

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN
KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DINAS PENANAMAN MODAL KOTA SURABAYA**



Oleh :

ALFIAN FIRMANSYAH

NPM: 18.1.02.11665

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN
KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DINAS PENANAMAN MODAL KOTA SURABAYA**



Oleh :

ALFIAN FIRMANSYAH

NPM: 18.1.02.11665

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN
KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DINAS PENANAMAN MODAL KOTA SURABAYA**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia



Oleh :

ALFIAN FIRMANSYAH

NPM: 18.1.02.11665

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN
KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DINAS PENANAMAN MODAL
KOTA SURABAYA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

ALFIAN FIRMANSYAH

NPM: 18.1.02.11665

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal 13 Agustus 2022**

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Nur Laily, M.Si.

**Anggota : 1. Ir. Pontjo Bambang Mahargiono, M.M.
2. Dra. Aniek Wahyuati, M.M.**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen


Dra. Aniek Wahyuati, M.M.


Dr. Suwitho, M.Si.



Ketua STIESIA

Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : **ALFIAN FIRMANSYAH**

N.P.M : **18.1.02.11665**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN DINAS PENANAMAN MODAL KOTA SURABAYA

Diajukan untuk diuji tanggal 13 Agustus 2022, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 13 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan,



Alfian Firmansyah

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Alfian Firmansyah
NPM : 18.1.02.11665
Program Studi : Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo, 17 Februari 2000
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 (tiga) / 3 (tiga)
Alamat Rumah : Dsn. Klagen RT.4 RW4 Ds. Tropodo Kec. Krian
Status : Belum menikah

B. ORANG TUA

Nama : Ya'kup
Alamat Rumah/Telepon : Dsn. Klagen RT.4 RW4 Ds. Tropodo Kec. Krian
Alamat Kantor/Telepon : Jl. Jemursari VIII No. 120 Surabaya
Pekerjaan/Jabatan : Guru

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN TROPODO Krian Tahun 2012
2. Tamat SLTP di SMPN 1 Balongbendo Tahun 2015
3. Tamat SLTA di SMA AL-ISLAM Krian Tahun 2018
4. Pendidikan Tinggi (PT)

| Nama PT | Tempat | Semester | Tahun | Keterangan |
|---------|---------------------------------------|----------|-----------|------------|
| STIESIA | Jl. Menur Pumpungan No 30 Surabaya | I-VIII | 2018-2022 | - |

D. RIWAYAT PEKERJAAN

| Tahun | Bekerja di | Pangkat/Golongan | Jabatan |
|-------|------------|------------------|---------|
| - | - | - | - |

Dibuat dengan Sebenarnya

Alfian Firmansyah

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan rahmat yang telah diberikan kepada hamba-Nya yang senantiasa bersyukur. Sholawat serta salam kita panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW. Alhamdulillah atas berkat rahmat Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompensasi dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Penanaman Modal Kota Surabaya sebagai persyaratan untuk meraih gelar sarjana jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulisan skripsi ini dapat terselesaikan tidak lepas dari dukungan berbagai pihak, maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., AK., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dra. Aniek Wahyuati, M.M. selaku dosen pembimbing penulisan skripsi yang telah berkenan meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing serta memberikan arahan selama mengerjakan skripsi.
4. Dr. Bambang Hadi Santoso, S.E., M.Si. selaku dosen wali kelas SM-6 yang memberikan bimbingan dan pengarahan selama masa perkuliahan.

5. Bapak dan Ibu dosen, serta seluruh staff pengajar dan karyawan yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
6. Keluarga saya yaitu Bapak Ya'kup, Ibu Lilik Komariyah, Rosihan Ismail, dan Firda Fitriyani yang sangat saya sayangi yang selalu senantiasa memberikan semangat dan memberikan berbagai fasilitas kepada saya untuk menempuh pendidikan baik secara moril maupun materi.
7. Sabahat perjuangan saya Rio Vernanda, Silma Amirotur Roudzoniah dan Jonathan Hari Wibowo serta seluruh kawan SM-6 angkatan 2018 yang selalu memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
8. Teman dari UKM UKKI yaitu Ika Lestari, Amirotul Hidayati, dan Sawiyah serta teman-teman UKKI yang lain terimakasih telah memberikan dukungan dan semangat pada saya dalam menyelesaikan skripsi.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, terimakasih.

Surabaya, 14 Juli 2022

Alfian Firmansyah

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI | i |
| HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI..... | ii |
| HALAMAN JUDUL SKRIPSI..... | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI | iv |
| HALAMAN PERNYATAAN | v |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR TABEL..... | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xv |
| ABSTRAK..... | xvi |
| ABSTRACT..... | xvii |
| BAB 1 : PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 1.4 Manfaat penelitian..... | 5 |
| 1.5 Ruang Lingkup Penelitian..... | 6 |
| BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS | 7 |
| 2.1 Tinjauan Teoritis | 7 |
| 2.1.1 Gaya Kepemimpinan..... | 7 |
| 2.1.2 Kompensasi..... | 11 |
| 2.1.3 Komitmen Organisasional..... | 15 |
| 2.1.4 Kinerja..... | 20 |
| 2.1.5 Penelitian Terdahulu | 25 |
| 2.2 Rerangka Konseptual..... | 27 |
| 2.3 Pengembangan Hipotesis..... | 27 |
| BAB 3 : METODE PENELITIAN..... | 29 |
| 3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian | 29 |
| 3.1.1 Jenis Penelitian..... | 29 |

| | | |
|--------------|--|-----------|
| 3.1.2 | Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian..... | 29 |
| 3.2 | Teknik Pengambilan Sampel..... | 29 |
| 3.3 | Teknik Pengumpulan Data | 30 |
| 3.3.1 | Metode Kuesioner | 30 |
| 3.4 | Variabel dan Definisi Operasional Variabel..... | 31 |
| 3.4.1 | Variabel..... | 31 |
| 3.4.2 | Definisi Operasional Variabel..... | 31 |
| 3.5 | Teknik Analisis Data | 33 |
| 3.5.1 | Uji Instrumen | 33 |
| 3.5.2 | Analisis Regresi Linear Berganda..... | 34 |
| 3.5.3 | Uji Asumsi Klasik..... | 35 |
| 3.5.4 | Uji Kelayakan Model | 36 |
| 3.5.5 | Uji Hipotesis (Uji T) | 37 |
| BAB 4 | : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 39 |
| 4.1 | Hasil Penelitian..... | 39 |
| 4.1.1 | Gambaran Umum Obyek Penelitian | 39 |
| 4.1.2 | Gambaran Umum Subyek Penelitian | 40 |
| 4.1.3 | Deskriptif Hasil Penelitian | 43 |
| 4.2 | Analisis Data | 47 |
| 4.2.1 | Hasil Uji Instrumen..... | 47 |
| 4.2.2 | Analisis Regresi Linear Berganda..... | 50 |
| 4.2.3 | Uji Asumsi Klasik..... | 51 |
| 4.2.4 | Uji Kelayakan model..... | 55 |
| 4.2.5 | Uji Hipotesis (Uji t)..... | 57 |
| 4.3 | Pembahasan | 59 |
| 4.3.1 | Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan | 59 |
| 4.3.2 | Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan | 60 |
| 4.3.3 | Pengaruh Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan | 61 |
| BAB 5 | : PENUTUP | 62 |
| 5.1 | Simpulan..... | 62 |
| 5.2 | Keterbatasan | 63 |

| | | |
|-----|------------------------|----|
| 5.3 | Saran..... | 63 |
| | JADWAL PENELITIAN..... | 65 |
| | DAFTAR PUSTAKA..... | 66 |
| | LAMPIRAN-LAMPIRAN..... | 68 |



DAFTAR TABEL

| Tabel | Hal |
|---|-----|
| 1. Data Realisasi Investasi Tahap Konstruksi PMDN Kota Surabaya | 4 |
| 2. Penelitian Terdahulu..... | 25 |
| 3. Karakteristik Responden Menurut Jenis Kelamin | 40 |
| 4. Karakteristik Responden Menurut Usia..... | 41 |
| 5. Karakteristik Responden Menurut Tingkat Pendidikan | 42 |
| 6. Karakteristik Responden Menurut Lama Bekerja | 43 |
| 7. Tanggapan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan (GK) | 44 |
| 8. Tanggapan Responden Terhadap Kompensasi (Kom..... | 45 |
| 9. Tanggapan Responden Terhadap Komitmen Organisasional (KO)..... | 46 |
| 10. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan | 47 |
| 11. Hasil Uji Validitas | 48 |
| 12. Hasil Uji Reliabilitas | 49 |
| 13. Hasil Uji Regresi Linear Berganda..... | 50 |
| 14. Uji Normalitas | 52 |
| 15. Hasil Uji Multikolinearitas | 54 |
| 16. Hasil Uji F | 56 |
| 17. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)..... | 57 |
| 18. Hasil Uji t..... | 57 |

DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Hal |
|---|-----|
| 1. Kerangka Konseptual..... | 27 |
| 2. Grafik Uji Normalitas | 53 |
| 3. Hasil Grafik Uji Heteroskedastisitas | 55 |



DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran | Hal |
|--|-----|
| 1. Kuesioner..... | 68 |
| 2. Hasil Tabulasi Kuesioner..... | 72 |
| 3. Hasil Frekuensi Karakteristik Responden | 75 |
| 4. Hasil Tanggapan Responden | 76 |
| 5. Hasil Uji Validitas | 82 |
| 6. Hasil Uji Reliabilitas | 87 |
| 7. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda..... | 88 |
| 8. Hasil Uji Normalitas..... | 89 |
| 9. Hasil Uji Heteroskestisitas..... | 90 |
| 10. Surat Tugas Bimbingan Skripsi..... | 91 |
| 11. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi..... | 92 |
| 12. Surat Pengantar Ijin Riset..... | 93 |
| 13. Surat Balasan Ijin Riset..... | 94 |
| 14. Sertifikat Webinar..... | 95 |
| 15. Surat Keterangan Bebas Plagiasi..... | 96 |
| 16. Berita Acara..... | 99 |