

**KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI PADA
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**



Oleh:

RATRI DANISYA SAFITRI

NPM: 18.1.01.11221

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI PADA
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**



Oleh:

RATRI DANISYA SAFITRI

NPM: 18.1.01.11221

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI PADA
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan

Oleh:

RATRI DANISYA SAFITRI

NPM: 18.1.01.11221

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI PADA
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

RATRI DANISYA SAFITRI
NPM : 18.1.01.11221

Telah dipertahankan di Depan Tim Pengaji
Pada tanggal 21 Mei 2022

Susunan Tim Pengaji :

Ketua : Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.
Anggota : 1. Dra. Yuliastuti Rahayu, M.S.A., Ak., CA.
2. Anang Subarjo, S.E., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Ketua STIESIA

Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **RATRI DANISYA SAFITRI**

NPM : **18.1.01.11221**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI PADA PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

Diajukan untuk diuji pada tanggal 21 Mei 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 21 Mei 2022

Yang membuat pernyataan,



RATRI DANISYA SAFITRI

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Ratri Danisyah Safitri
NPM : 18.1.01.11221
Program Studi : Akuntansi
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 04 Januari 2001
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 / 3
Alamat : Jl. Kyai Tambak Deres 208
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Alm. Darmawadi
Alamat Rumah : -
Pekerjaan / Jabatan : -

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SDN di SDN Tanah Kali Kedinding 2/252 Surabaya Tahun 2012
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 15 Surabaya Tahun 2015
3. Tamat SLTA di MAN Surabaya Tahun 2018
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA Surabaya	Surabaya	I - VIII	2018-2022	S1 Akuntansi

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

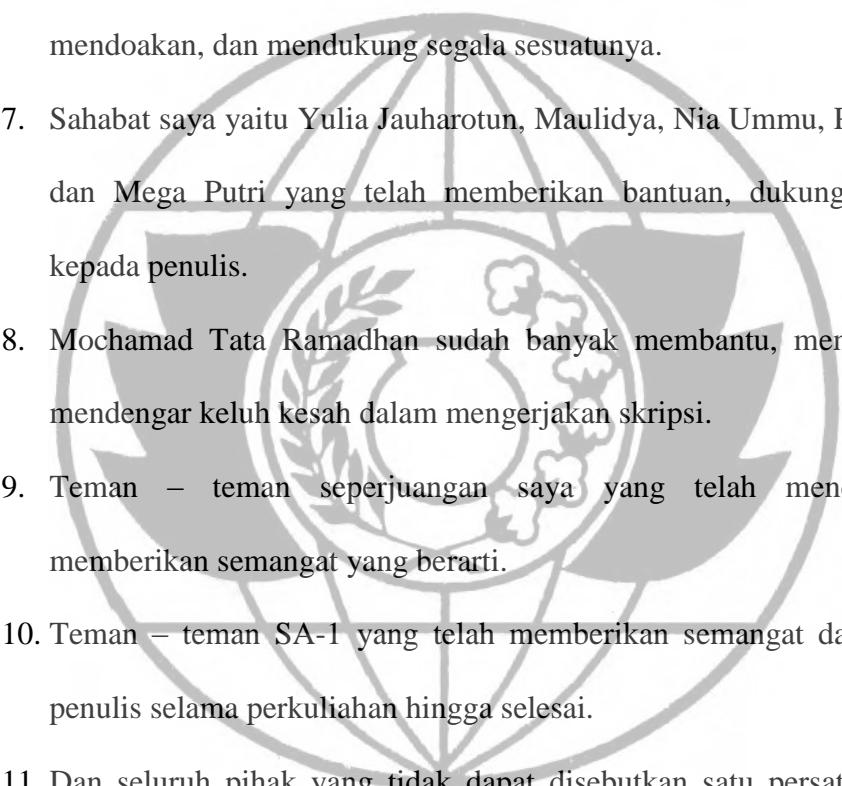
Ratri Danisyah Safitri

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan ridho-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI PADA PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**" dapat terselesaikan dengan baik. Maksud dan tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Akuntansi (S.Ak) dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulisan skripsi ini tidak terlepas dari adanya dukungan, dorongan dan motivasi dari berbagai pihak, oleh karena itu perkenankan penulis menyampaikan banyak rasa terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya (STIESIA) Surabaya dan Dosen Pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan pengarahan, serta motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indoensia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Wali Kelas SA-1 yang telah membimbing dari semester satu hingga saat ini.

- 
4. Bapak dan Ibu dosen pengajar serta para staf STIESIA Surabaya yang telah membekali ilmu dan memberikan bantuan bagi penulis selama perkuliahan.
 5. Seluruh responden yang telah bersedia membantu dan meluangkan waktu dalam pengisian kuisioner.
 6. Kedua orang tua tercinta saya, kakak saya dan keluarga yang selalu mendoakan, dan mendukung segala sesuatunya.
 7. Sahabat saya yaitu Yulia Jauharotun, Maulidya, Nia Ummu, Puspa Pratiwi dan Mega Putri yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan doa kepada penulis.
 8. Mochamad Tata Ramadhan sudah banyak membantu, mendoakan, dan mendengar keluh kesah dalam mengerjakan skripsi.
 9. Teman – teman seperjuangan saya yang telah mendukung dan memberikan semangat yang berarti.
 10. Teman – teman SA-1 yang telah memberikan semangat dan menemani penulis selama perkuliahan hingga selesai.
 11. Dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang turut membantu dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Surabaya, April 2022

Penulis

Ratri Danisyah Safitri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	ii
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	.ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK.....	xv
<i>ABSTRACT.....</i>	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	8
1.1 Latar Belakang Masalah.....	8
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	14
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	8
2.1 Tinjauan Teoritis	8
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	8
2.1.2 Partisipasi	9
2.1.3 Anggaran	10
2.1.4 Partisipasi Anggaran	12
2.1.5 Kejelasan Sasaran Anggaran	14
2.1.6 Komitmen Organisasi.....	16
2.1.7 Kinerja Manajerial	17
2.1.8 Penelitian Terdahulu	20
2.2 Rerangka Konseptual	22
2.3 Pengembangan Hipotesis	23
2.3.1 Pengaruh Patisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	23
2.3.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	24
2.3.3 Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	24
2.3.4 Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Kejelasan Sasaran Terhadap Kinerja Manajerial.....	25
BAB 3 METODE PENELITIAN	26
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian	26
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	29
3.4.1 Variabel Independen (Bebas)	29
3.4.2 Variabel Dependen (Terikat).....	31

3.4.3 Variabel Pemoderasi	31
3.5 Teknik Analisis Data.....	32
3.5.1 Analisis Statistik Dekriptif	33
3.5.2 Uji Kualitas Data.....	33
3.5.3 Uji Asumsi Klasik	34
3.5.4 <i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i>	35
3.5.5 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	37
3.5.6 Uji Kelayakan Model (Uji F)	37
3.5.7 Uji Hipotesis (Uji t).....	38
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
4.1 Hasil Penelitian	39
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	39
4.1.2 Deskriptif Karakteristik Responden	40
4.1.3 Analisis Deskriptif Variabel	43
4.1.4 Statistik Deskriptif Variabel	47
4.1.5 Uji Kualitas Data	50
4.1.6 Uji Asumsi Klasik	52
4.1.7 <i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i>	60
4.1.8 Uji Hipotesis	61
4.2 Pembahasan.....	64
4.2.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	64
4.2.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	67
4.2.3 Komitmen Organisasi Dapat Memoderasi Pada Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	69
4.2.4 Komitmen Organisasi Dapat Memoderasi Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	73
BAB 5 PENUTUP	78
5.1 Simpulan	78
5.2 Keterbatasan.....	79
5.3 Saran	79
JADWAL PENELITIAN	81
DAFTAR PUSTAKA	82
Lampiran 1	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Daftar Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya	27
Tabel 2 Penyebaran Kuesioner Responden.....	40
Tabel 3 Jenis Kelamin.....	40
Tabel 4 Usia	41
Tabel 5 Jabatan.....	41
Tabel 6 Lama Bekerja	42
Tabel 7 Pendidikan Terakhir	43
Tabel 8 Analisis Deskriptif Partisipasi Anggaran	44
Tabel 9 Analisis Deskriptif Kejelasan Sasaran Anggaran	45
Tabel 10 Analisis Deskriptif Kinerja Manajerial	46
Tabel 11 Analisis Deskriptif Komitemen Organisasi	46
Tabel 12 Skala Data	48
Tabel 13 Hasil Uji Statistik Deskriptif	48
Tabel 14 Hasil Uji Validitas	50
Tabel 15 Hasil Uji Realibilitas.....	52
Tabel 16 Hasil Uji Normalitas Sebelum <i>Outlier One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	53
Tabel 17 Kuisioner Responden Sesudah <i>Outlier</i>	55
Tabel 18 Hasil Uji Normalitas Sesudah <i>Outlier One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	56
Tabel 19 Uji Multikolinearitas	58
Tabel 20 Hasil Uji <i>Moderated Regression Analysis</i>	60
Tabel 21 Uji Koefisien Determinasi	61
Tabel 22 Uji Kelayakan Model	62
Tabel 23 Uji Hipotesis	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Rerangka Konseptual	22
Gambar 2 <i>Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual Sebelum Outlier</i>	54
Gambar 3 <i>Histogram</i> Sebelum <i>Outlier</i>	54
Gambar 4 Bukti <i>Outlier</i>	55
Gambar 5 <i>Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual Sesudah Outlier</i>	57
Gambar 6 <i>Histogram</i> Sesudah <i>Outlier</i>	57
Gambar 7 Hasil Uji Heteroskedastisitas	59
Gambar 8 Grafik Partisipasi Anggaran	65
Gambar 9 Grafik Kejelasan Sasaran Anggaran	67
Gambar 10 Grafik Komitmen Organisasi	70
Gambar 11 Grafik Kinerja Manajerial	71
Gambar 12 Grafik Komitmen Organisasi	74
Gambar 13 Grafik Kinerja Manajerial	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	87
Lampiran 2 Data Responden dan Rekapitulasi Jawaban Responden.....	91
Lampiran 3 Hasil Output Pengolahan Data Uji Deskriptif	106
Lampiran 4 Hasil Pengolahan Data Uji Validitas dan Reabilitas	109
Lampiran 5 Hasil Pengolahan Data Uji Asumsi Klasik.....	122
Lampiran 6 Hasil Pengolahan Data Uji Hipotesis	126

