

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji komitmen organisasi sebagai pemoderasi pada pengaruh partisipasi anggaran dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial di Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya.

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif dengan data penelitian berupa data primer yaitu melakukan penyebaran kuisioner. Populasi pada penelitian ini adalah OPD Kota Surabaya. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling* dengan menetapkan kriteria yang telah ditentukan sehingga diperoleh sampel yang digunakan 80 responden yang didapat dari 22 OPD Kota Surabaya. Metode analisis data yang digunakan menggunakan *Moderated Regression Analysis* dengan menggunakan SPSS versi 26.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial, artinya semakin banyak para pegawai yang berpartisipasi dalam penyusunan anggaran maka akan dapat menentukan tujuan. 2) kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, artinya kejelasan sasaran anggaran telah ditetapkan masing-masing OPD sehingga penggunaan anggaran yang mampu mempengaruhi kinerja manajerial. 3) komitmen organisasi tidak dapat memoderasi partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial, artinya tidak semua pegawai berpartisipasi secara langsung. 4) komitmen organisasi tidak dapat memoderasi kejelasan sasaran anggaran, artinya tidak semua pegawai mengetahui kejelasan sasaran anggaran secara langsung.

Kata kunci : Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kinerja Manajerial

## **ABSTRACT**

*This research aimed to examine the organizational commitment as moderating variable on the effect of budget participation and budget target clarity on the managerial performance of Local Working Organization, Surabaya.*

*The research was quantitative. Moreover, the data were primary with questionnaires as the instrument. Furthermore, the population was Local Working Organization, Surabaya. Additionally, the data collection technique used purposive sampling, in which the sample was based on the criteria given. In line with that, there were 80 respondents from 22 Local Working Organization, Surabaya. In addition, the data analysis technique used Moderated Regression Analysis with SPSS 26.*

*The research result concluded that 1) budget participation had a positive effect on managerial performance, it meant that the more the employees participated within the budget arrangement was, the objectives would be decided, 2) budget target clarity did not affect managerial performance, it meant that the clarity had been decided by each Local Working Organization. As the result, the budget which was used would be able to affect managerial performance, 3) organizational commitment could not moderate budget participation on managerial performance, which meant that not every employee participated directly, 4) organizational commitment could not moderate budget target clarity, it meant that not every employee found the budget target clarity directly.*

**Keywords:** Organizational Commitment, Budget Participation, Budget Target Clarity, Managerial Performance



I certify that this translation is true  
and accurate. Prepared by a  
professional translator. This  
translation is provided on this day

13 April 22

My Faisal, S.Pd., M.Pd  
STIESIA Language Center  
Menur Pungungan 30 Surabaya 60118, Indonesia