	55
8. Analisis Deskriptif Variabel <i>Work-Life Balance</i> .....	57
9. Analisis Deskriptif Variabel <i>Work-Family Conflict</i> .....	58
10. Analisis Deskriptif Variabel <i>Employee Engagement</i> .....	59
11. Analisis Deskriptif Variabel <i>Burnout</i> .....	60
12. Analisis Deskriptif Variabel <i>Job Satisfaction</i> .....	61
13. Hasil Uji Validitas.....	62
14. Hasil Uji Reliabilitas .....	64
15. Hasil Uji Linear Berganda <i>Coefficients<sup>a</sup></i> .....	65
16. Hasil Uji Normalitas .....	68
17. Hasil Uji Multikolinearitas .....	69
18. Hasil Uji F ANOVA <sup>a</sup> .....	71
19. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	72
20. Hasil Uji Hipotesis (Uji t) .....	73

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Konseptual .....	31
2. Grafik Uji Normalitas .....	67
3. Grafik <i>Scatterplot Heteroskedastisitas</i> .....	70



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian .....	91
2. Hasil Tabulasi Kuesioner .....	95
3. Deskripsi Tanggapan Responden.....	96
4. Hasil Uji Validitas.....	104
5. Hasil Uji Reliabilitas .....	109
6. Analisis Regresi Linear Berganda dan Uji t.....	110
7. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	110
8. Hasil Uji Kelayakan Model .....	112

