

**PENGARUH SELF EFFICACY, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN  
KARIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA WISATA  
MANGROVE WONOREJO SURABAYA**



**Oleh :**

**DAVID BRANDION**

**NPM : 19.1.02.11932**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH SELF EFFICACY, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN  
KARIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA WISATA  
MANGROVE WONOREJO SURABAYA**



**Oleh :**

**DAVID BRANDION**

**NPM : 19.1.02.11932**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2023**

**PENGARUH SELF EFFICACY, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN  
KARIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA WISATA  
MANGROVE WONOREJO SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh**

**Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh :**

**DAVID BRANDION**

**NPM : 19.1.02.11932**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2023**

**PENGARUH SELF EFFICACY, PELATIHAN DAN  
PENGEMBANGAN KARIER TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA WISATA MANGROVE  
WONOREJO SURABAYA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**DAVID BRANDION**

NPM: 19.1.02.11932

Telah dipertahankan di depan  
Tim Penguji pada 25 Maret 2023

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Triyonowati, M.Si.

Anggota : 1. Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si.

2. Anton Eko Yulianto, S.E., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

  
**Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si.**

  
**Dr. Suwitho, M.Si.**

**Ketua STIESIA**



  
**Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : **DAVID BRANDION**

N.P.M : **19.1.02.11932**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**“PENGARUH SELF EFFICACY, PELATIHAN, DAN PENGEMBANGAN KARRIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA WISATA MANGROVE WONOREJO SURABAYA”**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 25 Maret 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 25 Maret 2023



**DAVID BRANDION**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama	: David Brandion
NPM	: 19.1.02.11932
Program Studi	: Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir	: Surabaya, 29 November 2001
Agama	: Katholik
Jumlah Saudara/Anak ke	: 2/1
Alamat Rumah	: Jl. Lumumba Dalam 1/17 Surabaya
Status	: Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama	: Antonius Demon
Alamat Rumah/Telepon	: Jl. Lumumba Dalam 1/17 Surabaya
Pekerjaan/Jabatan	: Pegawai Swasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD SDN Ngagel I Tahun 2007 - 2013
2. Tamat SMP SMP Jalan Jawa Surabaya Tahun 2013 - 2016
3. Tamat SMA SMKN 3 Surabaya Tahun 2016 – 2019
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No.30 Surabaya	I – VII	2019 – 2023	

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

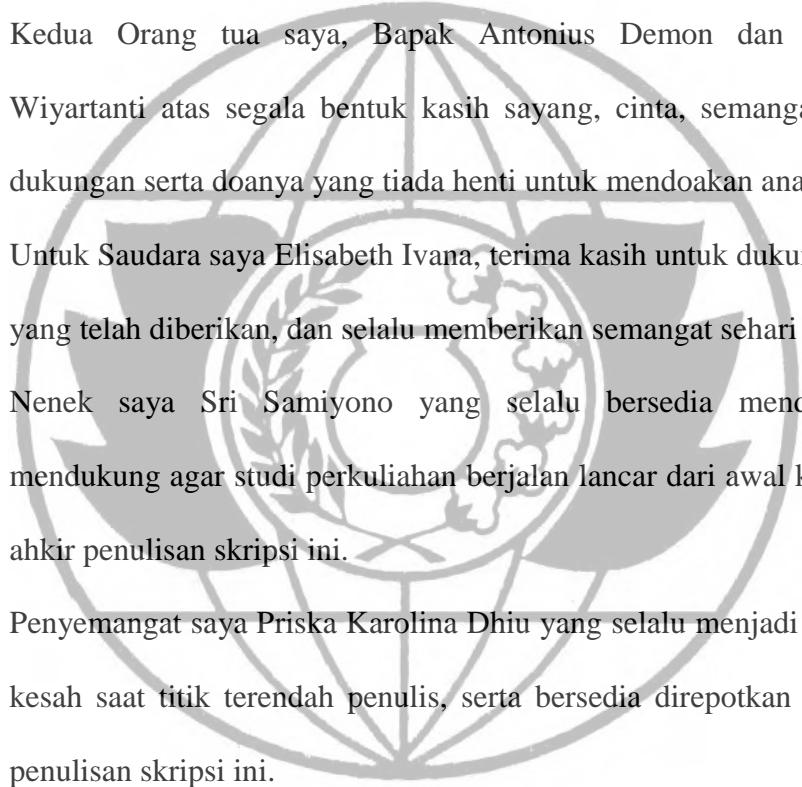
**DAVID BRANDION**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas limpahan berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi guna memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang berjudul **“PENGARUH SELF EFFICACY, PELATIHAN, DAN PENGEMBANGAN KARRIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA WISATA MANGROVE WONOREJO SURABAYA”**

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu perkenankan penulis menyampaikan rasa terimakasih atas segalanya kepada:

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Mohammad Faisal, S.Pd., M.Pd selaku dosen wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan selama tujuh semester.
4. Dr. Ir. Marsudi Lestariningsih, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia menyediakan waktunya yang sangat berharga untuk membimbing penulis selama menyusun skripsi. Terima kasih atas segala masukan, dan nasihat yang telah diberikan selama ini.

- 
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah mengajar dan mendidik penulis, serta staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah membantu penulis dalam mengurus segala kebutuhan administrasi dan lain-lain.
  6. Kepala Kantor serta karyawan Wisata Mangrove Wonorejo Surabaya atas kesempatan yang telah diberikan dalam melaksanakan penelitian ini.
  7. Kedua Orang tua saya, Bapak Antonius Demon dan Ibu Endang Wiyartanti atas segala bentuk kasih sayang, cinta, semangat, perhatian, dukungan serta doanya yang tiada henti untuk mendoakan anaknya.
  8. Untuk Saudara saya Elisabeth Ivana, terima kasih untuk dukungan dan doa yang telah diberikan, dan selalu memberikan semangat sehari hari.
  9. Nenek saya Sri Samiyono yang selalu bersedia mendoakan serta mendukung agar studi perkuliahan berjalan lancar dari awal kuliah hingga akhir penulisan skripsi ini.
  10. Penyemangat saya Priska Karolina Dhiu yang selalu menjadi wadah keluh kesah saat titik terendah penulis, serta bersedia direpotkan hingga akhir penulisan skripsi ini.
  11. Saudara – saudari UKKK STIESIA dan CEMARA CHOIR yang selalu menemani sekaligus menjadi keluarga kedua saya dari awal perkuliahan hingga akhir perkuliahan di STIESIA Surabaya
  12. Serta pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan dan dukungan secara langsung maupun tidak langsung selama proses penulisan skripsi ini, saya ucapkan terima kasih

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap kritik dan saran dapat membangun dan penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat serta menambah informasi bagi semua pihak yang menggunakan skripsi ini.

Surabaya, 13 Februari 2023

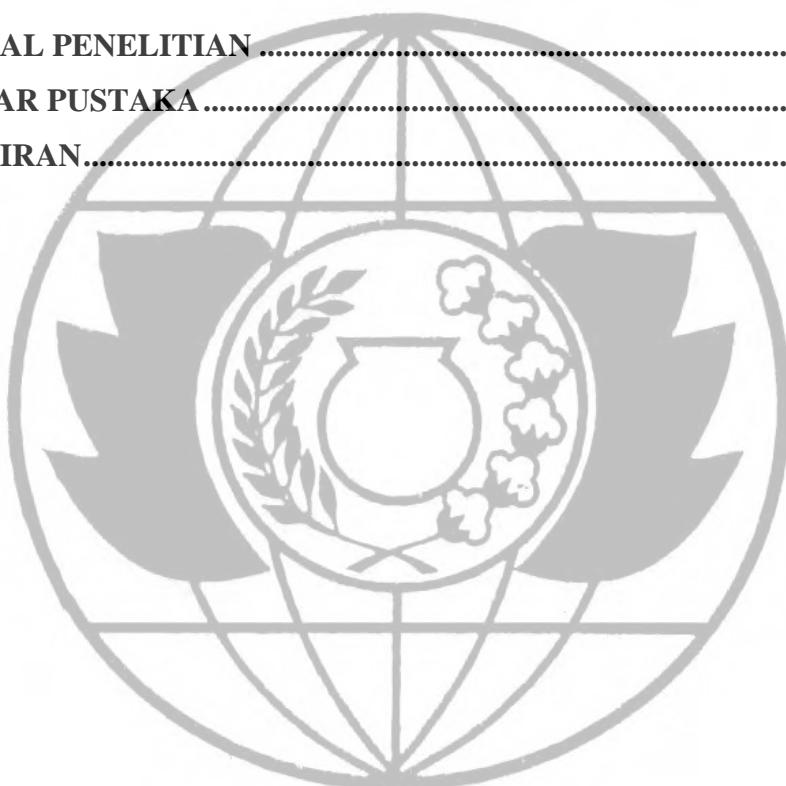


## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL SKRIPSI .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	v
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xv
<b>ABSTRAK .....</b>	xvi
<b>ABSTRACT .....</b>	xvii
	
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	1
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	7
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	8
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	8
<b>1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....</b>	9
<b>BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS 11</b>	
<b>2.1 Tinjauan Teoritis .....</b>	11
<b>2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....</b>	11
<b>2.1.2 Kinerja .....</b>	15
<b>2.1.3 <i>Self Efficacy</i> .....</b>	18
<b>2.1.4 Pelatihan .....</b>	23
<b>2.1.5 Pengembangan Karier .....</b>	30
<b>2.1.6 Penelitian Terdahulu .....</b>	35

<b>2.2 Rerangka Konseptual .....</b>	<b>37</b>
<b>2.3 Pengembangan Hipotesis .....</b>	<b>37</b>
<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
<b>3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Obyek) Penelitian</b>	<b>40</b>
3.1.1 Jenis Penelitian .....	40
3.1.2 Gambaran Populasi dan Obyek Penelitian .....	40
<b>3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....</b>	<b>41</b>
<b>3.3 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>41</b>
3.3.1 Jenis Data .....	41
<b>3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....</b>	<b>43</b>
3.4.1 Variabel Penelitian .....	43
3.4.2 Definisi Operasional Variabel .....	44
<b>3.5 Teknik Analisis Data .....</b>	<b>47</b>
3.5.1 Uji Instrumen .....	47
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	49
3.5.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	51
3.5.4 Uji Hipotesis .....	51
<b>BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
<b>4.1 Hasil Penelitian .....</b>	<b>53</b>
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	53
<b>4.2 Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....</b>	<b>54</b>
4.2.1 Deskripsi Responden .....	54
4.2.2 Deskripsi Variabel Penelitian .....	56
4.2.3 Hasil Uji Instrumen .....	61
4.2.4 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	63
4.2.5 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	67
4.2.6 Hasil Uji Hipotesis .....	69
<b>4.3 Pembahasan .....</b>	<b>73</b>
4.3.1 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> Terhadap Kinerja Karyawan .....	73

4.3.2 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan .....	75
4.3.3 Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan .....	76
<b>BAB 5 : PENUTUP .....</b>	<b>78</b>
5.1 Simpulan .....	78
5.2 Keterbatasan.....	79
5.3 Saran.....	79
<b>JADWAL PENELITIAN .....</b>	<b>81</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>85</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Data Pengunjung Wisata Mangrove Surabaya Selama Lima Bulan Sebelumnya Tahun 2022 .....	3
2. Pemetaan Hasil Penelitian Terdahulu .....	35
3. Skala Likert.....	42
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	55
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	55
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	56
7. Skala Interval .....	57
8. Tanggapan Responden Terhadap <i>Self Efficacy</i> .....	58
9. Tanggapan Responden Terhadap Pelatihan .....	59
10. Tanggapan Responden Terhadap Pengembangan Karier .....	60
11. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan .....	61
12. Hasil Uji Validasi .....	62
13. Hasil Uji Reliabilitas .....	63
14. Hasil Uji <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov</i> .....	64
15. Hasil Uji Multikolinieritas .....	65
16. Hasil Uji Regresi Berganda .....	68
17. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	70
18. Hasil Uji Statistik F .....	71
19. Hasil Uji Statistik t (Uji T) .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Rerangka Konseptual .....	35
2. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	67



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Kuesioner Penelitian .....	85
2. Hasil Tabulasi Tanggapan Responden .....	90
3. Hasil Uji Validitas .....	94
4. Hasil Uji Reliabilitas .....	95
5. Hasil Uji Regresi .....	96
6. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	98
7. Surat Tugas .....	100
8. Surat Izin Riset .....	101
9. Kartu Konsultasi .....	102
10. Surat Keterangan Selesai Riset .....	103
11. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian .....	104
12. Berita Acara Skripsi .....	105
13. Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	106
14. Hasil Plagiasi .....	107