

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI, DAN  
KOMPETENSI KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT ADIKARA JAYA SENTOSA**



**Oleh:**

**MUHAMMAD RIZKY RIZALDY**

**NPM: 19.1.02.12079**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI, DAN  
KOMPETENSI KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWANPT ADIKARA JAYA SENTOSA**



**Oleh:**

**MUHAMMAD RIZKY RIZALDY**

**NPM: 19.1.02.12079**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI, DAN  
KOMPETENSI KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT ADIKARA JAYA SENTOSA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi: Manajemen  
Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**



**Oleh:**

**MUHAMMAD RIZKY RIZALDY**

**NPM: 19.1.02.12079**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIASURABAYA**

**2023**

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI, DAN KOMPETENSI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT ADIKARA JAYA SENTOSA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**MUHAMMAD RIZKY RIZALDY**  
NPM: 19.1.02.12079

Telah dipertahankan di depan  
Tim Penguji pada 01 April 2023

Susunan Tim Penguji :

Ketua : **Dr. Suhermin, S.E., M.M.**

Anggota : 1. Anton Eko Yulianto, S.E., M.M.

2. Okto Aditya Suryawirawan, S.E., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

  
Dr. Suhermin, S.E., M.M.

  
Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



  
Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **MUHAMMAD RIZKY RIZALDY**

N.P.M : **19.1.02.12079**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI, DAN KOMPETENSI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT ADIKARA JAYA SENTOSA**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 01 April 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah – olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah – olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 01 April 2023

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Rizky Rizaldy

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Muhammad Rizky Rizaldy  
NPM : 19.1.02.12079  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo, 30 September 2000  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 4/1  
Alamat Rumah : Perum Larangan Mega Asri Blok E-15 Sidoarjo  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Ferry Irawan Herdianto  
Alamat Rumah/Telepon : Perum Larangan Mega Asri Blok E-15 Sidoarjo  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Wapinca Cab. Pasuruan Bank  
UMKM Jatim

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD Negeri Sidokare 4 Sidoarjo Tahun 2007 - 2013
2. Tamat SMP Negeri 1 Gedangan Sidoarjo 2013 - 2016
3. Tamat SMA Negeri 4 Sidoarjo 2016 - 2019
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No.30 Surabaya	I – VII	2019 – 2023	

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
2020-Saat ini	PT Adikara Jaya Sensosa	-	HRGA

Dibuat dengan sebenarnya

Muhammad Rizky Rizaldy

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi guna memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang berjudul **“PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI, DAN KOMPETENSI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT ADIKARA JAYA SENTOSA”** dengan baik.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu perkenankan penulis menyampaikan rasa terimakasih atas segalanya kepada:

1. Dr. Nur Fadrih Asyik S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Suhermin, S.E., M.M. selaku dosen wali dan dosen pembimbing yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan selama tujuh semester serta penulisan skripsi.
4. Bapak dan Ibu dosen serta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan sebagai teladan selama perkuliahan.



5. Kedua orang tua penulis yaitu Bapak Ferry IrawanHerdiantodan Ibu Meti Erisanti serta adik-adik penulis yang telah memberikan kasih sayang, dukungan moril serta material yang tak terhingga nilainya.
6. Semua teman SM7 angkatan 2019, kemudian kakak tingkat yaitu mbak Yang Febriana, serta kekasih penulis yaitu Maulidya Nabila selaku Komisaris Utama PT Adikara Jaya Sentosa yang telah memberikan akses untuk penelitian penulis , masukan, serta semangat penulis dalam mengerjakan skripsi.
7. Serta pihak - pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan dan dukungan secara langsung maupun tidak langsung selama proses penulisan skripsi ini, saya ucapkan terimakasih.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap kritik dan saran dapat membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat serta menambah informasi bagi semua pihak yang menggunakan skripsi ini.

Sidoarjo, 14 Maret 2023

Muhammad Rizky Rizaldy



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUARSKRIPSI.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	ii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>ABSTRACT</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b> Error!	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Tinjauan Teoritis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Insentif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Motivasi Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Kompetensi Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Rerangka Konseptual.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.4.1 Pengaruh Insentif terhadap Kinerja Karyawan . **Error! Bookmark not defined.**

2.4.2 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan **Error! Bookmark not defined.**

2.4.3 Pengaruh Kompetensi Kerja terhadap Kinerja Karyawan ... **Error! Bookmark not defined.**

### **BAB 3 METODE PENELITIAN.....Error! Bookmark not defined.**

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi (Objek) Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

3.1.1 Jenis Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

3.1.2 Populasi..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2 Teknik Pengambilan Sampel ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3 Teknik Pengumpulan Data..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3.1 Jenis Data ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3.2 Sumber Data..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4.1 Variabel..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4.2 Variabel Terikat ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4.3 Variabel Bebas ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5 Teknik Analisis ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5.1 Uji Instrumen ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5.2 Teknik Analisis Data..... **Error! Bookmark not defined.**

3. Uji Asumsi Klasik..... **Error! Bookmark not defined.**

4. Uji Kelayakan Model ..... **Error! Bookmark not defined.**

5. Uji Hipotesis (Uji t)..... **Error! Bookmark not defined.**

### **BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....Error! Bookmark not defined.**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.2 Deskripsi Hasil Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

4.3 Teknik Analisis Data..... **Error! Bookmark not defined.**

4.3.1 Uji Validitas ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.3.2 Uji Reliabilitas ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.3.3 Analisis Statistik Deskriptif ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.5 Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.6 Uji Kelayakan Model .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.6 Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4 Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1 Pengaruh Insentif Terhadap Kinerja Karyawan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.3 Pengaruh Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 5 PENUTUP</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Simpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Keterbatasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3 Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>JADWAL PENELITIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
1.	Target Penyelesaian Pekerjaan PT Adikara Jaya Sentosa .....	2
2.	Skala Likert.....	35
3.	Karakteristik responden berdasarkan divisi .....	48
4.	Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	48
5.	Karakteristik responden berdasarkan usia .....	49
6.	Karakteristik responden berdasarkan pendidikan .....	50
7.	Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja .....	50
8.	Analisis Deskriptif Variabel insentif .....	51
9.	Analisis Deskriptif Variabel motivasi kerja.....	52
10.	Analisis Deskriptif Variabel kompetensi kerja.....	53
11.	Analisis Deskriptif Variabel kinerja karyawan.....	54
12.	Hasil uji validitas .....	55
13.	Hasil uji reliabilitas .....	56
14.	Hasil Uji Deskriptif.....	57
15.	Hasil uji analisis regresi linier berganda.....	58
16.	Hasil uji <i>kolmogorov smirnov</i> .....	61
17.	Hasil uji Multikolinearitas .....	62
18.	Hasil uji kelayakan model.....	63
19.	Hasil uji koefisien determinasi.....	64
20.	Hasil uji hipotesis.....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Konseptual .....	29
2. Uji Normalitas.....	60
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	62



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
1.	Hasil Kuisisioner .....	75
2.	Tabulasi Data .....	79
3.	Deskripsi tanggapan responden .....	81
4.	Hasil Uji validitas .....	89
5.	Hasil Uji reliabilitas .....	93
6.	Hasil Uji analisis regresi linier berganda dan uji t.....	94
7.	Hasil Uji asumsi klasik .....	94
8.	Hasil Uji kelayakan model.....	96
9.	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	97

