

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. SANGKAR ANDIKA PERKASA SURABAYA**



**Oleh:**

**MOCH. RIZKY FIRMANSYAH YUESNI**

**NPM: 17.1.02.10928**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. SANGKAR ANDIKA PERKASA SURABAYA**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi : Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**MOCH. RIZKY FIRMANSYAH YUESNI**

**NPM: 17.1.02.10928**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. SANGKAR ANDIKA PERKASA SURABAYA**

**Dipersiapkan dan Disusun oleh :**

**MOCH. RIZKY FIRMANSYAH YOESNI**

**NPM : 17.1.02.10928**

**Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 20 Mei 2023**

**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Triyonowati, M.Si.  
Anggota : 1. Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M.  
2. Anton Eko Yulianto, S.E., M.M.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima  
Oleh :**

**Dosen Pembimbing**

**Dr. Triyonowati, M.Si.**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**

**Dr. Suwitho, M.Si.**

**Ketua STIESIA**

**Dr. Nur Fauziah Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **MOCH. RIZKY FIRMANSYAH YOESNI**

N.P.M : **17.1.02.10928**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. SANGKAR ANDIKA PERKASA SURABAYA**

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 20 Mei 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 20 Mei 2023

Yang membuat pernyataan,



**MOCH. RIZKY FIRMANSYAH YOESNI**

v

v

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Moch. Rizky Firmansyah Yoesni  
NPM : 1710210928  
Program Studi : Manajemen SDM  
Tempat / Tanggal Lahir : Surabaya, 07-februari-1999  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara / Anak ke : 2(dua) / 2(kedua)  
Alamat Rumah : Jl. Kemlaten Baru Perum Pilarland  
KAV.04  
  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Moch. Yoesni Yoesoef  
Alamat Rumah : Jl. Kemlaten Baru Perum Oilarland  
KAV.04  
Pekerjaan / Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN PAKIS III Surabaya Tahun 2011
2. Tamat SMP di SMP Muhammadiyah 6 Surabaya Tahun 2014
3. Tamat SMA di SMA Muhammadiyah 3 Surabaya Tahun 2017

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-XII	2017-2023	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat / Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

**MOCH. RIZKY FIRMANSYAH Yoesni**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah serta Inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. SANGKAR ANDIKA PERKASA SURABAYA”**.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa terselesainya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, maka pada kesempatan ini tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Triyonowati, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktunya dalam membimbing dan memberi petunjuk ciftas akademika.
4. Bapak dan Ibu dosen, serta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan teladan yang berarti selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
5. Pimpinan dan Staf PT. Sangkar Andika Perkasa Surabaya yang telah memberikan bantuan dan kerjasamanya yang baik dalam penulisan skripsi ini.
6. Kedua orang tua serta saudara saya terima kasih untuk pengorbanan, kasih sayang, dukungan do'a maupun material dan kesabarannya menemani saya mulai awal perkuliahan hingga skripsi ini bisa terselesaikan.

7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini saya ucapkan terima kasih.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca dalam memberikan kritik dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, terima kasih.

Surabaya, 20 Mei 2023

**MOCH. RIZKY FIRMANSYAH YOESNI**



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
<b>BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	<b>8</b>
2.1 Tinjauan Teoritis .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.2 Kinerja Karyawan .....	12
2.1.3 Gaya Kepemimpinan.....	16
2.1.4 Disiplin Kerja.....	21
2.1.5 Motivasi .....	25
2.2 Penelitian Terdahulu .....	28
2.3 Rerangka Konseptual .....	30
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	30
<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian.....	33
3.1.1 Jenis Penelitian.....	33
3.1.2 Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian.....	33
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	34



3.3.1	Jenis Data .....	34
3.3.2	Sumber Data.....	34
3.3.3	Teknik Pengambilan Data.....	34
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	35
3.4.1	Variabel .....	35
3.4.2	Definisi Operasional Variabel.....	36
3.5	Teknik Analisis Data.....	38
3.5.1	Analisis Statistik Deskriptif .....	38
3.5.2	Uji Instrumen .....	38
3.5.3	Uji Asumsi Klasik.....	39
3.5.4	Analisis Regresi Linier Berganda .....	40
3.5.5	Uji Kelayakan Model.....	41
3.5.6	Pengujian Hipotesis (Uji t).....	42
<b>BAB 4</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	44
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
4.1.2	Deskripsi Karakteristik Responden.....	45
4.1.3	Deskripsi Variabel Penelitian .....	48
4.1.4	Uji Instrumen .....	52
4.1.5	Uji Asumsi Klasik.....	53
4.1.6	Analisis Regresi Linear Berganda.....	57
4.1.7	Uji Kelayakan Model.....	58
4.1.8	Pengujian Hipotesis (Uji t).....	60
4.2	Pembahasan.....	61
<b>BAB 5</b>	<b>: PENUTUP .....</b>	<b>65</b>
5.1	Simpulan .....	65
5.2	Keterbatasan.....	65
5.3	Saran .....	66
	JADWAL PENELITIAN .....	68
	DAFTAR PUSTAKA .....	69
	LAMPIRAN.....	71

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Data Absensi Karyawan PT. Sangkar Andika Perkasa 2022 .....	2
2 Penelitian Terdahulu .....	29
3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	46
5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	47
6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	48
7 Tanggapan Responden Berdasarkan Gaya Kepemimpinan .....	49
8 Tanggapan Responden Berdasarkan Disiplin Kerja .....	50
9 Tanggapan Responden Berdasarkan Motivasi .....	51
10 Tanggapan Responden Berdasarkan Kinerja Karyawan.....	51
11 Hasil Uji Validitas.....	52
12 Hasil Uji Reliabilitas .....	53
13 Hasil Uji Multikolinieritas .....	55
14 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	57
15 Hasil Uji F.....	59
16 Hasil Koefisien Determinasi .....	59
17 Hasil Uji t.....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1 Rerangka Konseptual .....	30
2 Hasil Uji Normalitas .....	54
3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56



Lampiran	Halaman
1 Kuesioner.....	71
2 Tabulasi.....	75
3 Hasil Output SPSS.....	76

