

**PENGARUH KOMPENSASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING***

(STUDI KASUS CV KONSEP GLOBAL MEDIA)



Oleh :

BAYNA AZZAHRA THAHIR

NPM : 19.1.02.11994

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**PENGARUH KOMPENSASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING***

(STUDI KASUS CV KONSEP GLOBAL MEDIA)



Oleh :

BAYNA AZZAHRA THAHIR

NPM : 19.1.02.11994

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**PENGARUH KOMPENSASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING***

(STUDI KASUS CV KONSEP GLOBAL MEDIA)

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Manajemen

Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia

Oleh :

BAYNA AZZAHRA THAHIR

NPM : 19.1.02.11994

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**PENGARUH KOMPENSASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING***

(STUDI KASUS CV KONSEP GLOBAL MEDIA)

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

BAYNA AZZAHRA THAHIR

NPM: 19.1.02.11994

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada Tanggal 13 Mei 2023

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si
Anggota : 1. Dr. Nur Laili, M.Si
2. Sulistyio Budi Utomo, BBA., M.A., Ec., Ph.d

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si.

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. Suwitho, M.Si.



Ketua STIESIA

Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : **BAYNA AZZAHRA THAHIR**

N.P.M : **19.1.02.11994**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

PENGARUH KOMPENSASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* (STUDI KASUS CV KONSEP GLOBAL MEDIA)

Diajukan untuk diuji pada tanggal 13 Mei 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 13 Mei 2023

Yang membuat pernyataan,



Bayna Azzahra Thahir

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Bayna Azzhra Thahir
NPM : 19.1.02.11994
Program Studi : Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo, 17 September 2000
Agama : Islam
Jumlah Saudara/ Anak ke : 3 / 2
Alamat Rumah : Pondok Sidokare Asri Blok QQ No. 14
Sidoarjo
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Hendra Tahir
Alamat Rumah : Pondok Sidokare Asri Blok QQ No. 14
Sidoarjo
No. Telepon : 082245774942
Alamat Kantor : Jl. Pahlawan No. 120
Pekerjaan : Karyawan BUMN

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDI AL-ISLAH Surabaya Tahun 2013
2. Tamat SMP di SMPN 17 Surabaya Tahun 2016
3. Tamat SMA di SMAN 14 Surabaya Tahun 2019
4. Perguruan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VII	2019/2023	Lulus

Dibuat dengan sebenarnya



Bayna Azzhra Thahir

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya serta salam semoga tetap tercurahkan kepada baginda besar Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing kita ke jalan yang lurus. Atas karunia dan ridha-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kompensasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja sebagai Variabel *Intervening* (Studi Kasus CV Konsep Global Media)”**

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk kelulusan dan mendapatkan gelar sarjana ekonomi yang diperoleh dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang membantu sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si Ketua Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan yang bermanfaat tentunya untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen STIESIA yang telah memberikan penulis bekal ilmupengetahuan yang bermanfaat selama proses perkuliahan.
5. Bapak Hadi Kurniawan selaku pimpinan dan seluruh karyawan CV Konsep Global Media yang telah memberikan saya ijin riset untuk memperoleh data yang saya butuhkan di instansi/perusahaan terkait.
6. Kedua orang tua dan kakak adik tercinta yang telah memberikan fasilitas, motivasi, dan doa kepada saya demi melalui pendidikan di perguruan tinggi ini baik secara moril maupun materiil.
7. Kepada sahabat tercinta Dika Arfita, Amara Andini, Tamarine

Maulidina, Winna Savira, dan Novita Putri yang telah memberikan motivasi dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Kepada pasangan saya yaitu M. Fathur Amin yang tiada henti memberikan dukungan, perhatian, serta kasih sayangnya selama pengerjaan skripsi ini hingga dapat terselesaikan dengan baik.

9. Teman-teman kelas SM-5 angkatan 2019 yang telah memberikan saya semangat untuk belajar selama proses skripsi.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan adanya saran dan masukan yang membangun demi menyempurnakan hasil skripsi yang disusun agar lebih baik kedepannya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat yang berguna bagi pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 01 Maret 2022

Penulis



Bayna Azzahra Thahir

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
ABSTRAK	xv
<i>ABSTRACT</i>	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	10
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	12
2.1 Tinjauan Teoritis	12
2.1.1 Kinerja Karyawan	17
2.1.2 Kompensasi	21
2.1.3 Disiplin Kerja	31
2.1.4 Motivasi Kerja	40
2.2 Penelitian Terdahulu	48
2.3 Rerangka Konseptual	54
2.4 Pengembangan Hipotesis	54
BAB 3 METODE PENELITIAN	61
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian	61

3.1.1	Jenis Penelitian	61
3.1.2	Gambaran Dari Populasi (Objek) Penelitian	62
3.2	Teknik Pengambilan Sampel	62
3.3	Teknik Pengambilan Data	63
3.3.1	Jenis Data	63
3.3.2	Sumber Data	63
3.3.3	Pengambilan Data	64
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Variabel	65
3.4.1	Variabel Penelitian	65
3.4.2	Definisi Operasional Variabel	66
3.5	Teknik Analisis Data	68
3.5.1	<i>Partial Least Square</i>	68
3.5.2	Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	69
3.5.3	Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	71
BAB 4	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	73
4.1	Hasil Penelitian	73
4.1.1	Gambaran Umum Penelitian.....	73
4.1.2	Data Responden Penelitian	74
4.1.3	Deskriptif Variabel Penelitian	77
4.2	Analisis Data	84
4.2.1	Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	85
1.	Uji Validitas	85
a.	Uji Validitas Konvergen (<i>Convergent Validity</i>)	85
b.	Uji Validitas Diskriminan (<i>Discriminant Validity</i>)	87
c.	AVE (<i>Average Variance Extracted</i>)	88
2.	Uji Reliabilitas	89
a.	<i>Composite Reliability</i>	89
b.	<i>Cronbach Alpha</i>	90
4.2.2	Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	91
1.	Pengujian Model Struktural	91
a.	Pengujian Model Struktural Pengaruh Langsung	92

b. Pengujian Model Struktural Pengaruh Tidak Langsung ..93	
2. Pengujian R-Square	95
3. Uji Hipotesis	96
4.3 Pembahasan	99
BAB 5 PENUTUP	108
5.1 Kesimpulan	108
5.2 Keterbatasan	109
5.3 Saran	110
JADWAL PENELITIAN	111
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN	116



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Persentase Ketidakhadiran Karyawan CV Konsep Global Media	3
2. Penelitian Terdahulu	49
3. Jumlah Karyawan CV Konsep Global Media	62
4. Skala <i>Likert</i>	65
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	74
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	75
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	76
8. Karakteristik Responden Berdasarkan Lamanya Bekerja	76
9. Tanggapan Responden terhadap Kinerja Karyawan	78
10. Tanggapan Responden terhadap Kompensasi	80
11. Tanggapan Responden terhadap Disiplin Kerja	81
12. Tanggapan Responden terhadap Motivasi Kerja	83
13. Hasil <i>Outer Loading</i>	85
14. Hasil <i>Cross Loading</i>	87
15. Hasil AVE (<i>Average Variance Extracted</i>)	89
16. Hasil <i>Composite Reliability</i>	90
17. Hasil <i>Cronbach Alpha</i>	91
18. Hasil <i>Original Sample</i>	92
19. Hasil <i>Original Sample</i>	94
20. Hasil <i>R-Square</i>	96
21. Hasil Uji Hipotesis	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Target dan Realisasi Penjualan CV Konsep Global Media	4
2. Rerangka Konseptual	54



DAFTAR LAMPIRAN

Gambar	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	116
2. Tabulasi Data	122
3. Hasil <i>Output</i> PLS	123
4. Surat Tugas Bimbingan Skripsi	127
5. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	128
6. Berita Acara	129
7. Sertifikat Seminar Hasil	130
8. Surat Pernyataan Ijin Riset	131
9. Surat Keterangan Selesai Riset	132
10. Surat Keterangan Bebas Plagiasi	133
11. Hasil Plagiasi	134