

**PENGARUH KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT HERBIVOR
SATU NUSA SURABAYA**



Oleh:

ALRIZAL DIAZ FIRMANSYAH

NPM: 19.1.02.12059

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**PENGARUH KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT HERBIVOR
SATU NUSA SURABAYA**



Oleh:

ALRIZAL DIAZ FIRMANSYAH

NPM: 19.1.02.12059

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**PENGARUH KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT HERBIVOR
SATU NUSA SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Program Studi: Manajemen
Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:
ALRIZAL DIAZ FIRMANSYAH
NPM: 19.1.02.12059**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA
2023**

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT HERBIVOR SATU NUSA SURABAYA

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

ALRIZAL DIAZ FIRMANSYAH

NPM : 19.1.02.12059

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji

Pada tanggal 4 Maret 2023

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Suwitho, M.Si.

Anggota : 1. Dr. Firdaus Marsahaia Sitohang, S.E., M.M.

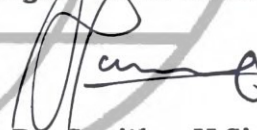
2. Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si.

Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fajri H. Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **ALRIZAL DIAZ FIRMANSYAH**

N.P.M : **19.1.02.12059**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT HERBIVOR SATU NUSA SURABAYA

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 4 Maret 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 4 Maret 2023
Yang membuat pernyataan,



ALRIZAL DIAZ FIRMANSYAH

v

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Alrizal Diaz Firmansyah
NPM : 19.1.02.12059
Program Studi : Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 21 Februari 2000
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 2/2
Alamat Rumah : Dinoyo Sekolahan 2/42 Surabaya
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Mardiana Anang Pariawan
Alamat Rumah/Telepon : Dinoyo Sekolahan 2/42 Surabaya
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD Negeri Dr. Soetomo 1 Surabaya Tahun 2006 - 2012
2. Tamat SMP Negeri 32 Surabaya 2012 - 2015
3. Tamat SMA Negeri 15 Surabaya 2016 - 2019
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No.30 Surabaya	I – VII	2019– 2023	

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Yang membuat pernyataan

Alrizal Diaz Firmansyah

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puja dan puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya, sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel *Intervening*”**

Skripsi ini disusun oleh penulis guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar sebagai Sarjana Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya (STIESIA). Penulis berharap, dengan adanya skripsi ini dapat berguna sebagai menambah referensi para pembaca secara khusus mahasiswa STIESIA dan bagi kalangan umum.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini melibatkan banyak pihak. Oleh sebab itu dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang meridhoi saya dalam menjalankan segala aktivitas saya
2. Kepada orang tua, kakak saya, dan seluruh keluarga yang selalu turut memberikan dukungan, doa, semangat, dan dorongan moril maupun materil
3. Ibu Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
4. Bapak Dr. Suwitho, M.Si, Ketua Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
5. Ibu Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan kesabarannya untuk memberikan

pengarahan, bimbingan dan petunjuk-petunjuk serta motivasi yang berarti bagi saya dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga selesai.

6. Pimpinan PT Herbivor Satu Nusa yang telah memberikan kesempatan untuk saya dalam melakukan penelitian dan memberikan data yang diperlukan dalam penyelesaian skripsi ini, serta seluruh karyawan PT Herbivor Satu Nusa yang bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Kedua orang tua penulis yaitu Bapak Mardiana Anang Pariawan dan Ibu Sri Lestari yang telah memberikan kasih sayang, dukungan moril serta material yang tak terhingga nilainya. Begitupula dengan kakak saya Harifna Nurdiana Pratiwi yang telah memberikan doa serta dukungan kepada penulis.
8. Orang spesial Alda Rose Safira, yang selalu bersedia menjadi wadah berkeluh kesah, dan selalu memberikan support dan semangat kepada penulis selama penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap kritik dan saran dapat membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat serta menambah informasi bagi semua pihak yang menggunakan skripsi ini.

Surabaya, 27 Januari 2023

Alrizal Diaz Firmansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI ..	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	iv
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	13
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
BAB 1 PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS....	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.1 Tinjauan Teoritis	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Kepemimpinan Transformasional.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Konseptual	Error! Bookmark not defined.
2.4 Pengembangan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
3.1.1 Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.1.2 Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian	Error! Bookmark not defined.
defined.	
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Jenis Data	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Sumber Data	Error! Bookmark not defined.

3.3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Definisi Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Model Pengukuran (Outer Model).....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	Error! Bookmark not defined.
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Gambaran Umum PT Herbivor Satu Nusa	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Analisis Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Analisis dengan <i>Partial Least Square (PLS)</i>	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 Model Pengukuran (<i>Inner Model</i>)	Error! Bookmark not defined.
4.1.6 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.2 Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 5 PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5.3 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
JADWAL PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Laporan Laba Rugi (Per Januari – Juli 2022)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 Data Absensi Karyawan PT Herbivor Satu Nusa (2022).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 Bobot Jawaban Berdasarkan Skala Likert	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5 Karakteristik Berdasarkan Usia	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 9 Interval Kelas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 10 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Lingkungan Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 12 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 13 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 14 Hasil <i>Outer Loading</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 15 Hasil <i>Cross Loading</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 16 Hasil AVE (<i>Average Variance Extracted</i>).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 17 Hasil <i>Composite Reliability</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 18 Hasil <i>Cronbach Alpha</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 19 Hasil <i>Original Sample</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 20 Hasil <i>Original Sample</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 21 Hasil <i>R-Square</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 22 Hasil Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1 Kerangka Konseptual**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 2 Model Penelitian**Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	87
2. Hasil Tabulasi Kuesioner	83
3. Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	90
4. Model Pengukuran (<i>Inner Model</i>).....	92

