

# 5

**Bertugas sebagai Penguji pada Ujian Akhir**

**2b. ANGGOTA PENGUJI  
DISERTASI**

**SEMESTER GASAL  
2017/2018**



# SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA STIESIA

DIPLOMA 3 (Terakreditasi)  
• Manajemen Perpajakan  
• Akuntansi

STRATA 1 (Terakreditasi)  
• Manajemen  
• Akuntansi

STRATA 2 (Terakreditasi)  
• Manajemen  
• Akuntansi

STRATA 3 (Terakreditasi)  
• Ilmu Manajemen

PENDIDIKAN PROFESI  
AKUNTANSI  
(Terakreditasi)

Jalan Menur Pumpungan 30 Surabaya 60118 ☎ (031) 5947505, 5947840, 5914650; Fax. (031) 5932218  
Website: www.stiesiaedu.com E-mail: stiesia@sby.dnet.net.id

## KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA SURABAYA Nomor: A.30/01.3a/IX/2017

### Tentang PENGUJI DISERTASI PADA PROGRAM STUDI S3 ILMU MANAJEMEN TAHUN AKADEMIK 2017/2018

- Menimbang : Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya
1. Bahwa salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Program Doktor, mahasiswa wajib menempuh Ujian Disertasi.
  2. Bahwa Ujian Disertasi dilakukan di hadapan Tim Penguji.
  3. Bahwa untuk memenuhi kedua hal tersebut di atas, perlu diterbitkan Keputusan tentang Penguji Disertasi Tahun Akademik 2017/2018.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.  
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi  
3. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen  
4. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No:212/U/1999 Tentang Pedoman Penyelenggaraan Program Doktor  
5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen  
6. Peraturan Pemerintah No. 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah No.: 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- Memperhatikan : 1. Statuta Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.  
2. Rencana Strategis STIESIA Surabaya Tahun 2017-2021  
3. Buku Pedoman Disertasi Prodi S3 Ilmu Manajemen  
4. SK Ketua No.: A.1074/01.3k/IV/2016 tentang Tahapan Ujian Disertasi dan Pemberian Gelar Doktor Program Studi S3 Ilmu Manajemen  
5. Surat Ketua Program Studi S3 Ilmu Manajemen No.: 0899/PPs/IX/ 2017 tanggal 5 September 2017 Tentang Usulan Penguji Disertasi Prodi S3 Ilmu Manajemen Tahun Akademik 2017/2018.

### MEMUTUSKAN

- Menetapkan,  
Pertama : Mengangkat nama-nama terlampir sebagai Penguji Disertasi pada Program Studi S3 Ilmu Manajemen Tahun Akademik 2017/2018 pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya
- Ketiga : Dalam melaksanakan tugas, Penguji sebagaimana dimaksud pada diktum pertama wajib berpedoman pada peraturan dan ketentuan akademik yang berlaku pada Prodi S3 Ilmu Manajemen STIESIA Surabaya.
- Keempat : Pelaksanaan Ujian Disertasi dikoordinasikan oleh Ketua Prodi S3 Ilmu Manajemen, dan dipertanggungjawabkan kepada Ketua STIESIA Surabaya.
- Kelima : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dan bilamana dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya akan diadakan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Surabaya  
Tanggal : 11 September 2017

#### Tembusan Yth.:

1. Wakil Ketua I dan II
2. Ketua Prodi S3 Ilmu Manajemen



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. *[Signature]*



**STIESIA**

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia

Lampiran SK No.: A.30/01.1a/IX/2017

Tanggal 11 September 2017

**DOSEN PENGUJI DISERTASI PROGRAM STUDI S3 ILMU MANAJEMEN  
TAHUN AKADEMIK 2017/2018**

No.	Nama Dosen
1	Prof. Sutjipto Ngumar, Ph.D., CPA
2	Prof. Dr. Budiyanto, M.S
3	Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, M.M., Ph.D
4	Prof. Dr. Pribadiyono, M.S
5	Prof. Dr. Djoko Mursinto, Drs. Ec., M.Ec
6	Prof. Dr. Ujianto, M.S
7	Prof. Dr. Mattalatta, M.Si
8	Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA
9	Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA
10	Dr. Ikhsan Budi Rihardjo, S.E., M.Si., Ak., CA
11	Dr. Suwitho, M.Si
12	Dr. Khuzaini, M.M
13	Dr. Suhermin, S.E., M.M
14	Dr. Imam Hidayat, M.M
15	Dr. Muafi, M.Si
16	Dr. Slamet Riyadi, M.Si., Ak
17	Dr. Budi Satrio, M.M
18	Dr. Solimun, M.S
19	Dr. Triyonowati, M.Si
20	Dr. Djawoto, S.E., M.M
21	Dr. Kusdi Rahardjo, DEA
22	Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA
23	Dr. Hendri Soekotjo, S.E., M.M
24	Dr. Trimaya Cahya Mulat, M.Kes
25	Dr. Ikhsan Kadir, SH., SKM., M.Kes., MM
26	Dr. Kurnia, M.Si., Ak., CA, CPA
27	Dr. Prijati, SE., M.M



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.



**SURAT TUGAS**  
**UJIAN PROPOSAL DISERTASI**  
**SEMESTER GASAL TAHUN 2017/2018**

Nomor : 01034/PPS/XI/2017  
Tanggal : 28 Nopember 2017

Ketua Program Studi S3 Ilmu Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya memberikan tugas kepada:

Nama : 1. Prof. Dr. Pribadiyono, MS. (Promotor)  
2. Dr. Suhermin, SE., MM. (Ko Promotor )  
3. Prof. Dr. Budiyanto, MS (Penguji)  
4. Dr. Nur Fadrih Asyik, SE., M.Si., Ak., CA. (Penguji)  
5. Dr. Suwitho, M.Si. (Penguji)

Bentuk Tugas : Menguji Proposal Disertasi Mahasiswa Program Studi S3 Ilmu Manajemen

Nama Mahasiswa : Surja Permana  
N.P.M. : 14.3.02.10.0104

Judul Disertasi : Pengaruh Kompetensi, Retensi dan Perceived Organizational Support Terhadap Sistem Penjaminan Mutu dan Kinerja Dosen di Perguruan Tinggi Swasta di Surabaya

Hari/Tanggal : Kamis, 14 Desember 2017  
Jam : 10.00 wib - 12.00 wib  
Tempat : Gedung Program S3 IlmuManajemen STIESIA  
Jln. MenurPumpungan 30 Surabaya

Surat tugas ini diterbitkan untuk dilaksanakan sebaik-baiknya dengan penuh tanggungjawab.

Ketua Program Studi  
S3 IlmuManajemen,

Prof. Dr. Budiyanto, MS.

Copy: - Arsip.





**BERITA ACARA  
UJIAN PROPOSAL DISERTASI**

Tanggal : 14 Desember 2017

Nama Mahasiswa : Surja Permana  
N.P.M. : 14.3.02.10.0104  
Program Studi : S3 IlmuManajemen  
Judul Disertasi : Pengaruh Kompetensi, Retensi dan Perceived Organizational Support Terhadap Sistem Penjaminan Mutu dan Kinerja Dosen di Perguruan Tinggi Swasta di Surabaya

**Nilai Ujian:**

No.	Dosen Penguji		Nilai	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Pribadiyono, MS	Ketua	78	1.
2.	Dr. Suhermin, SE., MM	Anggota	72	2.
3.	Prof. Dr. Budiyanto, MS	Anggota	75	3.
4.	Dr. Nur Fadrijih Asyik, SE., M.Si., Ak., CA	Anggota	75	4.
5.	Dr. Suwitho, M.Si	Anggota	76,5	5.
TOTAL NILAI			376,5	
NILAI RERATA*)			75,3	

\*) Proposal penelitian diterima jika nilai rerata  $\geq 70$

**Keputusan Tim Penguji:**

- Proposal penelitian diterima sebagai materi disertasi, tanpa perbaikan.
- Proposal penelitian diterima sebagai materi disertasi, dengan perbaikan lebih dulu.
- Proposal penelitian belum dapat diterima dan masih harus diuji kembali.
- Proposal penelitian ditolak dan dibatalkan.

Menyetujui,  
Ketua Program Studi S3 IlmuManajemen,

Prof. Dr. Budiyanto, MS.

Menyatakan Sah Hasil Ujian,  
Ketua Tim Penguji,

Prof. Dr. Pribadiyono, MS.



**SURAT TUGAS**  
**UJIAN KEMAJUAN RISET DISERTASI**  
**SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2017/2018**

Nomor : 01078/PPS/I/2018

Tanggal : 8 Januari 2018

Ketua Program Studi S3 Ilmu Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya memberikan tugas kepada:

Nama : 1. Prof. Sutjipto Ngumar, PhD., CPA. (Promotor)  
2. Dr. Nur Fadjrih Sayik, SE., M.Si., Ak., CA. (Ko-Promotor)

Bentuk Tugas : Menguji Kemajuan Riset Disertasi Mahasiswa Program Studi S3 Ilmu Manajemen

Nama Mahasiswa : Bambang Soemarsono  
N.P.M. : 16.3.02.08.0083

Judul Disertasi : Pengaruh Struktur Kepemilikan, Hutang dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Nilai Perusahaan: Kinerja Keuangan Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia)

Hari/Tanggal : Kamis, 11 Januari 2018  
Jam : 11.00 wib - 13.00 wib  
Tempat : Gedung Program S3 Ilmu Manajemen STIESIA  
Jln. Menur Pumpungan 30 Surabaya

Surat tugas ini diterbitkan untuk dilaksanakan sebaik-baiknya dengan penuh tanggungjawab.

Ketua Program Studi  
S3 Ilmu Manajemen,

(Prof. Dr. Budiyanto, MS.)

Copy:  
- Arsip



**BERITA ACARA  
UJIAN KEMAJUAN RISET 1 DISERTASI**

**Tanggal : 11 Januari 2018**

Nama Mahasiswa : Bambang Soemarsono  
N.P.M. : 16.3.02.08.0083  
Program Studi : S3 Ilmu Manajemen  
Judul Disertasi : Pengaruh Struktur Kepemilikan, Hutang dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Nilai Perusahaan: Kinerja Keuangan Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia)

**Nilai Ujian:**

No.	Dosen Penguji		Tanda Tangan
1.	Prof. Sutjipto Ngumar, PhD., CPA	Ketua	1.
2.	Dr. Nur Fadrijih Sayik, SE., M.Si., Ak., CA	Anggota	2.

Menyetujui,  
Ketua Program Studi S3 Ilmu Manajemen,

Prof. Dr. Budiyanto, MS.

Menyatakan Sah Hasil Ujian,  
Ketua Tim Penguji,

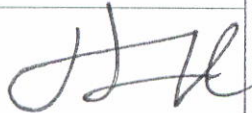

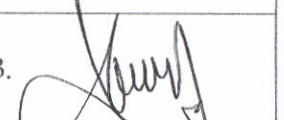
Prof. Sutjipto Ngumar, PhD., CPA



**DAFTAR HADIR**  
**UJIAN KEMAJUAN RISET 1 DISERTASI**

Tanggal: 11 Januari 2018

Nama Mahasiswa : Bambang Soemarsono  
N.P.M. : 16.3.02.08.0083  
Judul Disertasi : Pengaruh Struktur Kepemilikan, Hutang dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Nilai Perusahaan: Kinerja Keuangan Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia)

No	Dosen Penguji		Tanda Tangan
1.	Prof. Sutjipto Ngumar, PhD., CPA	Promotor	1. 
2.	Dr. Nur Fadjrih Sayik, SE., M.Si., Ak., CA	Ko-Promotor	2. 
3	Bambang Soemarsono	Mahasiswa	3. 

Mengetahui  
Program Studi S3 Ilmu Manajemen  
Ketua,

**Prof. Dr. Budiyanto, MS.**





REKOMENDASI  
UJIAN KEMAJUAN RISET 1 DISERTASI

Tanggal : 11 Januari 2018

Nama Mahasiswa : Bambang Soemarsono  
 N.P.M. : 16.3.02.08.0083  
 Program Studi : S3 Ilmu Manajemen  
 Judul Disertasi : Pengaruh Struktur Kepemilikan, Hutang dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Nilai Perusahaan: Kinerja Keuangan Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia)  
 Tim Penguji : 1. Prof. Sutjipto Ngumar, PhD., CPA (Promotor)  
 2. Dr. Nur Fadrijh Sayik, SE., M.Si., Ak., CA. (Ko-Promotor)

NO.	KOMENTAR DAN/ATAU SARAN PERBAIKAN	HALAMAN
1	Research gap tdk konsisten menggunakan istilah "berpengaruh" dan "berpengaruh by tdk sig"	13
2	judul dpt menggunakan kata "melalui"	judul
3	Banyak kalimat yg lrg bnyk, pelajan kembali s-p-o	1 dsr
4	Banyak acuan ≠ daftar pustaka ca: Nuraina (2009) Bardila (2011) Rohiman (2012)	60
5	Tabel 4.1 menyatakan Pinuk tdk menaruhka lap keu → cek kembali.	76
6	penilaian karacensi mean > SD → baik perl diperambangka kembali	89-90
7	pembahasan msk berjarak sabuni → blm jela, interpretasi yg memadai	106
8	pembahasan hasil uji Hipotesis apa sdai sesuai pengajiannya 61, 62	106

Menyatakan Kemajuan Riset 1 Telah Diperbaiki  
Tanggal .....

Surabaya, 11 Januari 2018  
Dosen Penguji,

Dr. Nur Fadrijh Sayik, SE., M.Si., Ak., CA

  
Dr. Nur Fadrijh Sayik, SE., M.Si., Ak., CA






**SURAT TUGAS  
UJIAN KELAYAKAN DISERTASI  
SEMESTER GASAL TAHUN 2017/2018**

Nomor : 0906/PPS/IX/2017  
Tanggal : 12 September 2017

Ketua Program Studi S3 Ilmu Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya memberikan tugas kepada:

- Nama : 1. Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, MM., PhD (Promotor)  
2. Dr. Khuzaini, MM. (Ko Promotor 1)  
3. Dr. Suwitho, M.Si.(Ko Promotor 2)  
4. Prof. Dr. Budiyo, MS (Penguji)  
5. Dr. Nur Fadrih Asyik, SE., M.Si., Ak., CA. (Penguji)  
6. Dr. Ir. Budhi Satrio, MM. (Penguji)
- Bentuk Tugas : Menguji Kelayakan Disertasi Mahasiswa Program Studi S3 Ilmu Manajemen
- Nama Mahasiswa : Taufik Setyadi  
N.P.M. : 11.3.02.03.0027  
Judul Disertasi : Pengaruh Strategi Aliansi Terhadap Market Area, Inovasi Produk, dan Keunggulan Bersaing pada Industri Kayu Perum Perhutani
- Hari/Tanggal : Kamis, 14 September 2017  
Jam : 15.30 WIB - 17.00 WIB  
Tempat : Gedung Program S3 Ilmu Manajemen STIESIA  
Jln. Menur Pumpungan 30 Surabaya

Surat tugas ini diterbitkan untuk dilaksanakan sebaik-baiknya dengan penuh tanggungjawab.

Ketua Program Studi  
S3 Ilmu Manajemen,  
  
Prof. Dr. Budiyo, MS

Copy: - Arsip.



**BERITA ACARA  
UJIAN KELAYAKAN DISERTASI**

Tanggal : 14 September 2017

Nama Mahasiswa : Taufik Setyadi  
N.P.M : 11.3.02.03.0027  
Program Studi : S3 Ilmu Manajemen  
Judul Disertasi : Pengaruh Strategi Aliansi Terhadap Market Area, Inovasi Produk,  
dan Keunggulan Bersaing pada Industri Kayu Perum Perhutani

**Nilai Ujian:**

No.	Dosen Penguji		Nilai	Tanda Tangan
1.	Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, MM., PhD	Ketua	85	1.
2.	Dr. Khuzaini, MM	Anggota	83,5	2.
3.	Dr. Suwitho, MM	Anggota	78	3.
4.	Prof. Dr. Budiyanto, MS	Anggota	75	4.
5.	Dr. Nur Fadrijh Asyik, SE., M.Si., Ak., CA	Anggota	81	5.
6.	Dr. Ir. Budhi Satrio, MM	Anggota	76,2	6.
TOTAL NILAI			478,7	
NILAI RERATA*)			79,8	

\*) Disertasi dinyatakan layak jika nilai rerata  $\geq 70$

**Keputusan Tim Penguji:**

- Disertasi dinyatakan layak untuk diajukan ke tahap ujian akhir, tanpa perbaikan.
- Disertasi dinyatakan layak untuk diajukan ke tahap ujian akhir, dengan perbaikan lebih dulu.
- Disertasi dinyatakan belum layak untuk diajukan ke tahap ujian akhir dan masih harus diuji kembali.
- Disertasi ditolak dan dibatalkan.

\*\*) pilih salah satu

Dengan demikian yang bersangkutan berhak diberikan / tidak dapat diberikan predikat :  
**PROMOVENDUS.**

\*\*\*) pilih salah satu

Menyetujui,  
Ketua Program Studi S3 Ilmu Manajemen,

Prof. Dr. Budiyanto, MS

Menyatakan Sah Hasil Ujian,  
Ketua Tim Penguji,

Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, MM., PhD

**LEMBAR PENGESAHAN  
DISERTASI**

**Taufik Setyadi**

# DISERTASI

## PENGARUH ALIANSI STRATEGIS TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING, MELALUI MARKET AREA DAN INOVASI PRODUK PADA INDUSTRI KAYU PERUM PERHUTANI

Oleh

TAUFIK SETYADI

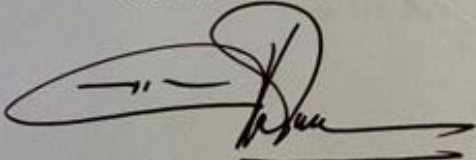
11.3.02.03.0027

Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Doktor

Promotor

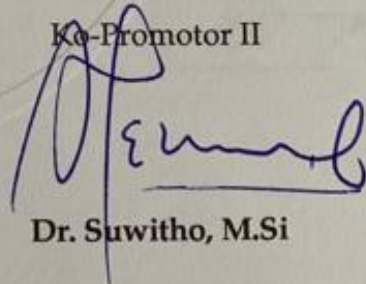
Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, M.M., Ph.D

Ko-Promotor I



Dr. Khuzaini, M.M

Ko-Promotor II



Dr. Suwitho, M.Si

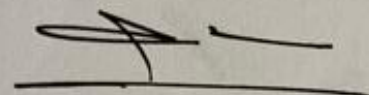
Mengetahui,

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fatjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA

Ketua Program Doktor  
Ilmu Manajemen



Prof. Dr. Budiyanto, M.S

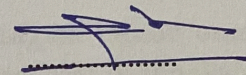
**Judul** : **PENGARUH ALIANSI STRATEGIS TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING, MELALUI MARKET AREA DAN INOVASI PADA INDUSTRI KAYU PERUM PERHUTANI**

**Nama Mahasiswa** : **TAUFIK SETYADI**

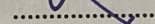
**Program Studi** : **DOKTOR ILMU MANAJEMEN**

**Panitia Penguji Ujian Akhir Disertasi  
Program Doktor Ilmu Manajemen  
STIESIA Surabaya**

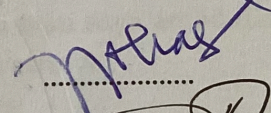
**Ketua** : Prof. Dr. Budiyanto, M.S



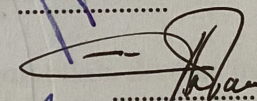
**Anggota** : 1. Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, M.M., Ph.D



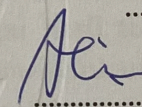
2. Prof. Dr. Djoko Setyadi, M.Sc



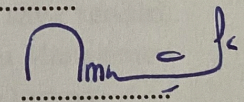
3. Dr. Khuzaini, M.M



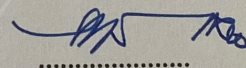
4. Dr. Suwitho, M.Si



5. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA



6. Dr. Ir. R. Budi Satrio, M.M



**Tanggal Ujian** : 21 Desember 2017

**Ditetapkan** : SK Ketua STIESIA No. A.391/01.3a/XII/2017  
Tanggal 18 Desember 2017



**KEPUTUSAN**  
**KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA SURABAYA**  
Nomor: A.391/01.3a/XII/2017

**Tentang**  
**TIM PENGUJI DISERTASI PADA PROGRAM STUDI S3 ILMU MANAJEMEN**

- Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya
- Menimbang : 1. Bahwa salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Program Doktor, mahasiswa wajib menempuh Ujian Disertasi.  
2. Bahwa Ujian Disertasi dilakukan di hadapan Tim Penguji.  
3. Bahwa untuk memenuhi kedua hal tersebut di atas, perlu diterbitkan Keputusan tentang Tim Penguji Disertasi.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.  
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi  
3. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen  
4. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No:212/U/1999 Tentang Pedoman Penyelenggaraan Program Doktor  
5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen  
6. Peraturan Pemerintah No. 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah No.: 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- Memperhatikan : 1. Statuta Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.  
2. Rencana Strategis STIESIA Surabaya Tahun 2017-2021  
3. SK Ketua No.: A.1074/01.3k/IV/2016 tentang Tahapan Ujian Disertasi dan Pemberian Gelar Doktor Program Studi S3 Ilmu Manajemen  
4. Surat Ketua Program Studi S3 Ilmu Manajemen No.: 01055/PPs/XII/2017 tanggal 14 Desember 2017 Tentang Usulan Penguji Akhir Disertasi.

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan,  
Pertama : Membentuk Tim Penguji Disertasi pada Program Studi S3 Ilmu Manajemen STIESIA Surabaya untuk mahasiswa,  
Nama : **TAUFIK SETYADI**  
NPM : 11.3.02.03.0027
- dengan susunan sebagai berikut:  
Ketua : Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, M.M., Ph.D  
Anggota : 1. Prof. Dr. Budiyanto, M.S.  
2. Prof. Dr. Djoko Setyadi, M.Sc.  
3. Dr. Khuzaini, M.M.  
4. Dr. Nur Fadrijih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.  
5. Dr. Suwitho, M.Si.  
6. Dr. Ir. Budhi Satrio, M.M.

Kedua.....





**STIESIA**

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia

- Kedua : Ujian Disertasi atas nama mahasiswa tersebut di atas, dilaksanakan pada,  
Hari : Kamis  
Tanggal : 21 Desember 2017  
Pukul : 10.00 wib.  
Tempat : R. 1.06 Pascasarjana STIESIA Surabaya
- Ketiga : Dalam melaksanakan tugas, Tim Penguji sebagaimana dimaksud pada diktum pertama wajib berpedoman pada peraturan dan ketentuan akademik yang berlaku pada Prodi S3 Ilmu Manajemen STIESIA Surabaya.
- Keempat : Pelaksanaan Ujian Disertasi oleh Tim Penguji dikoordinasikan oleh Ketua Prodi S3 Ilmu Manajemen, dan dipertanggungjawabkan kepada Ketua STIESIA Surabaya.
- Kelima : Apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan keputusan ini, akan dibetulkan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Surabaya

Tanggal : 18 Desember 2017

Ketua,



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

**Tembusan Yth.:**

1. Wakil Ketua I dan II
2. Ketua Prodi S3 Ilmu Manajemen



**SURAT TUGAS  
UJIAN AKHIR DISERTASI  
SEMESTER GASAL TAHUN 2017/2018**

Nomor : 01054/PPs/XII/2017

Tanggal : 11 Desember 2017


Ketua Program Studi S3 Ilmu Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya memberikan tugas kepada:

Nama : 1. Prof. Hening Widi Oetomo, MM., PhD (Promotor)  
2. Dr. Khuzaini, MM. (Ko-Promotor)  
3. Dr. Suwitho, M.Si (Ko-Promotor)  
4. Prof. Dr. Budiyanto, MS. (Penguji)  
5. Prof. Dr. Djoko Setyadi, MSc. (Penguji)  
6. Dr. Nur Fadjrih Asyik, SE., M.Si., Ak., CA (Penguji)  
7. Dr. Ir. Budhi Satrio, MM (Penguji)

Nama Mahasiswa : Taufik Setyadi  
N.P.M. : 11.3.02.03.0027  
Judul Disertasi : Pengaruh Aliansi Strategis Terhadap Keunggulan Bersaing Melalui *Market Area* dan Inovasi Produk pada Industri Kayu Perum Perhutani  
Hari/Tanggal : Kamis, 21 Desember 2017  
Jam : 10.00 WIB - selesai  
Tempat : Gedung Program S3 Ilmu Manajemen STIESIA  
Jln. Menur Pumpungan 30 Surabaya

Surat tugas ini diterbitkan untuk dilaksanakan sebaik-baiknya dengan penuh tanggungjawab.

**Catatan:**  
**Menggunakan pakaian formal**  
**(kemeja putih + jas berwarna gelap)**

Program Studi S3 Ilmu Manajemen,  
Ketua,  
  
Prof. Dr. Budiyanto, MS.

Copy: - Arsip.



**BERITA ACARA UJIAN AKHIR DISERTASI**  
Tanggal : 21 Desember 2017

UAD-BA

Nama Mahasiswa : Taufik Setyadi  
 N.P.M. : 11.3.02.03.0027  
 Judul Disertasi : Pengaruh Aliansi Strategis Terhadap Keunggulan Bersaing Melalui Market Area dan Inovasi Produk pada Industri Kayu Perum Perhutani

**Nilai Ujian:**

No.	Dosen Penguji		Nilai	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Budiyanto, MS	Ketua	75	1.
2.	Prof. Hening Widi Oetomo, MM., Ph.D	Anggota	80	2.
3.	Dr. Khuzaini, MM	Anggota	84	3.
4.	Dr. Suwitho, M.Si.	Anggota	85	4.
5.	Prof. Dr. Djoko Setyadi, MSc	Anggota	86	5.
6.	Dr. Nur Fadrijh Asyik, SE., M.Si., Ak., CA	Anggota	82,5	6.
7.	Dr. Ir. Budhi Satrio, MM	Anggota	79	7.
TOTAL NILAI			571,5	
NILAI RERATA*)			81,6	

\*) Mahasiswa dinyatakan lulus ujian disertasi jika nilai rerata  $\geq 70$

**Keputusan Tim Penguji:**

- Mahasiswa dinyatakan LULUS:
  - Nilai Ujian & Seminar Pra Proposal (10%) : .....
  - Nilai Ujian Proposal (25%) : .....
  - Nilai Ujian & Seminar Hasil (20%) : .....
  - Nilai Ujian Kelayakan (35%) : .....
  - Nilai Ujian Akhir Disertasi (10%) : .....
  - Total Nilai : .....
- Mahasiswa dinyatakan TIDAK LULUS ujian disertasi.

Menyatakan Sah Hasil Ujian,  
Ketua Sidang,

Prof. Dr. Budiyanto, M.S



**LEMBAR PENGESAHAN  
DISERTASI**

**Taufik Setyadi**

# DISERTASI

## PENGARUH ALIANSI STRATEGIS TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING, MELALUI MARKET AREA DAN INOVASI PRODUK PADA INDUSTRI KAYU PERUM PERHUTANI

Oleh

TAUFIK SETYADI

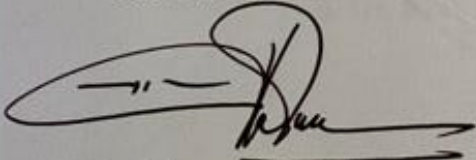
11.3.02.03.0027

Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Doktor

Promotor

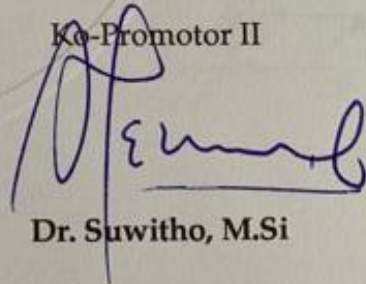
Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, M.M., Ph.D

Ko-Promotor I



Dr. Khuzaini, M.M

Ko-Promotor II



Dr. Suwitho, M.Si


Mengetahui,

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fatjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA

Ketua Program Doktor  
Ilmu Manajemen



Prof. Dr. Budiyanto, M.S

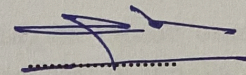
**Judul** : **PENGARUH ALIANSI STRATEGIS TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING, MELALUI MARKET AREA DAN INOVASI PADA INDUSTRI KAYU PERUM PERHUTANI**

**Nama Mahasiswa** : **TAUFIK SETYADI**

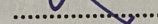
**Program Studi** : **DOKTOR ILMU MANAJEMEN**

**Panitia Penguji Ujian Akhir Disertasi  
Program Doktor Ilmu Manajemen  
STIESIA Surabaya**

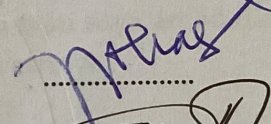
**Ketua** : Prof. Dr. Budiyanto, M.S



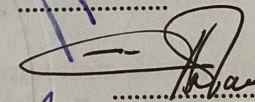
**Anggota** : 1. Prof. Ir. Hening Widi Oetomo, M.M., Ph.D



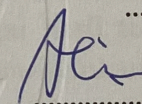
2. Prof. Dr. Djoko Setyadi, M.Sc



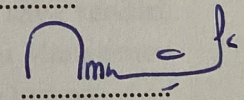
3. Dr. Khuzaini, M.M



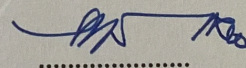
4. Dr. Suwitho, M.Si



5. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA



6. Dr. Ir. R. Budi Satrio, M.M



**Tanggal Ujian** : 21 Desember 2017

**Ditetapkan** : SK Ketua STIESIA No. A.391/01.3a/XII/2017  
Tanggal 18 Desember 2017



# UNIVERSITAS AIRLANGGA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus B Jl. Airlangga 4 Surabaya 60286 Telp. 031-5033642, 5036584 Faks. 031-5026288  
Website : <http://www.feb.unair.ac.id> E-mail : [feb@unair.ac.id](mailto:feb@unair.ac.id), [info@feb.unair.ac.id](mailto:info@feb.unair.ac.id)

### SURAT TUGAS

Nomor : 586/UN3.1.4/PPd/2018

Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga menugaskan kepada :

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si, Ak., CA
2. Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si, Ak., CA
3. Dr. Maswar Patuh Priyadi, MM, Ak., CA
4. Dr. Bambang Suryono, SH, M.Ak, Ak, CA
5. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si, Ak., CA
6. Dr. Fidiana, S.E., M.S.A.
7. Andi Wibowo, SE, M.B.A, Ak., CA
8. R. Yudhi Sidharta, S.E., M.S.A.
9. Mukhlis, SE, M.MT.
10. Mar'a Elthaf Ilahiyah, SE, M.A.
11. Dr. Marsudi Lestariningsih, Ir., M.Si
12. Wiwik Supratiwi, Dra, MBA, Ak
13. Murdiyati Dewi, Dra., M.Si, Ak
14. Endah Susilowati, Dra.Ec., M.Si.
15. Dr. Yustrida Bernawati, Dra., M.Si.Ak.

Sebagai Undangan Akademik pada Ujian Doktor Terbuka Mahasiswa Program Pendidikan Doktor Program Studi Ilmu Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga untuk :

Nama : **Titik Mildawati, Dra, M.Si., Ak**  
NIM : **091071007**  
Hari/Tanggal Ujian : **Jum'at, 2 Februari 2018**  
Pukul : **13.00 - 15.00 WIB**  
Tempat : **R. Sidang 701 Lt.7 Gedung ABC. FEB UA**

Demikian surat tugas ini dibuat agar dilaksanakan dengan sebaik – baiknya dan dengan penuh rasa tanggung jawab.

Surabaya, 29 Januari 2018

a.n. Dekan  
Wakil Dekan I



**Dr. Rudi Purwono**  
NIP. 196911031995121001

Tembusan Kepada Yth.

1. Dekan (sebagai Laporan)
2. Wakil Dekan II
3. KPS S3 Ilmu Akuntansi
4. Kabag. Tata Usaha

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



# UNIVERSITAS AIRLANGGA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus B Jl. Airlangga 4 Surabaya 60286 Telp. 031-5033642, 5036584 Faks. 031-5026288  
Website : <http://www.feb.unair.ac.id> E-mail : [feb@unair.ac.id](mailto:feb@unair.ac.id), [info@feb.unair.ac.id](mailto:info@feb.unair.ac.id)

Nomor : 564/UN3.1.4/PPd/2018  
Lampiran : -  
Hal : **Undangan Akademik**

29 Januari 2018

Kepada Yth :

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si, Ak., CA
2. Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si, Ak., CA
3. Dr. Maswar Patuh Priyadi, MM, Ak., CA
4. Dr. Bambang Suryono, SH, M.Ak, Ak, CA
5. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si, Ak., CA
6. Dr. Fidiana, S.E., M.S.A.
7. Andi Wibowo, SE, M.B.A, Ak., CA
8. R. Yudhi Sidharta, S.E., M.S.A.
9. Mukhlis, SE, M.MT.
10. Mar'a Elthaf Ilahiyah, SE, M.A.
11. Dr. Erina Sudaryati, Dra., MS.,Ak
12. Wiwik Supratiwi, Dra, MBA, Ak
13. Murdiyati Dewi, Dra., M.Si, Ak
14. Endah Susilowati, Dra.Ec., M.Si.
15. Diah Pujiati, SE, M.Si.

Dengan hormat,

Dengan ini kami mengharapkan kehadiran Saudara sebagai **Undangan Akademik** pada Ujian Doktor Terbuka atas nama **Titik Mildawati, Dra, M.Si., Ak - NIM. 091071007** yang akan diselenggarakan :

Hari, tanggal : Jum'at, 2 Februari 2018  
Pukul : 13.00 - 15.00 WIB  
Tempat : R. Sidang 701 Lt.7 Gedung ABC. FEB UA

Demikian untuk diketahui dan atas perhatian Saudara kami sampaikan terima kasih



Program Doktor Ilmu Akuntansi,  
Koordinator,

Prof. Dr. Bambang Tjahjadi, SE.,MBA.,Ak.,CMA.,CA  
NIP. 195702041986011001

Tembusan Kepada Yth.

1. Dekan (sebagai Laporan)
2. Wakil Dekan I
3. Wakil Dekan II
4. Kabag. Tata Usaha  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga





# UNIVERSITAS AIRLANGGA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus B Jl. Airlangga 4 Surabaya 60286 Telp. 031-5033642, 5036584 Faks. 031-5026288  
Website : <http://www.feb.unair.ac.id> E-mail : [feb@unair.ac.id](mailto:feb@unair.ac.id), [info@feb.unair.ac.id](mailto:info@feb.unair.ac.id)

Nomor : 564/UN3.1.4/PPd/2018  
Lampiran : -  
Hal : **Undangan Akademik**

29 Januari 2018

Kepada Yth :

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si, Ak., CA
2. Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si, Ak., CA
3. Dr. Maswar Patuh Priyadi, MM, Ak., CA
4. Dr. Bambang Suryono, SH, M.Ak, Ak, CA
5. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si, Ak., CA
6. Dr. Fidiana, S.E., M.S.A.
7. Andi Wibowo, SE, M.B.A. Ak., CA
8. R. Yudhi Sidharta, S.E., M.S.A.
9. Mukhlis, SE, M.MT.
10. Mar'a Elthaf Ilahiyah, SE, M.A.
11. Dr. Erina Sudaryati, Dra., MS.,Ak
12. Wiwik Supratiwi, Dra, MBA, Ak
13. Murdiyati Dewi, Dra., M.Si, Ak
14. Endah Susilowati, Dra.Ec., M.Si.
15. Diyah Pujiati, SE, M.Si.

Dengan hormat,

Dengan ini kami mengharapkan kehadiran Saudara sebagai **Undangan Akademik** pada Ujian Doktor Terbuka atas nama **Titik Mildawati, Dra, M.Si., Ak - NIM. 091071007** yang akan diselenggarakan :

Hari, tanggal : Jum'at, 2 Februari 2018  
Pukul : 13.00 - 15.00 WIB  
Tempat : R. Sidang 701 Lt.7 Gedung ABC, FEB UA

Demikian untuk diketahui dan atas perhatian Saudara kami sampaikan terima kasih



Program Doktor Ilmu Akuntansi,  
Koordinator,

Dr. Bambang Tjahjadi, SE.,MBA.,Ak.,CMA.,CA  
195702041986011001

Tembusan Kepada Yth.

1. Dekan (sebagai Laporan)
2. Wakil Dekan I
3. Wakil Dekan II
4. Kabag. Tata Usaha

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga