

**DAMPAK PENERAPAN *JUST IN TIME* TERHADAP PENINGKATAN
EFISIENSI PEMBELIAN BAHAN BAKU
(STUDI KASUS PADA PT ARTHA ROYAL MANDIRI)**



Oleh :

ANANDA APRILIA ALIFIAN MAGHFIRO

NPM : 19.1.01.11560

Program Studi : Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**DAMPAK PENERAPAN *JUST IN TIME* TERHADAP PENINGKATAN
EFISIENSI PEMBELIAN BAHAN BAKU
(STUDI KASUS PADA PT ARTHA ROYAL MANDIRI)**



Oleh :

ANANDA APRILIA ALIFIAN MAGHFIRO

NPM : 19.1.01.11560

Program Studi : Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**DAMPAK PENERAPAN *JUST IN TIME* TERHADAP PENINGKATAN
EFISIENSI PEMBELIAN BAHAN BAKU
(STUDI KASUS PADA PT ARTHA ROYAL MANDIRI)**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi : Akuntansi

Konsentrasi : Akuntansi Keuangan

Oleh :

ANANDA APRILIA ALIFIAN MAGHFIRO

NPM : 19.1.01.11560

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**DAMPAK PENERAPAN *JUST IN TIME* TERHADAP PENINGKATAN
EFISIENSI PEMBELIAN BAHAN BAKU
(STUDI KASUS PADA PT ARTHA ROYAL MANDIRI)**

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

ANANDA APRILIA ALIFIAN MAGHFIRO

NPM : 19.1.01.11560

**Telah dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada Tanggal 19 Agustus 2023**

Susunan Tim Penguji:

Ketua : Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.

Anggota : 1. Dra.Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.

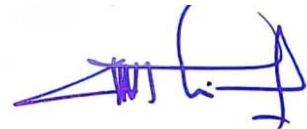
2. Drs. Sapari, M.S.A., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadrijih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **Ananda Aprilia Alifian Maghfiro**

N.P.M : **19.1.01.11560**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

DAMPAK PENERAPAN *JUST IN TIME* TERHADAP PENINGKATAN EFISIENSI PEMBELIAN BAHAN BAKU (STUDI KASUS PADA PT ARTHA ROYAL MANDIRI)

Diajukan untuk diuji pada tanggal 19 Agustus 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah – olah sebagai tulisan saya sendiri, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah – olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 19 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan



Ananda Aprilia Alifian Maghfiro

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Ananda Aprilia Alifian Maghfiro
NPM : 19.1.01.11560
Program Studi : S1 Akuntansi
Tempat / Tanggal Lahir : Surabaya / 27 April 2001
Agama : Islam
Jumlah Saudara / Anak ke : 2 (dua) / 1 (satu)
Alamat Rumah : Banjar Sugihan 1 No. 10, Surabaya
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Yuliana Anggarini S.E
Alamat Rumah / Telepon : Banjar Sugihan 1 No. 10, Surabaya /
085331381588
Pekerjaan / Jabatan : Staff Kelurahan Banjar Sugihan Kec. Tandes

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Negeri Manukan Kulon Kawasan 2010 – 2015
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 34 Surabaya 2015 – 2017
3. Tamat SLTA di SMA GIKI 1 Surabaya 2017 – 2019
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan 30 Surabaya	I – VIII	2019-2023	S1 AKUNTANSI

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat / Gol	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya



Ananda Aprilia Alifian Maghfiro

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkat dan karunia-Nya yang senantiasa memberikan kemudahan, kemampuan, seta yang tiada henti kepada penulis dalam penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, penelitian ini berjudul **“Dampak Penerapan *Just In Time* Terhadap Peningkatan Efisiensi Pembelian Bahan Baku Studi Kasus pada PT Artha Royal Mandiri”**. Penelitian ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Selama proses penyusunan skripsi ini banyak kendala yang dialami penulis Alhamdulillah atas ridho Allah SWT dan bantuan semua pihak hingga dapat terselesaikan skripsi ini. Penulis sangat sadar bahwa hasil ini tidak dapat penulis raih tanpa bantuan dan dukungan berbagai pihak yang bersedia meluangkan waktu, tenaga serta pikiran baik secara moral maupun materil, maka dari itu melalui penulisan penelitian ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar – besarnya kepada yang terhormat :

1. Ibu Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA. Selaku dosen pembimbing yang bersedia untuk meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi pengarahan serta nasihat selama proses penulisan dengan penuh kesabaran sehingga penulisan skripsi dapat terselesaikan dengan baik.
4. Ibu Mia Ika Rahmawati S.E., M.Com., Ak. Selaku dosen wali SA 1 yang telah meluangkan arahan dan nasihat bimbingan kepada penulisan selama masa perkuliahan sehingga penulis dapat menempuh pendidikan dengan baik.
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen STIESIA khususnya pada jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, beserta para staff

STIESIA yang telah banyak mendukung dan membantu saya dari awal perkuliahan hingga skripsi ini.

6. Bapak Pimpinan serta Staf PT Artha Royal Mandiri yang telah banyak membantu penulis dalam pengerjaan skripsi.
7. Kepada kedua orang tuaku, adik, dan seluruh keluarga besar yang tak henti memberikan do'a, nasihat, motivasi serta semangat dukungan kepada penulis sehingga terselesaikan perkuliahan ini dengan baik.
8. Teruntuk pemilik NPM 12.1.18.00014 / 12.6.22.00037 yang sudah mendengarkan keluh kesah selama perkuliahan ini serta memberikan bantuan baik motivasi dan semangat untuk penulisan skripsi ini.
9. Kepada sahabat saya Rindi Harini Wati yang selalu menemani dan mendengarkan keluh kesah, serta tidak lupa dengan doa, semangat dan dukungan yang selalu diberikan.
10. Kepada teman-teman seperjuangan angkatan 2019 jurusan Akuntansi kelas SA 1 yang telah memberikan informasi mengenai perkuliahan, motivasi, semangat dan setia mendengarkan keluh kesah tentang skripsi saya.
11. Serta pihak-pihak lain yang turut membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikannya skripsi ini.

Dengan segala kelebihan serta kekurangan yang ada, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna. Dan penulis terbuka terbuka menerima saran dan kritik agar dapat menyempurnakan skripsi ini. Besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta membantu menunjang perkembangan ilmu di masa yang akan datang. Akhir kata dengan rendah hati penulis mengucapkan terima kasih atas segalanya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Surabaya, 21 Juli 2023



Ananda Aprilia Alifian Maghfiro

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB 1: PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Manfaat Praktis.....	4
1.4.2 Manfaat Teoritis.....	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	5
BAB 2: TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Tinjauan Pustaka.....	6
2.1.1 Sistem Manajemen Pembelian	6
2.1.2 <i>Just In Time</i>	8
2.1.3 Efisiensi Biaya Bahan Baku	17

2.2 Penelitian Terdahulu	19
2.3 Rerangka Pemikiran.....	22
BAB 3: METODE PENELITIAN	24
3.1 Jenis Penelitian Dan Gambaran Dari Populasi (Objek) Penelitian	24
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.3 Satuan Kajian	28
3.4 Teknik Analisis Data.....	29
BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	30
4.1 Hasil Penelitian.....	30
4.1.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	30
4.1.2 Visi Dan Misi Perusahaan	31
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan.....	32
4.1.4 Aktivitas Perusahaan	36
4.1.5 Penyajian Data.....	38
4.1.5.1 Sistem Pembelian Yang Diterapkan Oleh Perusahaan	42
4.1.5.2 Sistem Pembelian <i>Just In Time</i>	45
4.1.5.3 Data Persediaan Bahan Baku.....	47
4.2 Pembahasan	50
4.2.1 Analisis Pembelian Bahan Baku Menggunakan Sistem Tradisional	50
4.2.2 Analisis Pembelian Bahan Baku Menggunakan Sistem <i>Just In Time</i>	54
4.2.3 Analisis Perbandingan Efisiensi Biaya Persediaan Pada Sistem Manajemen Pembelian Tradisional Dengan Sistem Pembelian Sistem <i>Just In Time</i>	59
BAB 5: PENUTUP	63
5.1 Simpulan	63
5.2 Keterbatasan.....	64

5.3 Saran	64
JADWAL PENELITIAN	66
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN – LAMPIRAN	70



DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
1. Efisiensi Sitem Tradisional Dan <i>Just In Time</i> Pada Tahun 2019 - 2020	3
2. Perbedaan Sitem Tradisional Dan <i>Just In Time</i>	17
3. Standar Kebutuhan Bahan Baku	41
4. Kebutuhan Bahan Baku Periode Tahun 2019 - 2020.....	42
5. Rata – Rata Persediaan Bahan Baku Tahun 2019 - 2020	42
6. Frekuensi Bahan Baku Tahun 2019 - 2020.....	44
7. Harga Bahan Baku Tahun 2019	45
8. Harga Bahan Baku Tahun 2020	47
9. Biaya Pemesanan Bahan Baku Tahun 2019 - 2020	48
10. Biaya Penyimpanan Bahan Baku Tahun 2019 - 2020	49
11. Biaya Pembelian Bahan Baku Dengan Sistem Tradisional	51
12. Biaya Pemesanan Bahan Baku Dengan Sistem Tradisional	52
13. Biaya Penyimpanan Bahan Baku Dengan Sistem Tradisional	53
14. Biaya Kekurangan Persediaan Bahan Baku Dengan Sistem Tradisional	54
15. Biaya Pembelian Bahan Baku Dengan Sistem <i>Just In Time</i>	55
16. Biaya Pemesanan Bahan Baku Dengan Sistem <i>Just In Time</i>	56
17. Biaya Penyimpanan Bahan Baku Dengan Sistem <i>Just In Time</i>	58
18. Biaya Kekurangan Persediaan Bahan Baku Dengan Sistem <i>Just In Time</i>	59
19. Rekapitulasi Total Biaya Persediaan Bahan Baku Perstandar Satu Kolam Renangnya Dengan Sistem Tradisional Dan Sistem <i>Just In Time</i>	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
1. Rerangka Pemikiran.....	23
2. Struktur Organisasi Perusahaan	33



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Hal
1. List Wawancara.....	70
2. Standar Kebutuhan Bahan Baku	72
3. Kebutuhan Bahan Baku Periode Tahun 2019 - 2020.....	72
4. Rata – Rata Persediaan Bahan Baku Tahun 2019 - 2020	72
5. Frekuensi Bahan Baku Tahun 2019 - 2020.....	73
6. Harga Bahan Baku Tahun 2019 - 2020.....	73
7. Perhitungan Biaya Pemesanan Bahan Baku Tahun 2019 - 2020.....	74
8. Perhitungan Biaya Penyimpanan Bahan Baku Tahun 2019 - 2020.....	75
9. Perhitungan Biaya Persediaan Bahan Baku Dengan Sistem Tradisional	76
10. Perhitungan Biaya Persediaan Bahan Baku Dengan Sistem <i>Just In Time</i>	78
11. Hasil Rekapitulasi Total Biaya Persediaan Bahan Baku Perstandar Satu Kolam Renangnya Dengan Sistem Tradisional Dan Sistem <i>Just In Time</i>	80

