

**PENGARUH KEDISIPLINAN KERJA, KOMPENSASI KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN CV. TRI JAYA TEKNIK SURABAYA**



**Oleh:**

**ELVIRA ASHAR ATIKA**

**17.1.02.11180**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH KEDISIPLINAN KERJA, KOMPENSASI KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN CV. TRI JAYA TEKNIK SURABAYA**



**Oleh:**

**ELVIRA ASHAR ATIKA**

**17.1.02.11180**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH KEDISIPLINAN KERJA, KOMPENSASI KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN CV. TRI JAYA TEKNIK SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**ELVIRA ASHAR ATIKA**

**17.1.02.11180**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH KEDISIPLINAN KERJA, KOMPENSASI KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN CV. TRI JAYA TEKNIK SURABAYA**

**Dipersiapkan dan disusun oleh :**

**ELVIRA ASHAR ATIKA**

**NPM : 17.1.02.11180**

**Telah dipertahankan didepan Tim Penguji**

**Pada 11 Maret 2023**

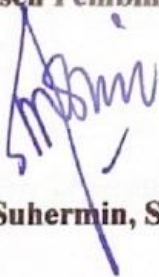
**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M.**  
**Anggota : 1. Dr. Rismawati, S.E., M.M.**  
**2. Krido Eko Cahyono, S.E., M.M.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

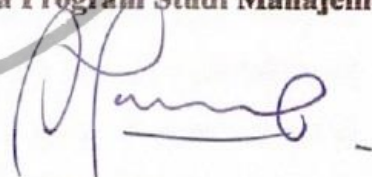
**Oleh :**

**Dosen Pembimbing**



**Dr. Suhermin, S.E., M.M.**

**Ketua Program Studi Manajemen**



**Dr. Suwitho, M.Si.**

**Ketua STIESIA**



**Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ELVIRA ASHAR ATIKA

N.P.M. : 17.1.02.11180

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEDISIPLINAN KERJA, KOMPENSASI KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN CV. TRI JAYA TEKNIK SURABAYA**

dan dimajukan untuk di uji pada tanggal 11 Maret 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 11 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



Elvira Ashar Atika

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Elvira Ashar Atika  
 NPM : 17.1.02.11180  
 Program Studi : Manajemen  
 Tempat / Tanggal Lahir : Surabaya, 13 Maret 1999  
 Agama : Islam  
 Jumlah Saudara / Anak ke : 2(dua) / 2(dua)  
 Alamat Rumah : Jl. Kupang Gunung Barat III No. 3 Surabaya  
 Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Hermawan Harto  
 Alamat Rumah / Telepon : Jl. Kupang Gunung Barat III No. 3 Surabaya /  
 081330726880  
 Pekerjaan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Banyu Urip 2 Surabaya Tahun 2005 - 2011
2. Taman SLTP di SMPN 10 Surabaya Tahun 2011 - 2014
3. Tamat SLTA di SMKN 1 Surabaya Tahun 2014 - 2017
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	I – XI	2017 – 2023	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
2019	Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Surabaya I	Kuliah Kerja Profesi	Kuliah Kerja Profesi

Dibuat dengan sebenarnya,

Elvira Ashar Atika

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas hidayat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KEDISIPLINAN KERJA, KOMPENSASI KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN CV. TRI JAYA TEKNIK SURABAYA”** dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagaipihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIESIA) Surabaya.
3. Dra. Tri Yuniati M.M selaku dosen wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan pada setiap perwalian berlangsung.
4. Dr. Suhermin, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktunya dalam pelatihan mental membimbing dan memberi petunjuk dengan sabar sepenuh hati serta tegas untuk terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen, serta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan teladan yang berarti selamakegiatan perkuliahan berlangsung.
6. Kepala perusahaan CV. Tri Jaya Tekhnik Surabaya atas kesempatan yang telah diberikan dalam melaksanakan penelitian ini.
7. Kedua orang tua saya dan kakak saya yang selama ini memberikan doa, semangat dan dukungannya kepada saya dalam menempuh pendidikan saya selama ini.

8. Irfan Wahyu Setiawan. yang telah menemani saya dalam menyelesaikan perkuliahan dan selalu sabar memberikan semangat serta dukungan kepada saya tiada henti. ♥
9. Kepada mbak Aysyah yang sudah banyak membantu, memberikan masukan dan support kepada saya hingga penulisan skripsi selesai.
10. Sahabat seperjuangan Annisa Maghfira, Dwi Fanistya, dan Fanny Zulfiany yang telah menemani dari awal perkuliahan hingga sampaiakhir perjuangan skripsi ini terselesaikan.
11. Teman-teman SM-3 tahun 2017 seperjuangan yang tak bisa disebutkan satu-satu yang selalu bersama-samabelajar serta membuat kesan yang tidak terlupakan demi mendapatkangelar yang kita inginkan .
12. Sahabat dekat saya Astrieda Amma, Riza Dinda, Shinta Adelia dan Amirah Ivena yang selalu memberikan support untuk menyelesaikan perkuliahan ini.
13. Sepupu saya Sintia Dewi dan Astrid Karindra yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam penulisan skripsi ini.
14. Serta pihak – pihak lain yang tidak dapa disebutkan satu persatu.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan wawasan dan pengetahuan bagi para pembaca.

Surabaya, 14 Februari 2023

Elvira Ashar Atika



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK .....	xv
ABSTRACT .....	xvi
<b>1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	9
<b>2. TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	<b>10</b>
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.1 Pengertian Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.2 Fungsi Sumber Daya Manusia .....	10
2.2 Produktivitas Kerja .....	13
2.2.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	13
2.2.2 Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	14
2.2.3 Indikator Produktivitas Kerja.....	15
2.3 Kedisiplinan Kerja .....	16
2.3.1 Pengertian Kedisiplinan Kerja .....	16
2.3.2 Bentuk - Bentuk Disiplin Kerja .....	17
2.3.3 Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Kedisiplinan Kerja .....	18
2.3.4 Indikator Kedisiplinan Kerja.....	18
2.4 Kompensasi Kerja.....	19

2.4.1	Pengertian Kompensasi Kerja.....	19
2.4.2	Tujuan Pemberian Kompensasi .....	20
2.4.3	Jenis - Jenis Kompensasi .....	22
2.4.4	Indikator Kompensasi.....	23
2.5	Motivasi Kerja .....	23
2.5.1	Pengertian Motivasi Kerja .....	23
2.5.2	Tujuan Motivasi Kerja.....	24
2.5.3	Indikator Motivasi Kerja.....	25
2.6	Penelitian Terdahulu .....	25
2.7	Rerangka Konseptual .....	28
2.8	Pengembangan Hipotesis .....	28
2.8.1	Pengaruh Kedisiplinan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	29
2.8.2	Pengaruh Kompensasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	29
2.8.3	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	30
<b>3.</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1	Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Obyek) Penelitian.....	31
3.1.1	Jenis Penelitian.....	31
3.2.2	Gambaran dari Populasi Penelitian .....	31
3.2	Teknik Pengambilan Sampel.....	32
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.3.1	Jenis Data dan Sumber Data .....	32
3.3.2	Metode Pengumpulan Data.....	33
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	34
3.4.1	Variabel .....	34
3.4.2	Definisi Operasional Variabel.....	34
3.5	Uji Instrumen .....	37
1.	Uji Validitas .....	37
2.	Uji Reliabilitas .....	37
3.6	Teknik Analisis Data.....	38
3.6.1	Teknik Analisis Deskriptif.....	38
3.6.2	Analisis Regresi Linear Berganda.....	38
3.6.3	Uji Asumsi Klasik .....	39
1.	Uji Normalitas .....	39
2.	Uji Multikolinearitas .....	40
3.	Uji Heteroskedastisitas .....	41
3.6.4	Uji <i>Goodness of Fit</i> .....	42
1.	Uji Kelayakan Model (Uji F).....	42
2.	Koefisien Determinasi (Uji $R^2$ ).....	42
3.6.5	Uji Hipotesis .....	43
<b>4.</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>44</b>
4.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	44
4.2	Uji Instrumen Penelitian.....	44
1.	Hasil Uji Validitas.....	44

2. Hasil Uji Reliabilitas .....	45
4.3 Hasil Penelitian .....	46
4.3.1 Gambaran Responden Penelitian .....	46
1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	47
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	48
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	49
4.3.2 Analisis Deskriptif.....	49
1. Analisis Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja .....	50
2. Analisis Tanggapan Responden Terhadap Kedisiplinan Kerja .....	53
3. Analisis Tanggapan Responden Terhadap Kompensasi Kerja.....	55
4. Analisis Tanggapan Responden Terhadap Motivasi Kerja .....	57
4.4 Analisis Data.....	59
4.4.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
4.4.2 Uji Asumsi Klasik .....	61
1. Uji Normalitas .....	61
2. Uji Multikolinearitas .....	62
3. Uji Heteroskedastisitas .....	63
4.4.3 Uji <i>Goodness of Fit</i> .....	64
1. Uji Kelayakan Model (Uji F).....	64
2. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	65
4.4.4 Uji Hipotesis .....	67
4.5 Pembahasan .....	69
4.5.1 Kedisiplinan Kerja berpengaruh Signifikan Terhadap Produktivitas Kerja...	69
4.5.2 Kompensasi Kerja berpengaruh Signifikan Terhadap Produktivitas Kerja ...	70
4.5.3 Motivasi Kerja berpengaruh Signifikan Terhadap Produktivitas Kerja....	71
<b>5. PENUTUP .....</b>	<b>73</b>
5.1 Simpulan.....	73
5.2 Keterbatasan .....	74
5.3 Saran.....	74
JADWAL PENELITIAN .....	75
DAFTAR PUSTAKA .....	76
LAMPIRAN .....	79

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Pengukuran Variabel dengan Skala Likert .....	33
2. Hasil Uji Validitas.....	45
3. Hasil Uji Reliabilitas .....	46
4. Jenis Kelamin Responden .....	47
5. Usia Responden .....	47
6. Pendidikan Terakhir Responden.....	48
7. Masa Kerja Responden.....	49
8. Kelas Interval.....	50
9. Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Produktivitas Kerja.....	51
10. Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Kedisiplinan Kerja.....	53
11. Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Kompensasi Kerja .....	55
12. Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Motivasi Kerja.....	57
13. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	59
14. Hasil Uji Normalitas Statistik.....	62
15. Hasil Uji Multikolinearitas .....	63
16. Hasil Uji F .....	65
17. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	66
18. Hasil Uji t .....	67

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
1. Grafik <i>Maintenance</i> CV. Tri Jaya Teknik Surabaya .....	3
2. Rerangka Konseptual .....	28
3. Grafik Uji Normalitas .....	62
4. Grafik Scatterplot Heteroskedastisitas .....	64



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner penelitian .....	79
2. Hasil Tabulasi Data Kuesioner .....	83
3. Hasil Uji Validitas.....	84
4. Hasil Uji Reliabilitas .....	87
5. Hasil Identitas Responden .....	88
6. Hasil Tanggapan Responden .....	89
7. Hasil Analisis Regresi .....	94
8. Surat Tugas.....	96
9. Kartu Konsultasi .....	97
10. Surat Ijin Riset .....	98
11. Surat Keterangan Persetujuan Riset .....	99
12. Surat Keterangan Selesai Riset .....	100
13. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian .....	101
14. Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	102
15. Hasil Plagiasi .....	103