

**PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV WAVIKA**



**Oleh :**

**JAEANI MUSLIM**

**NPM : 18.1.02.11339**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV WAVIKA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**JAELANI MUSLIM**

**NPM : 18.1.02.11339**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI KERJA  
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN CV WAVIKA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**JAELANI MUSLIM  
NPM: 18.1.02.11339**

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji  
Pada Tanggal 24 Juni 2023

Susunan Tim Pengaji :

Ketua : Dr. Dewi Urip Wahyuni, S.Pd., M.Pd., S.E., M.M.  
Anggota : 1. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.  
              2. Dra. Ec. Sasi Agustin, M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. Dewi Urip Wahyuni, S.Pd., M.Pd., S.E., M.M.      Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

### PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **JAEANI MUSLIM**

N.P.M : **18.1.02.11339**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV WAVIKA**

Diajukan untuk diujii pada tanggal 24 Juni 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberi pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 24 Juni 2023  
Yang membuat pernyataan,



Jaelani Muslim

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### **A. MAHASISWA**

Nama	: Jaelani Muslim
NPM	: 18.1.02.11339
Program Studi	: Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir	: Surabaya, 12 April 1999
Agama	: Islam
Alamat Rumah	: Jalan Donokerto XI nomor 24
Status	: Belum Menikah

### **B. ORANG TUA**

Nama	: Maimunah
Alamat Rumah/Telepon	: Jalan Donokerto XI nomor 24
Pekerjaan	: Ibu Rumah Tangga

### **C. RIWAYAT PENDIDIKAN**

Tamat SD di SD Negeri Kapasan V Surabaya	Tahun 2012
Tamat SMP di SMP Negeri 41 Surabaya	Tahun 2015
Tamat SMK di SMK Telkom Darul Ulum Jombang	Tahun 2018
Pendidikan Tinggi	

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VIII	2018-2023	Belum Lulus

Dibuat dengan sebenarnya,

**Jaelani Muslim**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat ALLAH SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan Salam penulis panjatkan kepada Nabi Besar Rasulullah Muhammad SAW yang telah membimbing dari zaman kebodohan menuju zaman yang penuh dengan pengetahuan yang sangat luar biasa seperti ini.

Skripsi dengan judul “ Pengaruh Pelatihan Kerja, Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Inspektorat Kabupaten Jombang”. Disusun sebagai salah satu persyaratan guna untuk memperoleh gelar sarjana pada jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam melakukan penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan, bimbingan, saran dan dukungan dari berbagai pihak yang membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah menerima saya sebagai mahasiswa sehingga dapat menuntut ilmu dan berkuliah di STIESIA.
2. Dr. Suwitho, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah membantu dan memecahkan permasalahan saya selama menjadi mahasiswa manajemen di STIESIA.

3. Dr. Dewi Urip W, S.Pd., M.Pd., S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan untuk meluangkan waktu dan motivasinya dalam mengarahkan, membimbing, memotivasi serta memberikan ilmunya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu.
4. Dra. Siti Rokhmi Fuadati, M.Si. Selaku Dosen Wali kelas SMX1 yang telah memberikan banyak waktu dalam memberikan arahan dan bimbingan dalam masa perkuliahan sehingga setiap nasihat dan ilmu yang diberikan dapat mengarahkan kami semua menjadi seorang sarjana.
5. Bapak/Ibu Dosen serta seluruh staff mengajar di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
6. Orangtua yang selama ini selalu mendoakan yang terbaik agar segera menyelesaikan perkuliahan ini. Berkat doa dan dukungan ibu yang memberikan semangat dan besar harapan kepada penulis. Saya ingin mempersembahkan dan memberikan yang terbaik atas perjuangan beliau lakukan untuk cita-cita dan masa depan saya.
7. Untuk semua teman-teman SMX1 angkatan 2018 yang telah mendukung dan memberikan semangat agar penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Untuk semua sahabat yang selalu memberikan dukungan serta saran, membantu, dan menjadi tempat saya mengeluh sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu diharapkan segala kritik dan saran yang dapat membangun untuk menjadi lebih baik. Akhir kata penulis mengucapkan syukur, serta semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, pengetahuan kepada seluruh pembaca.

Surabaya, 20 Maret 2023

Penulis,

**Jaelani Muslim**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN LUAR SAMPUL LUAR SKRIPSI .....</b>	1
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....</b>	2
<b>HALAMAN PENGESAHAM TIM PENGUJI .....</b>	iii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....</b>	3
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	4
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	6
<b>DAFTAR ISI.....</b>	9
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	12
<b>ABSTRAK .....</b>	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	6
1.3    Tujuan Penelitian.....	6
1.4    Manfaat Penelitian.....	7
1.5    Ruang Lingkup Penelitian .....	8
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	9
2.1    Tinjauan Teoritis .....	9
2.1.1    Kinerja Karyawan .....	9
2.1.2    Kompensasi.....	16
2.1.3    Motivasi Kerja.....	22
2.1.4    Disiplin Kerja.....	27
2.2    Penelitian Terdahulu.....	33
2.3    Rerangka Penelitian.....	34
2.4    Pengembangan Hipotesis .....	34

2.4.1 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan.....	34
2.4.2 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	35
2.4.3 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	36
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi .....	37
3.2 Populasi dan Sampel .....	37
3.3 Pengumpulan Data .....	38
3.4 Sumber Data .....	39
3.5 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	41
3.6 Uji Instrument.....	44
3.7 Uji Analisis Linear Berganda .....	44
3.8 Uji Asumsi Klasik .....	46
3.9 Uji Kelayakan Model .....	47
3.10 Uji Hipotesis.....	48
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	49
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	51
4.3 Uji Instrument.....	58
4.4 Uji Analisis Linear Berganda .....	60
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	63
4.6 Uji Kelayakan Model .....	66
4.7 Uji Hipotesis.....	66
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian.....	67

4.8.1	Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan.....	67
4.8.2	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	69
4.8.3	Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	70
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>		72
5.1	Simpulan.....	72
5.2	Keterbatasan Penelitian .....	73
5.3	Saran .....	73
<b>JADWAL PENELITIAN .....</b>		75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		76



**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 : Presentase Ketidakhadiran Karyawan CV Wavika.....	3
Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 3.1 : Skala Likert.....	41
Tabel 4.1 : Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	51
Tabel 4.2 : Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Tabel 4.3 : Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	52
Tabel 4.4 : Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	53
Tabel 4.5 : Interpretasi Hasil Kuisioner .....	54
Tabel 4.6 : Tanggapan Responden terhadap Kompensasi .....	55
Tabel 4.7 : Tanggapan Responden terhadap Motivasi Kerja .....	56
Tabel 4.8 : Tanggapan Responden terhadap Disiplin Kerja .....	57
Tabel 4.9 : Tanggapan Responden terhadap Kinerja Karyawan.....	58
Tabel 4.10 : Hasil Uji Validitas .....	59
Tabel 4.11 : Hasil Uji Reliabilitas.....	60
Tabel 4.12 : Hasil Uji Analisis Linear Berganda .....	61
Tabel 4.13 : Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	63
Tabel 4.14 : Hasil Uji Multikolineritas .....	64
Tabel 4.15 : Hasil Uji Kelayakan Model .....	66
Tabel 4.16 : Hasil Uji Hipotesis.....	66

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 : Rerangka Pemikiran .....	34
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi CV Wavika.....	50
Gambar 4.2 : Hasil Uji Normalitas .....	63
Gambar 4.3 : Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	65



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuisioner Penelitian .....	78
Lampiran 2 : Tabulasi Data.....	83
Lampiran 3 : Hasil Deskripsi Karakteristik Responden.....	87
Lampiran 4 : Hasil Tanggapan Responden .....	89
Lampiran 5 : Hasil Uji Validitas .....	95
Lampiran 6 : Hasil Uji Reliabilitas .....	99
Lampiran 7 : Hasil Uji Asumsi Klasik .....	100
Lampiran 8 : Hasil Uji Analisis Linear Berganda.....	102
Lampiran 9 : Surat Tugas Bimbingan Skripsi.....	103
Lampiran 10 : Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	104
Lampiran 11 : Surat Ijin Riset.....	105
Lampiran 12 : Surat Keterangan Selesai Riset.....	106
Lampiran 13 : Sertifikasi Seminar Ekuitas .....	107
Lampiran 14 : Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	107