

**PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI BANDAR KEDUNG**

**MULYO JOMBANG**



**Oleh:**

**LUTFI ZUMAR NOFIANTO**

**NPM: 18.1.02.11377**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2022**

**PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA GURU DI SMA NEGERI BANDAR KEDUNG MULYO JOMBANG**



**Oleh:**

**LUTFI ZUMAR NOFIANTO**

**NPM: 18.1.02.11377**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA) SURABAYA**

**2022**

**PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA GURU DI SMANEGERI BANDAR KEDUNG MULYO JOMBANG**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi : S1 Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**LUTFI ZUMAR NOFIANTO**

**NPM:18.1.02.11377**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA) SURABAYA  
2022**

**PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI  
BANDAR KEDUNG MULYO JOMBANG**

**Dipersiapkan dan disusun oleh :**

**LUTFI ZUMAR NOFIANTO**

**NPM: 18.1.02.11377**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 25 Juni 2022**

**Susunan Tim Penguji :**

- |         |   |  |
|---------|---|--|
| Ketua   | : | Dr. Suwitho, M.Si.   |
| Anggota | : | 1. Dr. Prijati, S.E., M.M.<br>2. Dr. Dewi Urip Wahyuni, S.Pd., M.Pd., S.E., M.M. |

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

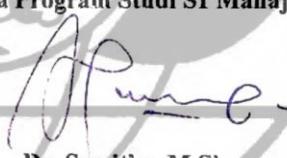
**Oleh :**

**Dosen Pembimbing**



Dr. Suwitho, M.Si.

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**



Dr. Suwitho, M.Si.

**Ketua STIESIA**



Dr. Nur Fadzirih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## **PERTANYAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **LUTFI ZUMAR NOFIANTO**

N.P.M : **18.1.02.11377**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**“PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI BANDAR KEDUNG MULYO JOMBANG”**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 25 Juni 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 25 Juni 2022



Lutfi Zumar Nofianto

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Lutfi Zumar Nofianto  
NPM : 18.1.02.11377  
Program Studi : Manajemen  
Tempat / Tanggal Lahir : Jombang, 03 November 1999  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara / Anak ke : 2 / 1 (Pertama)  
Alamat Rumah : Dsn. Mangu, Ds. Gadingmangu, Kec. Perak, Kab. Jombang, Jawa Timur  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Jumadi  
Alamat Rumah : Dsn. Mangu, Ds. Gadingmangu, Kec. Perak, Kab. Jombang, Jawa Timur  
Pekerjaan / Jabatan : Swasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD Negeri Manyar Sabrang II tahun 2012
2. Tamat SMP IPIEMS Surabaya tahun 2015
3. Tamat SMA Negeri Bandar Kedung Mulyo Jombang tahun 2018

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	VIII	2018-2022	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat / Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

LUTFI ZUMAR NOFIANTO

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dengan judul **“PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI BANDAR KEDUNG MULYO JOMBANG”** dapat terselesaikan dengan baik. Penulis menyadari bahwa terselesainya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, maka pada kesempatan ini tidak lupa penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-berasnya kepada yang terhormat:

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Al., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dan Dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu dalam bimbingan dan member petunjuk yang bermanfaat untuk terselesaiannya skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu dosen serta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang berguna selama proses perkuliahan berlangsung.
4. Kepada kedua orang tua saya Bapak Jumadi dan Ibu Martiah serta adik saya Riska Dwi Rosmalla yang selalu menyayangi dan memberikan nasihat, motivasi, doa dan dukungan. Terimakasih banyak sudah sabar memberikan dukungan baik secara moral maupun materil.
5. Drs. Bachtiar Rochman, M.M. selaku Kepala Sekolah SMA Negeri Bandar Kedung Mulyo Jombang beserta seluruh staff yang telah member izin dan kesempatan untuk mengadakan

penelitian serta memberikan informasi yang dibutuhkan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.

6. Sahabat terdekat saya yaitu Mochammad Reza, Yusuf Dicky, Ahmad Dwi Artha, Nur Mukhlis, Muhammad Tesar dan Nabil Fahmi yang selalu menjadi saksi keluh kesah penulis, memebrikan saran serta masukan dan bersedia menemani hingga akhir skripsi ini di tulis.
7. Teman-teman kelas SM-8 angkatan 2018 yang tentunya telah memberikan saya dorongan dan semangat untuk belajar hingga proses skripsi ini selesai.
8. Serta pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungan secara langsung maupun tidak langsung selama proses penulisan skripsi ini, saya ucapkan terima kasih.

Dalam penyusunan skripsi ini, saya menyadari bahwa saya masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritikan dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini, semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, terima kasih.

Surabaya, 15 April 2022

Lutfi Zumar Nofianto

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI.....</b>	.ii
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....</b>	.ii
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI ...</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>HALAMAN PERYATAAN .....</b>	iv
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>ABSTRAK.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRACT.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Kinerja Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Disiplin Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Lingkungan Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Rerangka Konseptual .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1 Jenis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.2 Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1 Jenis Dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1 Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2 Definisi Operasional Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1 Uji Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.4 Uji Kelayakan Model .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.5 Pengujian Hipotesis (Uji t) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

#### **BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN** **Error! Bookmark not defined.**

4.1 Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2 Deskripsi Responden.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3 Deskripsi Variabel Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4 Uji Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5 Analisis Regresi Linier Berganda	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.6 Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.7 Uji Kelayakan Model .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.8 Pengujian Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Motivasi Berpengaruh Tidak Signifikan Terhadap Kinerja Guru ...	 <b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Disiplin Kerja Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Guru .....	 <b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Lingkungan Kerja Berpengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Guru	
	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

#### **BAB 5 : PENUTUP .....** **Error! Bookmark not defined.**

5.1 Simpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Keterbatasan .....	70
5.3 Saran.....	70

**JADWAL PENELITIAN.....**  
**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA .....**  
**Error! Bookmark not defined.**

**LAMPIRAN .....**  
**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Temuan <i>Gap Research</i> .....	7
2. Penelitian Terdahulu .....	32
3. Konstruksi Kuesioner .....	41
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	50
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	50
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	51
8. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi.....	52
9. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Disiplin Kerja .....	53
10. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Lingkungan Kerja .....	54
11. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Guru .....	55
12. Hasil Uji Validitas .....	56
13. Hasil Uji Reliabilitas.....	57
14. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	57
15. Hasil Uji Multikolinieritas .....	60
16. Hasil Uji F .....	61
17. Hasil Koefisien Determinasi Berganda ( $R^2$ ) .....	62
18. Hasil Uji t .....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Jenjang kebutuhan dari Maslow .....	16
2. Rerangka Konseptual.....	34
3. Struktur Organisasi.....	48
4. Hasil Uji Normalitas .....	59
5. Histrogram .....	59
6. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	61



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner .....	76
2. Tabulasi Hasil Kuesioner .....	80
3. Hasil Output SPSS 25:	
Karakteristik Responden.....	82
4. Deskripsi Jawaban Responden.....	83
5. Uji Instrumen (Uji Validitas dan Reliabilitas) .....	88
6. Uji Asumsi Klasik .....	92
7. Analisis Regresi Linier Berganda.....	94
8. Surat Tugas Bimbingan Penulisan Skripsi.....	95
9. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi (Lama).....	96
10. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi (Baru) .....	97
11. Surat Izin Riset dari STIESIA.....	98
12. Surat Persetujuan Izin Riset dari SMAN .....	99
13. Surat Keterangan Selesai Riset dari SMAN .....	100
14. Sertifikat Hasil Penelitian .....	101
15. Sertifikat Kompetensi .....	102
16. Sertifikat CEP.....	103
17. Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	104
18. Hasil Plagiasi.....	105
19. Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi.....	106