

**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN
PEMBERIAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU
PADA SMA MUHAMMADIYAH 1 SURABAYA**



**Disusun Oleh
JUNJAR ELOK KUSUMAWARDANI
NPM: 19.1.02.11982**

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA**

2023

**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PEMBERIAN
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU PADA SMA
MUHAMMADIYAH 1 SURABAYA**



Disusun Oleh :

JUNJAR ELOK KUSUMAWARDANI

NPM: 19.1.02.11982

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

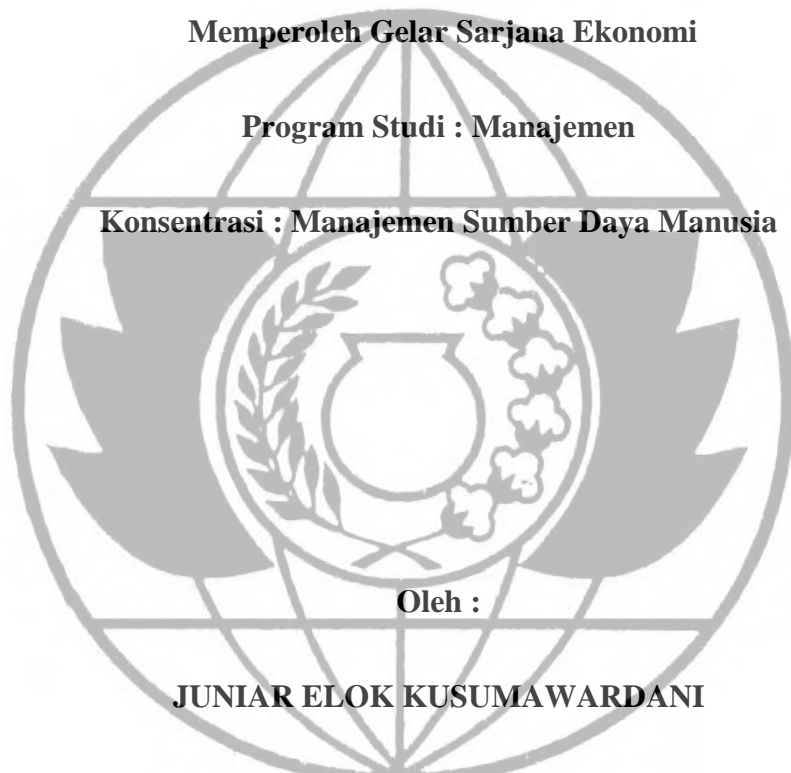
**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PEMBERIAN
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU PADA SMA
MUHAMMADIYAH 1 SURABAYA**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia



Oleh :

JUNJAR ELOK KUSUMAWARDANI

NPM: 19.1.02.11892

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN
PEMBERIAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU
PADA SMA MUHAMMADIYAH I SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

JUNJAR ELOK KUSUMAWARDANI
NPM : 19.A.02.11982

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji
Pada tanggal 14 Oktober 2023

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Triyonowati, M.Si.
Anggota : 1. Krido Eko Cahyono, S.E., M.M.
2. Anton Eko Yuliyanto, S.E., M.M.

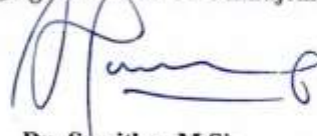
Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima
Oleh :

Dosen Pembimbing



Krido Eko Cahyono, S.E., M.M.

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Suwitho, M.Si.



Ketua STIESIA



Prof. Dr. Nurhidajrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Juniar Elok Kusumawardani

N.P.M : 19.1.02.11982

Menyatakan bahwa skripsi

Dengan judul:

PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PEMBERIAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU PADA SMA MUHAMMADIYAH 1 SURABAYA.

Diajukan untuk diuji pada tanggal 14 Oktober 2023 adalah hasil karya saya

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah – olah sebagian tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja ataupun tidak dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah – olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 14 Oktober 2023

Yang membuat pernyataan



Juniar Elok Kusumawardani

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala limpaha rahmat dan kasih-Nya serta kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini, yang berjudul **Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi dan Pemberian Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Pada SMA MUHAMMADIYAH 1 Surabaya** . Dengan nama-Nya, kami juga menyampaikan salam dan shalawat kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi panutan dalam setiap langkah perjalanan hidup penulis.

Tugas akhir ini adalah sebuah persembahan dalam rangka menyelesaikan studi di jenjang Sarjana (S1) pada program studi Manajemen di Sekolah tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA). Dalam penulisan ini bukan tidak mungkin juga mengalami berbagai kendala, namu berkat bantuan dan dukungan dari pihak-pihak yang membantu penulis menyampaikan rasa terimakasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E.,M.Si.,Ak.,CA, selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Krido Eko Cahyono, S.E.,M.M., selaku pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktunya, memberikan arahan dan saran dalam membimbing hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Kedua orang tua saya Bapak M. Suhadak dan Ibu Ninik Hariati yang selalu mendoakan saya dan memberikan semangat. Serta kakak saya Aprilia Ayu

Mahardani atas semua support fisik dan nonfisik senantiasa selalu ada untuk saya sehingga skripsi saya dapat terlaksana dengan baik dan tanpa menemui hambatan apapun.

5. Seluruh dosen beserta staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang berguna selama proses perkuliahan.
6. SMA Muhammadiyah 1 Surabaya yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk meneliti dan juga memberikan bantuan dalam pengerjaan skripsi.
7. Seluruh teman-teman dan keluarga besar SM-5 tahun 2019 yang selalu mendukung dan selalu memberikan saran dan kritik yang bermanfaat.
8. Untuk semua pihak yang tidak bisa satu-persatu di sebutkan, terimakasih untuk bantuan dan dukungan yang sangat bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak dari kata sempurna. Untuk itu diharapkan untuk memberikan kritik dan saran yang membangun untuk lebih baik kedepannya. Akhir kata, penulis mengucapkan puji syukur serta semoga skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat bagi seluruh pembaca.

Surabaya, 06 September 2023



Juniar Elok Kusumawardani

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS 10	
2.1 Tinjauan Teoritis	10
2.1.1 Kinerja	10
1. Definisi Kinerja	10
2.1.2 Kinerja Guru	11
1. Definisi Kinerja Guru	11
2. Penilaian Kinerja Guru	13
3. Indikator Kinerja Guru.....	14
4. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru ..	15
2.1.3 Motivasi.....	16
1. Pengertian Motivasi	16

2. Teori Motivasi	18
3. Tujuan Motivasi	19
4. Indikator Motivasi	20
5. Prinsip – Prinsip Motivasi	21
2.1.4 Komitmen Organisasi.....	22
1. Definisi Komitmen Organisasi.....	22
2. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Komitmen Oragaisasi.....	23
3. Dimensi Komitmen Organisasi.....	25
4. Indikator Komitmen Organisasi	25
2.1.5 Kompetensi.....	26
1. Definisi Kompetensi	26
2. Manfaat Kompetensi.....	28
3. Indikator Kompetensi.....	30
2.2 Penelitian Terdahulu	31
2.3 Rerangka Konseptual.....	33
2.4 Pengembangan Hipotesis	34
2.4.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru	34
2.4.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Guru	35
2.4.3 Pengaruh Pemberian Kompetensi Terhadap Kinerja Guru	36
BAB 3 PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	38
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (objek) Penelitian.....	38
3.1.1 Jenis Penlitian.....	38
3.1.2 Gambaran dari Populasi (objek) Penelitian.....	38
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	39
3.3 Teknik Pengambilan Data	39
3.3.1 Jenis Data	40
3.3.2 Sumber Data.....	40
3.3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	42
3.4.1 Variabel	42
3.4.2 Definisi Operasional Variabel.....	42
3.5 Desain Kuesioner	45

3.6 Uji Instrumen Data	47
3.6.1 Uji Validitas	48
3.6.2 Uji Realibilitas	48
3.7 Teknik Analisis Data	48
3.7.1 Analisis Regresi Linier Berganda	49
3.7.2 Uji Asumsi Klasik	49
3.7.3 Uji Kelayakan Model	52
BAB 4: PEMBAHASAN	54
4.1 Hasil Penelitian	54
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	54
1. Sejarah Umum SMA Muhammadiyah 1 Surabaya.....	54
2. Struktur Organisasi SMA Muhammadiyah 1 Surabaya.....	55
3. Visi dan Misi SMA Muhammadiyah 1 Surabaya	56
4.1.2 Deskripsi Karakteristik Responden.....	56
1. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
2. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	57
3. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	58
4. Deskripsi Responden Berdasarkan Status	58
5. Deskripsi Responden Berdasarkan Jabatan.....	59
6. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Berkerja	59
4.1.3 Deskripsi Variabel Penelitian	60
1. Tangapan Responden Terhadap Variabel Motivasi ...	60
2. Tangapan Responden Terhadap Variabel Komitmen Organisasi	61
3. Tangapan Responden Terhadap Variabel Pemberian Kompetensi	62
4. Tangapan Responden Terhadap Kinerja Guru	63
4.2 Analisis Data	64
4.2.1 Uji Instrumen Data	64
1. Uji Validitas	64
2. Uji Relibilitas	65
4.2.2 Analisis Regresi Linier Berganda	66
1. Konstanta	66
2. Koefisien Regresi Variabel Motivasi.....	66

3. Koefisien Regresi Variabel Komitmen Organisasi	67
4. Koefisien Regresi Variabel Pemberian Kompetensi....	67
4.2.3 Uji Kelayakan Model	67
1. Uji Statistik F	67
2. Uji Determinasi (R^2)	68
4.2.4 Uji Asumsi Klasik	69
1. Uji Normalitas	69
2. Uji Multikolinearitas	71
3. Uji Heteroskedastisitas	72
4.2.5 Pengujian Hipotesis.....	72
1. Uji t	72
4.3 Pembahasan	74
4.3.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru	74
4.3.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Guru	75
4.3.3 Pengaruh Pemberian Kompetensi Terhadap Kinerja	
Guru	76
BAB 5: PENUTUP	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Keterbatasan Penelitian	78
5.3 Saran	79
Jadwal Penelitian	81
Daftar Pustaka 82
Lampiran- Lampiran 85

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Rekapitulasi Kinerja Guru	2
2. Penelitian Terdahulu	32
3. Instrumet Skala linkert.....	41
4. Desain Kuesioner	46
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	57
6. Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	57
7. Karakteristik Responden berdasarkan Usia	58
8. Karakteristik Responden Berdasarkan Status	58
9. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	59
10. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja ...	59
11. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi.....	60
12. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Komitmen Organisasi	61
13. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Pemberian Kompetensi	62
14. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Guru	63
15. Hasil Uji Validitas	64
16. Hasil Uji Realibilitas	65
17. Hasil Uji Regresi Linier Berganda	66
18. Hasil Uji F	67
19. Hasil Uji Koefisiensi Determinasi	68
20. Hasil Uji Normalitas	69
21. Hasil Uji Multikolieneartas	71
22. Hasil Uji t.....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Konseptual	33
2. Struktur Organisasi SMA Muhammadiyah 1	57
3. Logo SMA Muhammadiyah 1	57
4. Hasil Uji Normalitas Menggunakan P-Plot	70
5. Grafik Histogram	70
6. Hasil Uji Heterokedasitas	72



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	85
2. Tabulasi Data Kuesioner	90
3. Uji Validitas	91
4. Karakteristik Responden/Identitas Responden	95
5. Tanggapan Responden	97
6. Analisis Regresi Linier Berganda	102
7. Surat Tugas Bimbingan Skripsi	106
8. Kartu Konsultasi.....	107
9. Surat Ijin Riset.....	108
10. Surat Keterangan Selesai Riset	109
11. Berita Acara	110
12. Surat Seminar Hasil	111
13. Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	112