

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMPETENSI
DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT ATLANTIC ANUGRAH METALINDO**



Disusun oleh :

ADELIA FITRIANI

NPM : 19.1.02.11726

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2023

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMPETENSI
DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT ATLANTIC ANUGRAH METALINDO**



**Disusun oleh :
ADELIA FITRIANI
NPM : 19.1.02.11726**

**Program Studi : Manajemen
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA
2023**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMPETENSI
DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT ATLANTIC ANUGRAH METALINDO**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia



Oleh :

ADELIA FITRIANI

NPM : 19.1.02.11726

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA
2023**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMPETENSI
DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT ATLANTIC ANUGRAH METALINDO**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

ADELIA FITRIANI

NPM : 19.1.02.11726

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal 01 April 2023**

Susunan Tim Penguji:

Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M.

**Anggota : 1. Anton Eko Yulianto, S.E., M.M.
2. Okto Aditya Suryawirawan, S.E., M.M.**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

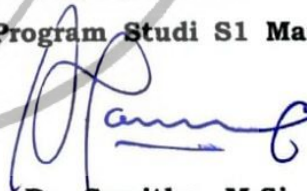
Oleh:

Dosen Pembimbing



Dr. Suhermin, S.E., M.M.

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **ADELIA FITRIANI**

N.P.M : **19.1.02.11726**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT ATLANTIC ANUGRAH METALINDO

Diajukan untuk diuji pada tanggal 01 April 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 01 April 2023

Yang membuat pernyataan,


Adelia Fitriani

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
78 FEAAX457950300
20 METERAI TEMPEL

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : ADELIA FITRIANI
NPM : 19.1.02.11726
Program Studi : S1-Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya / 21 Januari 1999
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 4 Bersaudara/ Anak ke-2
Alamat Rumah : Jalan Bogen 2 No.61-I
Surabaya, Jawa Timur
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Saiful Huda
Alamat Rumah/Telepon : Jalan Bogen 2 No.61-I
Surabaya, Jawa Timur / 081330716678
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Arsitek

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di MI Noor Musholah Surabaya Tahun 2011
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 41 Surabaya Tahun 2014
3. Tamat SLTA di SMA Negeri 3 Surabaya Tahun 2017
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	SURABAYA	I – VII	2019-2023	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya



Adelia Fitriani

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullah. Wabarakatuh.

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan berkat dan karunia-Nya yang senantiasa memberikan kemampuan dan kemudahan tiada terkira, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMPETENSI, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT. ATLANTIC ANUGRAH METALINDO”**. Penelitian ini disusun dengan tujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Selama proses penyusunan hingga skripsi ini dapat terselesaikan, penulis sadar bahwa hasil ini tidak dapat penulis raih tanpa bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh sebab itu, saya selaku penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Suhermin, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing saya dalam penyusunan skripsi, serta memberikan pengarahan dan saran yang membangun sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

4. Rika Rahayu S.M., M.B.A. selaku dosen wali SM1 yang telah membantu dan memberi arahan selama kegiatan perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu dalam menyusun skripsi ini melalui perkuliahan.
6. Saiful Huda dan Noer Hasanah selaku orang tua tercinta serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan do'a dan suport agar penulis diberikan kemudahan dan kelancaran selama penulisan skripsi ini.
7. Kakak saya Mitha Sandra Faradila dan Ivan Mustovani yang sudah meluangkan waktunya untuk bisa memberikan arahan. Muhammad Dhandy satria dewa atas dukungan dan selalu mendoakan selama mengerjakan skripsi dan seluruh teman seperjuangan yang telah memberikan motivasi dan dukungan tiada henti kepada penulis yaitu teman-teman SM1 yang tidak bisa disebutkan satu persatu terima kasih atas dukungan yang diberikan kepada saya dalam mengerjakan skripsi.

Penulis berharap semoga hasil pemikiran yang tertuang dalam skripsi ini bermanfaat bagi setiap pembaca dan dapat dijadikan sebagai bahan referensi bagi peneliti selanjutnya. Penulis tidak menutup diri apabila ada kritik dan saran yang ingin disampaikan sehubungan dengan hasil skripsi ini.

Wassalamualaikum.

Surabaya, 01 April 2023


Adelia Fitriani

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI.....	i
HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI.....	ii
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN LEMBAR BUKTI SIDANG SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
BAB 1 PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Manfaat Teoristis	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Manfaat Praktis.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan ..	Error! Bookmark not defined.
3. Indikator Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Kepemimpinan Transformasional.....	Error! Bookmark not defined.
1. Kepemimpinan Transformasional	Error! Bookmark not defined.

2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kepemimpinan Transformasional	Error! Bookmark not defined.
3. Indikator kepemimpinan transformasional	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Kompetensi	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kompetensi	Error! Bookmark not defined.
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kompetensi	Error! Bookmark not defined.
3. Indikator Kompetensi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Motivasi	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
3. Indikator Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Konseptual	Error! Bookmark not defined.
2.4 Pengembangan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
1. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap kinerja karyawan	Error! Bookmark not defined.
2. Pengaruh Kompetensi terhadap kinerja karyawan....	Error! Bookmark not defined.
3. Pengaruh Motivasi terhadap kinerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis penelitian dan gambaran dari populasi (Obyek) penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.1 Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.1.2 Gambaran dari populasi (Obyek) penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Teknik pengambilan sample	Error! Bookmark not defined.
3.3 Teknik pengumpulan data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Sumber data	Error! Bookmark not defined.
3.4 Variabel dan Defisi Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Variabel	Error! Bookmark not defined.

3.4.2 Definisi Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.5 Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.1 Analisis Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
3.6.2 Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Multikolinieritas.....	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.4 Uji Kelayakan Model.....	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Statistik F	Error! Bookmark not defined.
2. Analisa Koefisien Determinasi Berganda (R^2).....	Error! Bookmark not defined.
3.6.5 Pengujian Hipotesis (Uji t)	Error! Bookmark not defined.
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
1. Sejarah PT. Atlantic Anugrah Metalindo	Error! Bookmark not defined.
2. Visi dan Misi PT. Atlantic Anugrah Metalindo	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
4.2 Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
4.3 Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Analisis Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
4.3.3 Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.

2. Uji Multikolinieritas.....	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.4 Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>)	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Statistik F	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	Error! Bookmark not defined.
4.3.5 Pengujian Hipotesis (Uji t)	Error! Bookmark not defined.
4.4 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Kepemimpinan Transformasional berpengaruh Terhadap Kinerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.2 Kompetensi berpengaruh Terhadap Kinerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.3 Motivasi berpengaruh Terhadap Kinerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 5 PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Keterbatasan	Error! Bookmark not defined.
5.3 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
JADWAL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Jumlah Produksi PT. Atlantic Anugrah Metalindo Surabaya tahun 2018-2022	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 Pedoman Interpretasi Koefisien Determinasi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ...	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6 Hasil Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7 Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8 Skala Likert	Error! Bookmark not defined.
Tabel 9 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kepemimpinan Transformasional	Error! Bookmark not defined.

Tabel 10 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kompetensi..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 11 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Motivasi..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 12 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kinerja Karyawan.. **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 13 Uji Regresi Berganda..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 14 One-Sample Kolomogorov-Smirnov **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 15 Hasil Uji Multikolinieritas **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 16 Hasil Uji F..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 17 Hasil Uji Koefisien Determinasi & Koefisien Korelasi Berganda . **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 18 Hasil Uji t..... **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2 Grafik Scatterplot **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Rekapitulasi Hasil Kuisisioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Frekuensi Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Hasil Uji Regresi Linier.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Hasil SPSS Uji Kelayakan Model	Error! Bookmark not defined.

