

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF, KOMUNIKASI
DAN KERJASAMA TIM TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT KUWERA PANDUKARYA MEGA ENGINEERING**



**Disusun oleh :
BELLA SOFYANTI
NPM : 18.1.02.11334**

**Program Studi : Manajemen
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA SURABAYA
STIESIA
2022**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF, KOMUNIKASI
DAN KERJASAMA TIM TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT KUWERA PANDUKARYA MEGA ENGINEERING**



**Disusun oleh :
BELLA SOFYANTI
NPM : 18.1.02.11334**

**Program Studi : Manajemen
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA SURABAYA
STIESIA
2022**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF, KOMUNIKASI
DAN KERJASAMA TIM TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT KUWERA PANDUKARYA MEGA ENGINEERING**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi: Manajemen
Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**



Oleh:

BELLA SOFYANTI

NPM 18.1.02.11334

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
STIESIA SURABAYA**

2022

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF,
KOMUNIKASI, DAN KERJASAMA TIM TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA PT KUWERA
PANDUKARYA MEGA ENGINEERING**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

BELLA SOFYANTI

NPM: 18.1.02.11334

**Telah dipertahankan di depan
Tim Penguji pada 15 Oktober 2022**

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Triyonowati, M.Si.

Anggota : 1. Dra. Ec. Sasi Agustin, M.M.

2. Dra. Aniek Wahyuati, M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen


Dra. Aniek Wahyuati, M.M.


Dr. Suwitho, M.Si.



Ketua STIESIA


Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama: **BELLA SOFYANTI**

N.P.M: **18.1.02.11334**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF, KOMUNIKASI, DAN KERJASAMA TIM TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT KUWERA PANDUKARYA MEGA ENGINEERING

Diajukan untuk diuji tanggal 15 Oktober 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 15 Oktober 2022

Pembuat pernyataan,



Bella Sofyanti

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : BELLA SOFYANTI
NPM : 18.1.02.11334
Program Studi : S1-Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya/ 1 April 1999
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 Bersaudara/ Anak ke-3
Alamat Rumah : Jl. Tembok Lor 3/12, Surabaya,
Jawa Timur
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : NURUL ANDAYANI
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Tembok Lor 3/12,
Surabaya, Jawa Timur/082231377714
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Ibu Rumah Tangga

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Negeri Bubutan 3 Surabaya Tahun 2011
2. Tamat SLTP di SMP Muhammadiyah 2 Surabaya Tahun 2014
3. Tamat SLTA di SMA Muhammadiyah 10 Surabaya Tahun 2017
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	SURABAYA	I - VIII	2018-2022	

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

Bella Sofyanti

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullah. Wabarakatuh.

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif, Komunikasi, Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Kuwera Pandukarya Mega Engineering”**. Shalawat serta salam senantiasa penulis haturkan kepada Rasulullah Muhammad SAW, yang telah membimbing umatnya menuju jalan yang benar.

Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa telah banyak pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, syukur Alhamdulillah penulis haturkan atas kekuatan Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah menganugerahkannya. Selain itu, penulis juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr.Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr.Suwitho., M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dra.Aniek Wahyuati, M.M. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia menyediakan waktunya yang sangat berharga untuk membimbing

penulis selama menyusun skripsi. Terimakasih atas segala masukan, dan nasihat yang telah diberikan selama ini.

4. Ibu Dra. Siti Rokhmi Fuadati. M.Si selaku Dosen Wali yang telah meluangkan waktunya untuk memberi arahan dan nasehat, sehingga penulis bisa menempuh pendidikan dibangku kuliah dengan baik.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang telah mengajar dan mendidik peneliti, serta Staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia yang telah membantu peneliti dalam mengurus segala kebutuhan administrasi dan lain-lain.
6. Kepada Bapak Gunawan Susilo selaku pemimpin dan seluruh bagian PT Kuwera Pandukarya Mega Engineering yang telah membantu penulis untuk memperoleh data penelitian.
7. Kedua Orang tua saya, Papa Didik Soefianto dan Mama Nurul Andayani tercinta atas segala bentuk kasih sayang, cinta, semangat, perhatian dukungan serta doanya yang tiada henti untuk mendoakan anaknya.
8. Keluargaku dan seluruh saudara lainnya yang telah memberikan semangat, motivasi, dan inspirasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh teman-teman seangkatan dan teman-teman SMX-1 2018 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu selama proses pengerjaan skripsi.
10. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, yang dengan tulus memberikan dukungan, doa sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

Besar harapan penulis semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat dan bisa membantu untuk mengembangkan ilmu dan pengalaman di masa mendatang, terima kasih.

Wassalamualaikum Warahmatullah. Wabarakatuh.

Surabaya, April 2022

Bella Sofyanti



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN TIM PENGUJI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vii
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	13iv
DAFTAR GAMBAR.....	14
DAFTAR LAMPIRAN	15
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.viii
BAB 1 PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Teoritis	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2. Peran Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
3. Gaya Kepemimpinan Partisipatif	Error! Bookmark not defined.
4. Indikator Gaya Kepemimpinan Partisipatif	Error! Bookmark not defined.
defined.	
2.1.3 Komunikasi	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Komunikasi	Error! Bookmark not defined.
2. Proses Terjadinya Komunikasi	Error! Bookmark not defined.
3. Jenis-jenis Komunikasi	Error! Bookmark not defined.

4. Indikator Komunikasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Kerja Sama Tim	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kerja Sama Tim x 	Error! Bookmark not defined.
2. Manfaat Kerja Sama Tim	Error! Bookmark not defined.
3. Indikator Kerja Sama Tim.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2. Penilaian Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
3. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan....	Error! Bookmark not defined.
4. Indikator Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.1.7 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Pengembangan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Terhadap Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan .	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Pengaruh Kerja Sama Tim Terhadap Kinerja Karyawan.	Error! Bookmark not defined.

BAB 3 METODE

PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis penelitian dan gambaran dari populasi (Obyek) penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.1 Jenis penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.2 Gambaran dari populasi (Objek) penelitian ..	Error! Bookmark not defined.
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Teknik pengumpulan data	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Sumber data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Definisi operasional variabel	Error! Bookmark not defined.
1. Variabel bebas (Independent Variables) .	Error! Bookmark not defined.
2. Variabel Terikat (Dependent Variable)...	Error! Bookmark not defined.
3.5 Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.

3.5.1 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.6.1 Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Multikolinieritas.....	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.4 Uji Kelayakan Model.....	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Statistik F	Error! Bookmark not defined.
2. Analisis Koefisien Determinasi Berganda (R^2).....	Error! Bookmark not defined.
3.6.5 Pengujian Hipotesis (Uji t).....	Error! Bookmark not defined.
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
1. Sejarah PT Kuwera Pandukarya Mega Engineering	Error! Bookmark not defined.
2. Visi dan Misi PT Kuwera Pandukarya Mega Engineering	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
4.2 Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
4.3 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3 Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Multikolinieritas.....	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.4 Uji Kelayakan Model (Goodness of Fit)	Error! Bookmark not defined.

1. Uji Statistik F	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	Error! Bookmark not defined.
4.3.5 Pengujian Hipotesis (Uji t)	Error! Bookmark not defined.
4.4 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Terhadap Kinerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.2 Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja karyawan ..	Error! Bookmark not defined.
4.4.3 Pengaruh Kerjasama Tim Terhadap Kinerja karyawan....	Error! Bookmark not defined.

BAB 5

PENUTUP	xiiError!
----------------------	-----	-------------

Bookmark not defined.

5.1 Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Keterbatasan	Error! Bookmark not defined.
5.3 Saran	Error! Bookmark not defined.

JADWAL

PENELITIANError!
-------------------------	-------------

Bookmark not defined.

DAFTAR

PUSTAKAError!
----------------------	-------------

Bookmark not defined.

LAMPIRANEr
-----------------------	---------

ror! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 Pedoman Interpretasi Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6 Hasil Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7 Hasil Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8 Skala Likert.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 9 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Gaya Kepemimpinan Partisipatif	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
Tabel 10 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Komunikasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kerjasama Tim	Error! Bookmark not defined.
Tabel 12 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
defined.	
Tabel 13 Uji Regresi Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 14 One-Sample Kolomogorov-Smirnov	Error! Bookmark not defined.
Tabel 15 Hasil Uji Multikolinieritas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 16 Hasil Uji F.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 17 Hasil Uji Koefisien Determinasi & Koefisien Korelasi Berganda	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
Tabel 18 Hasil Uji t.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1 Proses Komunikasi.....**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 2 Kerangka Konseptual.....**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3 Grafik Scatterplot.....**Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 2 Tabulasi**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 3 Hasil SPSS berdasarkan karakteristik koresponden**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 4 Hasil SPSS berdasarkan Gaya Kepemimpinan Partisipatif**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 5 Hasil SPSS berdasarkan Kerjasama Tim**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 6 Hasil SPSS berdasarkan Kinerja Karyawan**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 7 Hasil SPSS Uji Validitas**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 8 Hasil SPSS Uji Realibilitas**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 9 Hasil Uji Regresi Linier Berganda dan Uji t**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 10 Hasil SPSS Uji Normalitas.....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 11 Hasil SPSS Uji P-Plot Normalitas....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 12 Hasil SPSS Uji Multikolinearitas serta Koefisien Korelasi**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 13 Hasil SPSS Uji Heteroskedastisitas..**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 14 Hasil SPSS Uji Kelayakan Model**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 15 Hasil SPSS Koefisien Determinasi (R^2)**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 16 Surat Tugas.....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 17 Surat Konsultasi**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 18 Surat Bukti Selesai Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 19 Sertifikat Ekuitas**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 20 Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....**Error! Bookmark not defined.**