

**PELAKSANAAN REALOKASI ANGGARAN DAN *REFOCUSING*  
KEGIATAN PADA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK,  
PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK  
KOTA SURABAYA**



**Oleh:**

**FREDERICA APRILIANA**

**NPM : 18.1.01.10945**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
(STIESIA) SURABAYA**

**2022**

**PELAKSANAAN REALOKASI ANGGARAN DAN *REFOCUSING*  
KEGIATAN PADA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK,  
PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK  
KOTA SURABAYA**



**Oleh:**

**FREDERICA APRILIANA**

**NPM : 18.1.01.10945**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
(STIESIA) SURABAYA**

**2022**

**PELAKSANAAN REALOKASI ANGGARAN DAN *REFOCUSING*  
KEGIATAN PADA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK,  
PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK  
KOTA SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi: Akuntansi  
Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan**



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
(STIESIA) SURABAYA  
2022**

**PELAKSANAAN REALOKASI ANGGARAN DAN *REFOCUSING*  
KEGIATAN PADA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK,  
PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN  
ANAK KOTA SURABAYA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**FREDERICA APRILIANA**

**NPM: 18.1.01.10945**

Telah dipertahankan di depan  
Tim Pengaji pada 21 Mei 2022

**Susunan Tim Pengaji :**

Ketua : Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.

Anggota : 1. Dr. David Efendi, S.E., M.Si.

2. Astri Fitris, S.E., M.Si., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi SI Akuntansi

Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

**Ketua STIESIA**



Dr. Nur Fajriah Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **FREDERICA APRILIANA**

N.P.M : **18.1.01.10945**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PELAKSANAAN REALOKASI ANGGARAN DAN *REFOCUSING* KEGIATAN PADA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK, PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK KOTA SURABAYA**

Dan dimajukan untuk di uji pada tanggal 21 Mei 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini tidak dapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat suatu pemikiran dari penulis lain yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan saya yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan saya menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 21 Mei 2022

Yang membuat pernyataan,



Frederica Apriliana

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **A. MAHASISWA**

Nama : Frederica Apriliana  
NPM : 18.1.01.10945  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 01 April 1994  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 4 (empat)/anak ke 3 (tiga)  
Alamat Rumah : Jl. Kedung Mangu Selatan 2 No.9 Surabaya  
Status : Belum Menikah

### **B. ORANG TUA**

Nama : Susilo  
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Kedung Mangu Selatan 2 No.9 Surabaya  
Alamat Kantor/Telepon : Jl. Dukuh Menanggal No.1 Surabaya  
Pekerjaan/Jabatan : Pegawai Negeri Sipil

### **C. RIWAYAT PENDIDIKAN**

- |                           |                                   |            |
|---------------------------|-----------------------------------|------------|
| 1. Tamat SD               | SDN Sidotopo Wetan I/255 Surabaya | tahun 2006 |
| 2. Tamat SLTP             | SMP Negeri 37 Surabaya            | tahun 2009 |
| 3. Tamat SLTA             | SMK Negeri 1 Surabaya             | tahun 2012 |
| 4. Pendidikan Tinggi (PT) |                                   |            |

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA Surabaya	Jl. Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	I-VII	2018-2022	-

### **D. RIWAYAT PEKERJAAN**

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
2012 s/d 2014	CV. Aipel Computer	Staff	Staff Administrasi
2014 s/d Sekarang	DP5A Kota Surabaya	Staff	Staff Administrasi

Dibuat dengan sebenarnya

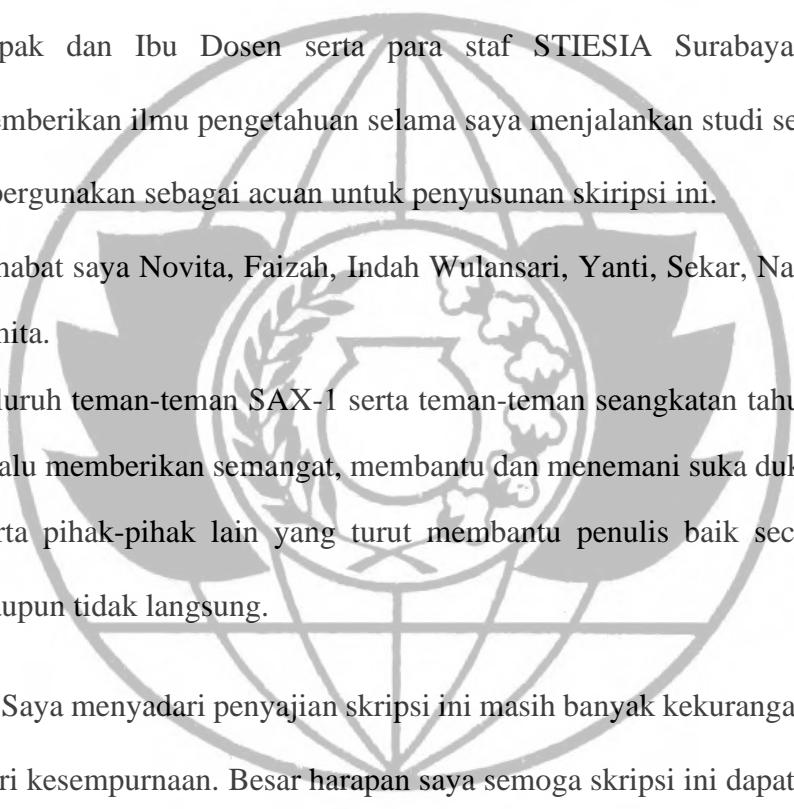
Frederica Apriliana

## KATA PENGANTAR

**Assalamualaikum wr, wb.**

Dengan mengucapkan Alhamdulillah, puji syukur atas rahmat, ridho dan ijin Allah SWT yang selalu dilimpahkan kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PELAKSANAAN REALOKASI ANGGARAN DAN REFOCUSING KEGIATAN PADA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK, PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK KOTA SURABAYA”**. Skripsi ini merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi jurusan akuntansi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Terselesaikannya skripsi ini tidak luput dari bimbingan, dan dukungan dari semua pihak, maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta papa, mama, kakak dan adik saya tersayang yang telah memberikan bekal, nasehat, motivasi serta dukungan baik secara moral maupun materiil sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
4. Bapak Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga dengan sabar untuk memberikan pengarahan, motivasi serta saran-saran untuk terselesaikannya skripsi ini.

- 
5. Ibu Dr. Titik Mildawati, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Wali yang telah meluangkan arahan dan nasehat, sehingga penulis dapat menempuh pendidikan selama dibangku kuliah dengan baik.
  6. Bapak dan Ibu pada Dinas Pengendalian Penduduk, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kota Surabaya yang telah memberikan izin untuk melakukan wawancara dan mengumpulkan data dalam penulisan skripsi ini.
  7. Bapak dan Ibu Dosen serta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama saya menjalankan studi sehingga dapat dipergunakan sebagai acuan untuk penyusunan skripsi ini.
  8. Sahabat saya Novita, Faizah, Indah Wulansari, Yanti, Sekar, Nabila , Briella, Amita.
  9. Seluruh teman-teman SAX-1 serta teman-teman seangkatan tahun 2018 yang selalu memberikan semangat, membantu dan menemani suka duka penulis.
  10. Serta pihak-pihak lain yang turut membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

Saya menyadari penyajian skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kesempurnaan. Besar harapan saya semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.

**Wassalamualaikum, wr, wb.**

Surabaya, 25 April 2022

Frederica Apriliana

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
<b>1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	5
<b>2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	6
2.1.1 Covid-19 .....	6
2.1.2 Kebijakan Pemerintah .....	6
2.1.3 Perencanaan dan Penganggaran .....	7
2.1.4 Realokasi Anggaran dan <i>Refocusing</i> Kegiatan .....	9
2.1.5 <i>Output</i> Kegiatan .....	10
2.1.6 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Kerangka Pemikiran .....	11
<b>3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>13</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Objek Penelitian.....	13
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	13
3.3 Satuan Kajian .....	15
3.4 Teknik Analisis Data .....	15

<b>4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>18</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	18
4.2 Analisis dan Pembahasan .....	33
 <b>5. PENUTUP.....</b>	 <b>58</b>
5.1 Simpulan.....	58
5.2 Keterbatasan .....	60
5.3 Saran .....	60
 JADWAL PENELITIAN .....	 62
DAFTAR PUSTAKA .....	63
LAMPIRAN .....	67



## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
1. Perbandingan DPA Murni dengan DPA Rasionalisasi .....	35
2. Data Perubahan <i>Output</i> Kegiatan.....	36
3. Data Perubahan Nama Kegiatan .....	46
4. Kegiatan Yang Tidak Terselesaikan Tahun 2020 dan Dilanjutkan Tahun 2021 .....	50
5. Capaian <i>Output</i> Kegiatan.....	52



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran .....	12
2. Struktur Organisasi DP5A .....	20



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Daftar Nama Kegiatan DP5A Tahun 2020 ..... 66
2. Daftar Nama Sub Kegiatan DP5A Tahun 2021 ..... 67
3. Daftar Realisasi *Output* Kegiatan Tahun 2020 ..... 69
4. Daftar Realisasi *Output* Kegiatan Tahun 2021 ..... 71
5. Rekap Pergeseran Anggaran Tahun 2020 ..... 74

