

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN,
PARTISIPASI ANGGARAN DAN PENGENDALIAN INTERNAL
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Manggarai Barat)**



Oleh:

MARIA FLORENTINA STENI

NPM: 18.1.01.10940

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN,
PARTISIPASI ANGGARAN DAN PENGENDALIAN INTERNAL
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Manggarai Barat)**



Oleh:

MARIA FLORENTINA STENI

NPM: 18.1.01.10940

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN,
PARTISIPASI ANGGARAN DAN PENGENDALIAN INTERNAL
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Manggarai Barat)**



Program Studi: Akuntansi
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA
2022

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, PARTISIPASI ANGGARAN
DAN PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KINERJA
PEMERINTAH DAERAH**

(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Manggarai Barat)

Dipersiapkan dan disusun oleh :

MARIA FLORENTINA STENI

NPM: 18.1.01.10940

Telah dipertahankan di depan
Tim Penguji pada 21 Mei 2022

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.
Anggota : 1. Dr. David Efendi, S.E., M.Si.
 2. Astri Fitria, S.E., M.Si., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima
Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi SI Akuntansi

Astri Fitria, S.E., M.Si., Ak., CA. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **MARIA FLORENTINA STENI**

N.P.M : **18.1.01.10940**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, PARTISIPASI ANGGARAN, DAN
PEGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KINERJA PEMERINTAH
DAERAH (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT
DAERAH KABUPATEN MANGGARAI BARAT)**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 21 Mei 2022, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan tau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 21 Mei 2022
Yang membuat pernyataan,



MARIA FLORENTINA STENI

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Maria Florentina Steni
NPM : 18.1.01.10940
Program Studi : S1-Akuntansi
Tempat/Tanggal Lahir : Labuan Bajo, 22September 1999
Agama : Katolik
Jumlah Saudara/Anak ke: 6 (Enam) / 3 (Tiga)
Alamat Rumah : Jl. Pumpungan IV No.16
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Hironimus Emilianus Norman
Alamat Rumah/Telepon : Waesambi, Labuan Bajo/082140615555
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat di SDK Wae Medu tahun 2012
2. Tamat di SMPN Labuan Bajo tahun 2015
3. Tamat di SMAN Labuan Bajo tahun 2018
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VII	2018-2022	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Bekerja di	Tempat	Jabatan	Tahun
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya,

Maria Florentina Steni

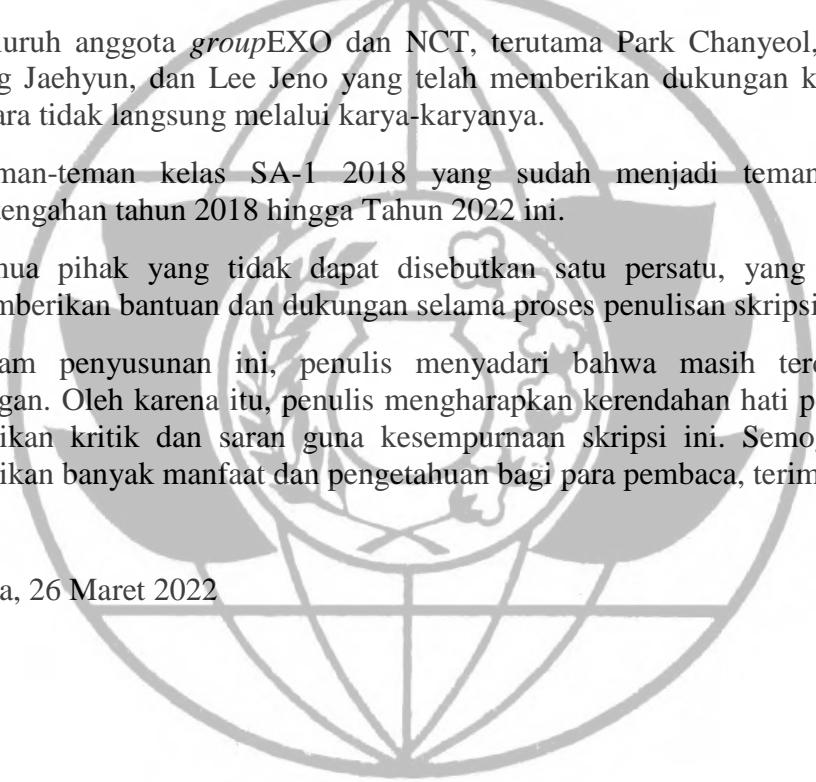
KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Partisipasi Anggaran, dan Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah”.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, penulis mendapatkan bantuan dari berbagai pihak sehingga penulisan ini dapat terselesaikan. Maka dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Astri Fitria, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang sudah berkenan memberikan ilmu untuk menyelesaikan permasalahan dan kesulitanserta bimbingan dalam proses penyusunan skripsi dan penulisan skripsi ini.
4. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen wali saya yang selalu memberikan arahan dan bimbingan dalam menyelesaikan perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu dosen STIESIA yang sudah memberikan banyak bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan di STIESIA sehingga dapat digunakan sebagai pegangan di luar lingkungan Lembaga Pendidikan serta sebagai dasar pertimbangan dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak dan Ibu para pegawai OPD Kabupaten Manggarai Barat yang sudah bersedia meluangkan waktu, dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memperoleh data-data yang diperlukan selama penulisan skripsi.
7. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Manggarai Barat yang telah memberikan ijin atau kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di OPD Kabupaten Manggarai Barat.
8. Kepada kedua orang tua yang sangat penulis sayangi yaitu Bapa Hironimus Emilianus Norman dan Mama Bergita Tayanti untuk doa, nasihat, perhatian kasih sayang, dan dukungan kepada penulis baik secara moral maupun materil selama berada di Kota Surabaya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.

- 
9. Untuk saudara tercinta kakak Epik, kakak Jessy, Adik Inyo, Adik Icon, dan Adik Ical yang memberikan semangat dan dukungan kepada penulis selama mengerjakan skripsi ini.
 - 10.Untuk teman-teman seperjuangan sekaligus anak rantaui Cintya, Icha, Sinta, Nabela, dan Femia yang selalu membantu saat mengalami kesulitan, selalu memberikan dukungan yang begitu luar biasa, memberikan penghiburan dan keceriaan setiap hari dalam menyelesaikan skripsi ini.
 - 11.Untuk sahabat terkasih Fadhillah, Icha, Sintya yang sudah memberikan semangat dan hiburan dari jarak yang jauh dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
 12. Seluruh anggota *groupEXO* dan NCT, terutama Park Chanyeol, Johnny Suh, Jung Jaehyun, dan Lee Jeno yang telah memberikan dukungan kepada penulis secara tidak langsung melalui karya-karyanya.
 13. Teman-teman kelas SA-1 2018 yang sudah menjadi teman studi sejak pertengahan tahun 2018 hingga Tahun 2022 ini.
 14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran guna kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan banyak manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, terima kasih.

Surabaya, 26 Maret 2022

Maria Florentina Steni

DAFTARISI

HALAMANSAMPULLUARSKRIPSI	i
HALAMANSAMPULDALAMSKRIPSI.....	ii
HALAMANJUDULSKRIPSI.....	iii
HALAMANPENGESAHANTIMPENGUJI.....	iv
HALAMANPERNYATAAN KEASLIANKARYA TULIS SKRIPSI ...	v
DAFTARRIWAYATHIDUP.....	vi
KATAPENGANTAR.....	vii
DAFTARISI.....	ix
DAFARTABEL.....	xii
DAFTARGAMBAR.....	xiii
DAFTARLAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Rumusan Masalah	8
1.2 Tujuan Penelitian	8
1.3 Manfaat Penelitian	8
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	10
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.	11
2.1 Tinjauan Teoritis	11
2.1.1 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	11
2.1.2 Kinerja Pemerintah Daerah	12
2.1.3 Gaya Kepemimpinan	12
2.1.4 Partisipasi Anggaran	13
2.1.5 Pengendalian Internal	15
2.2 Rerangka Konseptual	16

2.3 PengembanganHipotesis	17
2.3.1 PengaruhGayaKepemimpinanTerhadapKinerjaPemerintahDaerah	17
2.3.2 PengaruhPartisipasiAnggaranTerhadap KinerjaPemerintahDaerah	18
2.3.3 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	19
BAB3 METODE PENELITIAN	21
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi(Objek)Penelitian	21
3.1.1 JenisPenelitian	21
3.1.2 GambaranPopulasi	21
3.1.3 TeknikPengambilan Sampel.....	21
3.2 TeknikPengumpulanData	24
3.2.1 JenisData	24
3.2.2 SumberData	24
3.2.3 TeknikPengumpulan Data	25
3.3 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	26
3.3.1 VariabelPenelitian	26
3.3.2 Definisi Operasional Variabel	27
3.4 TeknikAnalisis Data	29
3.4.1 Analisis Statistik Deskriptif	29
3.4.2 UjiKualitas Data.....	30
3.4.3 UjiAsumsiKlasik	31
3.4.5 Analisis Regresi LinierBerganda.....	33
3.4.6 Uji Hipotesis.....	34
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 HasilPenelitian	36
4.1.1 GambaranUmum Objek Penelitian	36

4.1.2 Visidan Misi Kabupaten Manggarai Barat.....	38
4.1.3 DeskripsiKarakteristik Responden	39
4.1.4 AnalisisStatistik Deskripstif	44
4.1.5 UjiKualitas Data.....	46
4.1.6 Uji Asumsi Klasik	49
4.1.7 Analisis Regresi Linear Berganda.....	53
4.1.8 Uji Hipotesis.....	55
4.2 Pembahasan	59
4.2.1 PengaruhGayaKepemimpinanTerhadapKinerjaPemerintahD aerah	59
4.2.2 PengaruhPartisipasiAnggaranTerhadapKinerjaPemerintah Daerah.	60
4.2.3 PengaruhPengendalianInternalTerhadapKinerja PemerintahDaerah	61
BAB 5 PENUTUP	63
5.1 Simpulan	63
5.2 KeterbatasanPenelitian	63
5.3 Saran	64
JADWAL PENELITIAN.....	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN-LAMPIRAN	69

DAFTARTABEL

Tabel	Halaman
1. JumlahResponden OPDKabupaten Manggarai Barat.....	23
2. DaftarSkalaLikert	26
3. Distribusi KuesionerPenelitian	39
4. JabatanResponden	40
5. Jenis Kelamin Responden	41
6. UmurResponden	41
7. Tingkat Pendidikan Responden.....	42
8. MasaKerjadiInstansi Responden	43
9. Hasil Uji Validitas GayaKepemimpinan	46
10. Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran	47
11. Hasil Uji Validitas PengendalianInternal	47
12. Hasil Uji Validitas KinerjaPemerintah Daerah	48
13. Hasil Uji Reliabilitas	49
14. Hasil Statistik Deskriptif	45
15. Hasil Uji Normalitas.....	50
16. Hasil Uji Multikolinearitas	52
17. HasilUji Heteroskesdastisitas	53
18. Hasil Uji Regresi LinierBerganda	54
19. Hasil Koefisien Determinasi (R ²)	56
20. Hasil Uji Kelayakan Model (Uji F).....	57
21. HasilUji Parsial (Uji t).....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Konseptual	17
2. Uji Normalitas	50
3. Uji Heteroskedasitisitas	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Halaman

1. Kuesioner Penelitian	69
2. Tabulasi Kuesioner Penelitian	74
3. Hasil Output Pengolahan Data Menggunakan SPSS Versi 26	86
4. Kartu Konsultasi	99
5. Surat Tugas	100
6. Surat Ijin Riset	101
7. Surat Keterangan Selesai Riset	102
8. Sertifikat Seminar Ekuitas	103
9. Surat Keterangan Bebas Plagiasi	104
10. Berita Acara	106