

**Tinjauan Terhadap Laporan Kinerja Instansi  
Pemerintah dalam Menilai Kinerja Pelaksanaan Program  
dan Kegiatan**



**Oleh:**

**MUHAMMAD ALFIKRI WIDIANTO**

**NPM: 18.1.01.10906**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2023**

**Tinjauan Terhadap Laporan Kinerja Instansi  
Pemerintah dalam Menilai Kinerja Pelaksanaan Program  
dan Kegiatan**



**Oleh:**

**MUHAMMAD ALFIKRI WIDIANTO**

**NPM: 18.1.01.10906**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2023**

**Tinjauan Terhadap Laporan Kinerja Instansi  
Pemerintah dalam Menilai Kinerja Pelaksanaan Program  
dan Kegiatan**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna**

**Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Akuntansi**

**Konaentrasi: Akuntansi Keuangan**

**Oleh:**

**MUHAMMAD ALFIKRI WIDIANTO**

**NPM: 18.1.01.10906**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2023**

**TINJAUAN TERHADAP LAPORAN KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH DALAM MENILAI KINERJA  
PELAKSANAAN PROGRAM DAN KEGIATAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh :  
**MUHAMMAD ALFIKRI WIDIANTO**  
NPM: 18.1.01.10906

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 18 Maret 2023

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.

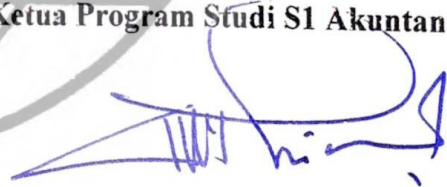
Anggota : 1. Astri Fitria, S.E., M.Si., Ak., CA.

2. Dra. Yulastuti Rahayu, M.S.A., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima  
Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Ketua STIESIA

Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

NAMA : **MUHAMMAD ALFIKRI WIDIANTO**

N.P.M : **18.1.01.10906**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**TINJAUAN TERHADAP LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DALAM MENILAI KINERJA PELAKSANAAN PROGRAM DAN KEGIATAN.**

Diajukan untuk di uji pada tanggal 18 Maret 2023 adalah karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari orang lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil dari pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima

Surabaya, 18 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



**Muhammad Alfikri Widianto**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : MUHAMMAD ALFIKRI WIDIANTO  
NPM : 18.1.01.10906  
Program Studi : Akuntansi  
Tempat, Tanggal lahir : Sidoarjo, 10 Januari 2000  
Jumlah Saudara/Anak ke : 2/3  
Alamat : Jl. Makmur no 6 betro, Kecamatan Sedati,  
Kabupaten Sidoarjo  
Status : Belum kawin

### B. ORANG TUA

Nama : ULIAH  
Alamat Rumah/elepon : Jl. Makmur no 6 betro, Kecamatan Sedati,  
Kabupaten Sidoarjo  
Alamat kantor : -  
Pekerjaan/Jabatan : Ibu Rumah Tangga

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD Negeri Betro di Sidoarjo tahun 2012
2. Tamat SMP Negeri 1 Sedati di Sidoarjo tahun 2015
3. Tamat SMA Negeri 1 Gedangan di Sidoarjo tahun 2018
4. Pendidikan Tinggi

Nama Pendidikan tinggi	Tempat	Semester	Tahun	ket

Oleh

Muhammad Alfikri Widiyanto

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat ALLAH SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“Tinjauan Terhadap Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dalam Menilai Kinerja Pelaksanaan Program dan Kegiatan”**.

Penyusunan Skripsi ini dilaksanakan dengan maksud sebagai salah satu cara untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan ini tidak akan berhasil tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang membantu sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. ALLAH SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat, dan rezeki sehat sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Orang tua dan Keluarga yang telah memberikan doa serta dukungannya dalam melaksanakan dan menyelesaikan penyusunan skripsi ini hingga selesai.
3. Ibu Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
4. Ibu Dr. Wahidawati, S.E., M.Si., Ak., CA., Ketua Program Studi S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

5. Bapak Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberi semangat dan masukan dalam membimbing penulisan skripsi ini hingga selesai.
6. Ibu Dra. Dini Widyawati M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Wali saya di kelas SA-4 yang telah banyak membantu dan mendukung selama perkuliahan
7. Bapak dan Ibu Dosen STIESIA yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
8. Dr. Andromeda Qomariah, M.M. Kepala Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Jawa Timur atas kesempatan yang diberikan untuk melaksanakan Penelitian.
9. Arief Setiawan, S.kom., M.Sos. yang telah menjadi penghubung antara peneliti dengan Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Jawa Timur.
10. Teman-teman mahasiswa SA-4 angkatan 2018 utamanya Fachry Aditya, Denny Bagus, Yusuf Putra yang selalu mendukung dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini
11. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terimakasih atas segala informasi dan dukungan yang telah diberikan.

Penulis menyadari laporan ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu diharapkan segala kritik dan saran yang dapat membangun untuk lebih baik lagi. Akhir kata penulis mengucapkan syukur, serta semoga laporan ini dapat memberikan manfaat, pengetahuan kepada seluruh pembaca.

Surabaya, 31 Mei 2023

Muhammad Alfikri Widiyanto



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	I
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	II
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	III
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	IV
HALAMAN PERNYATAAN .....	V
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	VI
KATA PENGANTAR .....	VII
DAFTAR ISI.....	IX
DAFTAR TABEL.....	XI
DAFTAR GAMBAR .....	XII
DAFTAR LAMPIRAN.....	XIII
ABSTRAK .....	XIV
<i>ABSTRACT</i> .....	XV
<b>BAB 1: PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	10
<b>BAB 2: TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1 Tinjauan pustaka .....	11
2.1.1 Organisasi Sektor Publik.....	11
2.1.2 Pengukuran Kinerja .....	12
2.1.3 Pengukuran Kinerja Sektor Publik.....	12
2.1.4 Tujuan dan Manfaat Pengukuran Kinerja.....	13
2.1.5 <i>Value For Money</i> .....	16

2.1.6 Manfaat Metode <i>Value For Money</i> .....	19
2.1.7 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) .....	20
2.1.8 Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	21
2.2 Rerangka Pemikiran.....	22
<b>BAB 3: METODE PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Objek (Situs) Penelitian .....	23
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	23
3.3 Satuan Kajian .....	25
3.4 Teknik Analisis Data .....	30
<b>BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	31
4.2 Pembahasan .....	46
4.2.1 Pengukuran kinerja dengan analisa <i>Value For Money</i> .....	46
<b>BAB 5: PENUTUP .....</b>	<b>65</b>
5.1 Simpulan.....	65
5.2 Keterbatasan .....	67
5.3 Saran .....	67
JADWAL PENELITIAN .....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	70
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	72

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Pencapaian Kinerja Dinas Koperasi dan UKM tahun 2019.....	33
2. Pencapaian Kinerja Dinas Koperasi dan UKM tahun 2020.....	34
3. Pengukuran Ekonomis .....	35
4. Pengukuran Efisiensi program dan kegiatan tahun 2019.....	37
5. Pengukuran Efisiensi program dan kegiatan tahun 2019.....	41
6. Pengukuran Efektivitas pencapaian kinerja 2019 .....	46
7. Pengukuran Efektivitas pencapaian kinerja 2020 .....	47



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka pemikiran .....	23
2. Program kerjasama Gofood dengan UMKM .....	45



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Laporan Akuntabilitas Kinerja LAKIP 2019 .....	73
2. Laporan Akuntabilitas Kinerja LAKIP 2020 .....	94
3. Daftar Pertanyaan Wawancara .....	112
4. Surat Tugas Bimbingan Skripsi .....	113
5. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	114
6. Surat Izin Riset Penelitian .....	116
7. Surat Keterangan Selesai Riset .....	119
8. Sertifikat Webinar Hasil Penelitian .....	120
9. Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	121
10. Hasil Persentase Turnitin .....	122
11. Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi .....	123