

**PENGARUH PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN, KOMPENSASI  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**  
**(Studi Kasus Pada Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur)**



**Oleh :**

**JULIA PUTRI WIDASARI**

**NPM : 18.1.02.11385**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESI (STIESIA)  
SURABAYA  
2022**

**PENGARUH PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN, KOMPENSASI  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**  
**(Studi Kasus Pada Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur)**



**Oleh :**

**JULIA PUTRI WIDASARI**

**NPM : 18.1.02.11385**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESI (STIESIA)  
SURABAYA  
2022**

**PENGARUH PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN, KOMPENSASI  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**  
**(Studi Kasus Pada Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur)**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA STIESIA  
SURABAYA  
2022**

**PENGARUH PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN, KOMPENSASI  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
(Studi Kasus Pada Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur)**

**Dipersiapkan dan Disusun oleh :**

**JULIA PUTRI WIDASARI**  
**NPM : 18.1.02.11385**

Telah dipertahankan di Depan Tim Pengaji  
Pada tanggal 13 April 2022

Susunan Tim Pengaji :

Ketua : Dr. Suwitho, M.Si.

Anggota : 1. Dr. Ir. Budhi Satrio, M.M.

2. Widhi Arestianti Rochdianingrum, S.E., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

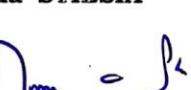


Dr. Ir. Budhi Satrio, M.M.

Dr. Suwitho, M.Si.



**Ketua STIESIA**



Dr. Nur Fadilah Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : **JULIA PUTRI WIDASARI**

NPM : **18.1.02.11385**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI (Studi Kasus Pada Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur)**

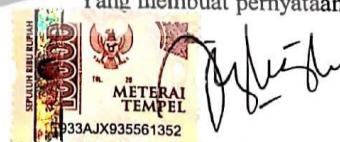
Diajukan pada tanggal 13 April 2022, adalah karya saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan, pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 13 April 2022

Yang membuat pernyataan,



**Julia Putri Widasari**



Scanned with  
CamScanner

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Julia Putri Widasari  
NPM : 18.1.02.11385  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Lamongan, 10 Desember 2000  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : - / 1 (Satu)  
Alamat Rumah : Ds. Sekaran Kec. Sekaran Kab. Lamongan  
Status : Belum menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Ariyanto  
Alamat Rumah/Telepon : Ds. Sekaran Kec. Sekaran Kab. Lamongan  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Wirausaha

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

- |                           |                                  |            |
|---------------------------|----------------------------------|------------|
| 1. Tamat SD               | di MIMA'ARIF NU Sekaran Lamongan | Tahun 2012 |
| 2. Tamat SLTP             | di SMPN 1 Maduran Lamongan       | Tahun 2015 |
| 3. Tamat SLTA             | di SMAN 1 Sekaran Lamongan       | Tahun 2018 |
| 4. Pendidikan Tinggi (PT) |                                  |            |

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	I-VII	2018-2022	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya oleh:

Julia Putri Widasari

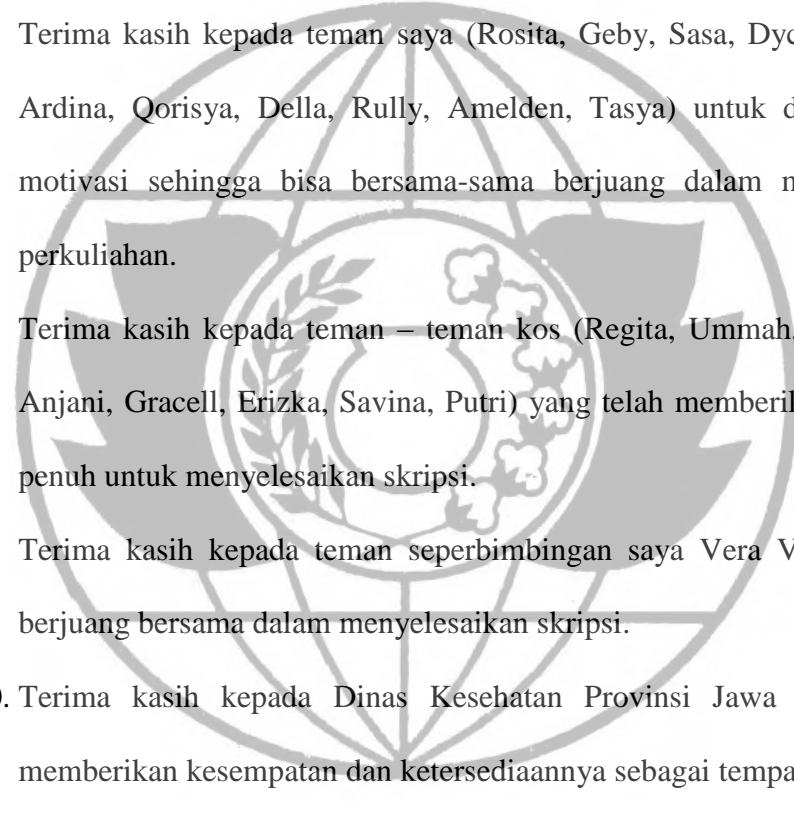
## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kasih dan bimbingannya, yang luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Perencanaan Karir, Pelatihan, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Kasus Pada Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur)”** dengan baik.

Tujuan dari skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Dalam menyusun skripsi ini, peneliti juga mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan hormat peneliti menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Ir. Budhi Satrio, M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah berkenan membimbing dan memberikan pengarahan yang sangat bermanfaat selama pengerjaan skripsi ini.
4. Dra. Ec. Sasi agustin, M.M., selaku dosen wali yang telah memberikan banyak arahan selama perkuliahan.

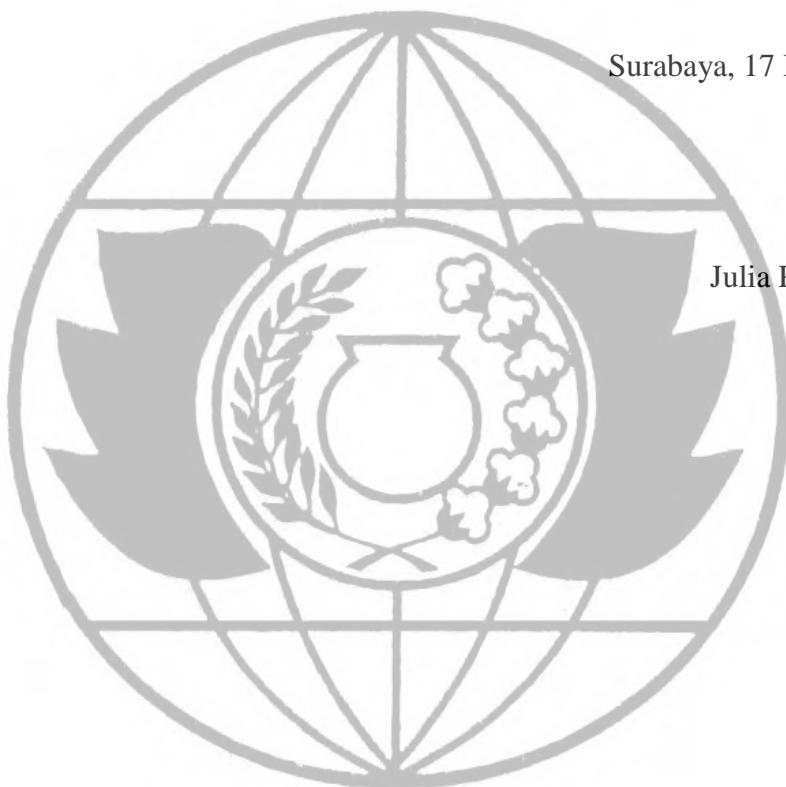
- 
5. Kedua orang tua saya Bapak Ariyanto dan Ibu Sri Widystatik serta keluarga yang memberikan do'a, dukungan serta kasih sayang sepenuhnya.
  6. Teman-teman SM-2 angkatan 2018 yang senantiasa telah mendukung dalam berbagai hal dari awal masuk perkuliahan hingga terselesaiannya skripsi ini.
  7. Terima kasih kepada teman saya (Rosita, Geby, Sasa, Dycythia, Amelia, Ardina, Qorisya, Della, Rully, Amelden, Tasya) untuk dukungan dan motivasi sehingga bisa bersama-sama berjuang dalam menyelesaikan perkuliahan.
  8. Terima kasih kepada teman – teman kos (Regita, Ummah, Eva, Shinta, Anjani, Gracell, Erizka, Savina, Putri) yang telah memberikan dukungan penuh untuk menyelesaikan skripsi.
  9. Terima kasih kepada teman seerbimbing saya Vera Veronica yang berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi.
  10. Terima kasih kepada Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur untuk memberikan kesempatan dan ketersediaannya sebagai tempat peneliti atau objek penelitian, sehingga dapat melakukan penyusunan skripsi dengan baik
  11. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, oleh karenanya penulis mengharapkan kritik dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap, skripsi ini dapat menambah wawasan pengetahuan dan bermanfaat bagi semua pihak yang nantinya berminat menggunakan skripsi ini sebagai bahan

acuan maupun sumber informasi. Akhir kata, disampaikan permohonan maaf atas terjadinya kesalahan dan suatu hal yang kurang berkenan, serta diucapkan terima kasih atas perhatiannya.

Surabaya, 17 Februari 2022

Julia Putri Widasari



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRACT.....	xvii

### **BAB 1 : PENDAHULUAN ..... 1**

1.1 Latar Belakang Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.

### **BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ... 10**

2.1 Tinjauan Teoritis.....	10
2.1.1 Perencanaan karir .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Pelatihan .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Kompensasi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Lingkungan Kerja.....	19
2.1.5 Kinerja Pegawai .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Rerangka Konseptual.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Pengembangan Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Pengaruh Perencanaan Karir Terhadap Kinerja Pegawai .....	Error! Bookmark not defined.

2.3.2 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**

2.3.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Pegawai ..**Error! Bookmark not defined.**

2.3.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB 3 : METODE PENELITIAN** .....**Error! Bookmark not defined.**

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) **Error! Bookmark not defined.**

3.1.1 Jenis Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

3.1.2 Gambaran dari Populasi Objek penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....**Error! Bookmark not defined.**

3.2.1 Penelitian Jumlah Sampel .....**Error! Bookmark not defined.**

3.3 Teknik Pengumpulan Data .....**Error! Bookmark not defined.**

3.3.1 Jenis Data .....**Error! Bookmark not defined.**

3.4 Variabel dan Definisi Operasionalnya Variabel ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4.1 Variabel Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

3.4.2 Definisi Operasional Varibel.....**Error! Bookmark not defined.**

3.5 Teknik Analisis Data .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.1 Uji Instrumen Data .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.3 Uji Asumsi Klasik .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.4 Uji Kelayakan Model .....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.5 Uji Hipotesis.....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1 Hasil Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2 Deskriptif Karakteristik Responden ....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.4 Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5 Analisis Statistik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.6 Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.7 Uji Kelayakan Model .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.8 Uji Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Pengaruh Perencanaan Karir Terhadap Kinerja Pegawai .....	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
4.2.2 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Pegawai ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
<b>BAB 5 : PENUTUP .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Keterbatasan .....	70
5.3 Saran .....	70
JADWAL PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
1 Hasil Capaian Kinerja Pegawai Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur . 2	
2 Karakteristik Sampel Penelitian.....	33
3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	48
5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	49
6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lamanya Bekerja.....	49
7 Tanggapan Responden terhadap Variabel Perencanaan Karir .....	50
8 Tanggapan Responden terhadap Variabel Pelatihan.....	51
9 Tanggapan Responden terhadap Variabel Kompensasi.....	52
10 Tanggapan Responden terhadap Variabel Lingkungan Kerja .....	52
11 Tanggapan Responden terhadap Variabel Kinerja Pegawai .....	53
12 Hasil Uji Validitas.....	54
13 Uji Reliabilitas .....	55
14 Regresi Linier Berganda .....	56
15 Hasil Uji Normalitas .....	58
16 Hasil Uji Multikolonieritas .....	60

17	Hasil Uji Korelasi.....	61
18	Hasil Uji F.....	62
19	Hasil Uji Koefisien Diterminasi ( $R^2$ ) .....	62
20	Hasil Uji t .....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
1 Rerangka Konseptual .....	30
2 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik P-Plot .....	59
3 Hasil Uji Heteroskedastitas .....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Hal
1 Kuisisioner .....	75
2 Tabulasi Data .....	80
3 Hasil Output SPSS .....	81

