

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, MOTIVASI KERJA,
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. ANDIKA JANA BHUMI SEJAHTERA**

SKRIPSI



OLEH:

MUHAMMAD YUNUS

NPM: 18.1.02.11329

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
STIESIA SURABAYA**

2022

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, MOTIVASI KERJA,
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. ANDIKA JANA BHUMI SEJAHTERA**

SKRIPSI



OLEH:

MUHAMMAD YUNUS

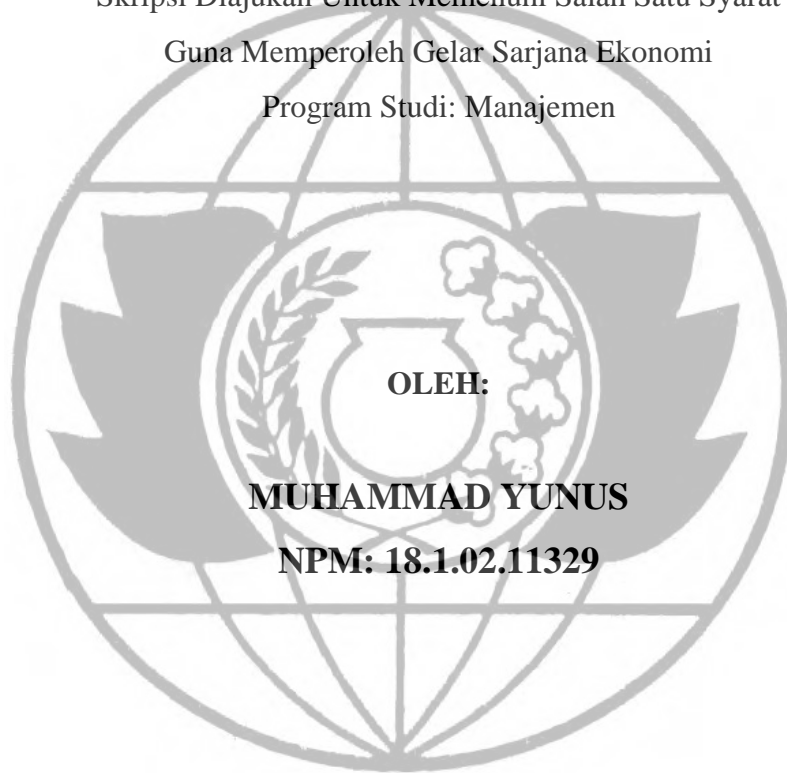
NPM: 18.1.02.11329

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
STIESIA SURABAYA**

2022

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, MOTIVASI KERJA,
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. ANDIKA JANA BHUMI SEJAHTERA**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi: Manajemen



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
(STIESIA) SURABAYA**

2022

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, MOTIVASI KERJA,
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. ANDIKA JANA BHUMI SEJAHTERA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

MUHAMMAD YUNUS

NPM: 18.1.02.11329

Telah dipertahankan di depan
Tim Penguji pada 10 Desember 2022

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Suwitho, M.Si.


**Anggota : 1. Widhi Ariestianti Rochdianingrum, S.E., M.M.
2. Dr. Bambang Hadi Santoso, S.E., M.Si.**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Widhi Ariestianti Rochdianingrum, S.E., M.M.

Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadjen Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Muhammad Yunus**

N.P.M : **18.1.02.11329**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH PENGALAMAN KERJA, MOTIVASI KERJA, dan DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ANDIKA JANA BHUMI SEJAHTERA

Diajukan untuk diuji pada tanggal 10 Desember 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal terima.

Surabaya, 10 Desember 2022

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Yunus

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Muhammad Yunus
NPM : 18.1.02.11329
Program Studi : S1-Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Gresik, 18 Mei 1999
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 4 Bersaudara/ Anak ke-4
Alamat Rumah : Dusun Galalo RT 10 RW 04 Desa Melirang
Bungah - Gresik
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Nasikhiin
Alamat Rumah/Telepon : Dusun Galalo RT 10 RW 04 Desa Melirang
Bungah - Gresik
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

Tamat SD di MI Hidayatul Mubtadiin Bungah Tahun 2011
Tamat SMP di SMP Nusantara Bungah Tahun 2014
Tamat SMA di SMK Assa'adah Bungah Tahun 2017
Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	SURABAYA	I-IX	2018-2022	

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya oleh:

Muhammad Yunus

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dengan judul **“PENGARUH PENGALAMAN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN DISIPLIN KER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ANDIKA JANA BHUMI SEJAHTERA”** dapat terselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, dengan demikian perkenankan penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Widhi Ariestianti Rochianingrum, S.E., M.M, selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah membimbing saya dengan kesabaran, ikhlas, penuh perhatian dan meluangkan waktu untuk membimbing saya dalam proses penyusunan skripsi, serta selalu memberikan arahan dan saran untuk menyusun skripsi ini agar terselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu dosen serta para staf yang telah memberikan banyak ilmu dan bekal selama kegiatan perkuliahan.
5. Kedua orang tua, kakak dan keluarga besar saya yang telah memberikan semangat dan dukungan baik secara moril atau materil.
6. Teman-teman SM-1 angkatan 2018 yang senantiasa telah mendukung dalam berbagai hal dari awal masuk perkuliahan hingga terselesaikannya skripsi ini.

7. Terima kasih kepada PT. Andika Jana Bhumi Sejahtera untuk memberikan kesempatan dan ketersediaannya sebagai tempat peneliti atau objek penelitian, sehingga dapat melakukan penyusunan skripsi dengan baik.
8. Terima kasih kepada teman saya mia, shelly, ilham, ricky, didit untuk dukungan dan motivasi sehingga bisa bersama-sama berjuang dalam menyelesaikan perkuliahan.
9. Untuk semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala informasi yang diberikan, dukungan serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga hasil pemikiran yang tertuang dalam skripsi ini dapat bermanfaat bagi setiap pembaca dan dapat dijadikan tambahan ilmu maupun referensi bagi penelitian selanjutnya. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik konstruktif dari pembaca untuk pengembangan dan penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga penulisan skripsi ini mampu memberikan ilmu dan manfaat yang lebih bagi pembaca.

Surabaya, 10 Desember 2022

Muhammad Yunus

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMBUNG DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
INTISARI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	12
BAB 2 TINJAUAN TEORETIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	14
2.1 Tinjauan Teoretis.....	14
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	14
2.1.2 Pengalaman Kerja	18
2.1.3 Motivasi Kerja.....	22
2.1.4 Disiplin Kerja.....	29
2.1.5 Kinerja Karyawan	32
2.2 Penelitian Terdahulu	38
2.3 Rerangka Konseptual	41
2.4 Pengembangan Hipotesis	41
2.4.1 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan ..	41
2.4.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	42
2.4.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	43
BAB 3 METODA PENELITIAN	45
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian ..	45
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	46
3.3 Teknik Pengumpulan Data	48
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	50
3.5 Teknik Analisis Data	52
3.5.1 Statistik Deskriptif.....	52
3.5.2 Uji Instrumen.....	53
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda	54

3.5.4 Uji Asumsi Klasik	57
3.5.5 Uji Kelayakan Model (<i>Uji Goodness of fit</i>)	59
3.5.6 Uji Hipotesis (<i>t-test</i>)	59
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	61
4.1 Hasil Penelitian	61
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	61
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan	63
4.1.3 Deskripsi Karakteristik Responden.....	64
4.1.4 Deskripsi Variabel Penelitian.....	69
4.1.5 Uji Instrumen.....	79
4.1.6 Analisis Regresi Linier Berganda	82
4.1.7 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	84
4.1.8 Uji Asumsi Klasik	84
4.1.9 Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of fit</i>)	86
4.1.10 Uji Hipotesis (<i>t-test</i>).....	87
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	88
4.2.1 Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Kinerja Karyawan ...	88
4.2.2 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan	89
4.2.3 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	92
BAB 5 PENUTUP	94
5.1 Simpulan	94
5.2 Keterbatasan.....	94
5.3 Saran	95
JADWAL PENELITIAN	
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

1. Laporan Pencapaian Omset PT Andika Jana Bhumi Sejahtera Bulan Oktober 2021 – Juli 2022	2
2. Data Penyelesaian Target <i>Posting Invoice</i> PT Andika Jana Bhumi Sejahtera Bulan Oktober 2021 – Juli 2022	4
3. Data Absensi Karyawan PT Andika Jana Bhumi Sejahtera Bulan Oktober 2021 – Juli 2022	9
4. Penelitian Terdahulu	39
5. Jumlah Karyawan PT. Andika Jana Bhumi Sejahtera Berdasar Bidang Kerja	47
6. Skala <i>Likert</i>	48
7. Acuan Interpretasi Koefisien Korelasi	55
8. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	65
9. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	65
10. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	66
11. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	67
12. Karakteristik Responden Berdasarkan Bidang Kerja	68
13. Distribusi Frekuensi Variabel Pengalaman Kerja (PK)	69
14. Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja (MK)	72
15. Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerja (DK)	75
16. Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan (KK)	77
17. Hasil Uji Validitas	80
18. Hasil Uji Reliabilitas	82
19. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	83
20. Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi (R)	84
21. Hasil Uji Normalitas	85
22. Hasil Uji Multikolinearitas	85
23. Hasil Uji Heteroskedastisitas	86
24. Hasil Kelayakan Model (F-test)	87
25. Hasil Uji Hipotesis (t-test)	87

DAFTAR GAMBAR

1. Kerangka Konseptual 41
2. Struktur Organisasi PT Andika Jana Bhumi Sejahtera 63



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Tabulasi – Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3 *Frequencies*
- Lampiran 4 Deskripsi Variabel Penelitian
- Lampiran 5 Hasil Uji Validitas & Reliabilitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Regresi Berganda
- Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 8 Surat Tugas Bimbingan Skripsi
- Lampiran 9 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
- Lampiran 10 Surat Ijin Riset
- Lampiran 11 Surat Selesai Riset
- Lampiran 12 Sertifikat Seminar
- Lampiran 13 Hasil Plagiasi
- Lampiran 14 Berita Acara