

**LAPORAN TUGAS AKHIR**  
**PENGUKURAN KINERJA MENGGUNAKAN METODE *VALUE FOR***  
***MONEY* PADA KANTOR PERTANAHAN**  
**KABUPATEN MOJOKERTO**



Oleh :

Diana Putri Hardianti

NPM : 19.1.03.02056

**PROGRAM STUDI DIPLOMA TIGA AKUNTANSI**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**  
**STIESIA SURABAYA**

**2022**

**PENGUKURAN KINERJA MENGGUNAKAN METODE *VALUE FOR MONEY* PADA KANTOR PERTANAHAN  
KABUPATEN MOJOKERTO**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat,  
Guna Memperoleh Gelar Ahli Madya Akuntansi (A.Md. AK.)  
Program Studi Diploma Tiga Akuntansi



**PROGRAM STUDI DIPLOMA TIGA AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA**

**2022**

## LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat,  
Memperoleh Gelar Ahli Madya (A. Md. Ak.)  
Program Studi Diploma Tiga Akuntansi

Disusun Oleh :

**DIANA PUTRI HARDIANTI**

**NPM : 19.1.03.02056**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima  
Pada Tanggal 13 Juli 2022

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi D-3 Akuntansi



**Dr. Lilis Ardini, S.E., M.Si., Ak., CA. Dra. Dini Widyawati, M.Si., Ak., CA.**

Ketua STIESIA



**Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Diana Putri Hardianti

N.P.M : 19.1.03.02056

Menyatakan bahwa tugas akhir saya dengan judul :

**PENGUKURAN KINERJA MENGGUNAKAN METODE VALUE FOR MONEY PADA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN MOJOKERTO**

Adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam laporan tugas akhir ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat orang atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan STIESIA batal saya terima.

Surabaya, 13 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



Diana Putri Hardianti

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Diana Putri Hardianti  
Program Studi : D3 Akuntansi  
Tempat, Tanggal Lahir : Mojokerto, 16 Agustus 2000  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/ Anak ke : 3/2  
Alamat : Bancang Gang 05 No 08  
Nomor Telepon : 085748801793

### B. ORANG TUA

Nama : Ganung Hardianto  
Alamat : Bancang Gang 05 No 08  
Pekerjaan : Karyawan Swasta  
Alamat Kantor/Telepon : Jl. R.A Basuni

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN WATES 1 Mojokerto Tahun 2013
2. Tamat SLTP di SMP NEGERI 9 Mojokerto Tahun 2016
3. Tamat SLTA di SMA NEGERI 3 Mojokerto Tahun 2019
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Alamat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA Surabay	Jl.Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	V1(Enam)	2022	Lulus



Dibuat dengan sebenarnya

Diana Putri Hardianti

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, berkah serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir dengan judul “ **Pengukuran Kinerja Menggunakan Metode *Value For Money* Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Mojokerto**”.

Laporan Tugas Akhir ini syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada program studi Diploma Tiga Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Tujuan dibuatnya Laporan Tugas Akhir ini yaitu untuk melaporkan segala aktifitas yang berkaitan dengan program riset yang penulis inginkan.

Selama menyusun Laporan Tugas Akhir ini penulis mendapat bantuan serta dukungan dari beberapa pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Kepada Allah SWT, yang telah memberi rahmat dan hidayah sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Tugas Akhir dengan lancar.
2. Orang tua beserta keluarga besar yang selalu memberi dukungan, semangat, motivasi dan bimbingan dalam hal moral maupun mental sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini.

3. Ibu Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
  4. Ibu Dra. Dini Widyawati, M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Prodi D3 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
  5. Ibu Dr. Lilis Ardini, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan motivasi selama penulis menyusun laporan Tugas Akhir.
  6. Seluruh dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) surabaya yang telah mengajarkan ilmu dan pengalaman yang bermanfaat kepada penulis selama proses perkuliahan berlangsung.
  7. Bapak Chairul Anwar S.H., M.H selaku pembimbing lapang serta staff karyawan yang telah mengarahkan penulis selama Tugas Akhir.
  8. teman-teman STIESIA Surabaya yang telah memberikan doa dan dukungan.
- Penulis menyadari dalam pembuatan laporan ini masih terdapat kekurangan yang dimiliki, oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan guna untuk perbaikan laporan kedepannya. Semoga laporan Tugas Akhir ini bermanfaat untuk mahasiswa/mahasiswi STIESIA Surabaya serta pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 13 Juli 2022



Diana Putri Hardianti

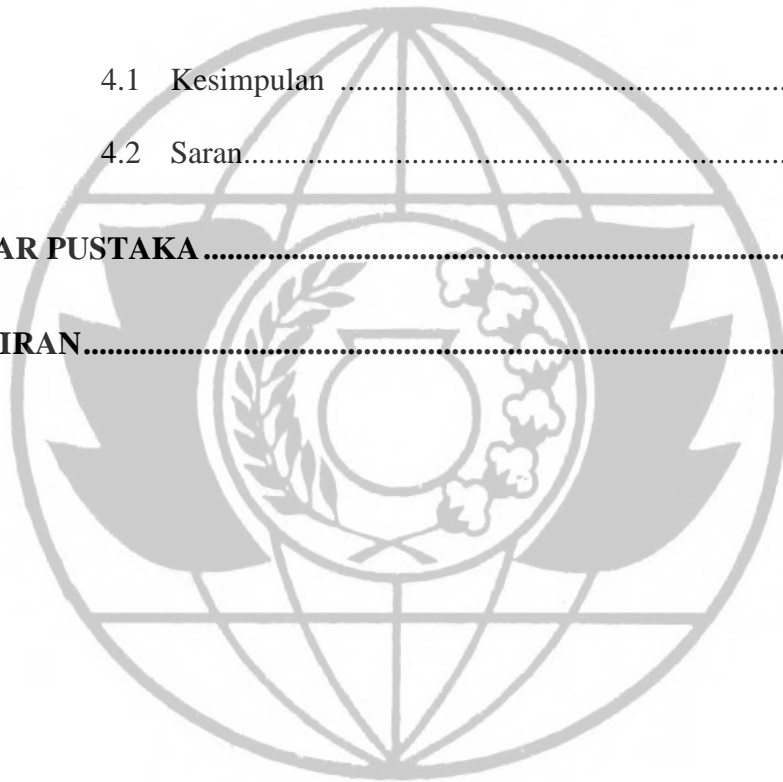
## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL LUAR TUGAS AKHIR</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL TUGAS AKHIR</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Tujuan Tugas Akhir .....	5
1.3 Manfaat Tugas Akhir .....	5
1.4 Ruang Lingkup Tugas Akhir .....	6
1.5 Metode Pengumpulan Data .....	6
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Organisasi Sektor Publik .....	7
2.2 Kinerja .....	8
2.2.1 Pengukuran Kinerja .....	8
2.2.2 Pengukuran Kinerja .....	9



2.2.3	Tujuan Pengukuran Kinerja .....	9
2.2.4	Manfaat Pengukuran Kinerja .....	11
2.2.5	Informasi yang Digunakan untuk Pengukuran Kinerja.	12
2.3	Value For Money .....	13
2.3.1	Manfaat Value For Money .....	15
2.3.2	Langkah Perencanaan dan Pengukuran Kinerja ValueFor Money .....	15
2.3.3	Konsep Dasar Input, Output dan Outcome .....	16
2.3.4	Teknik Pengukuran Value For Money .....	19
<b>BAB 3 HASIL STUDI LAPANG DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>22</b>
3.1	Hasil Studi Lapang.....	22
3.1.1	Gambaran Objek Studi Lapang .....	22
3.1.2	Profil Instansi .....	22
3.1.3	Sejarah Instansi .....	23
3.1.4	Visi dan Misi Instansi.....	25
3.1.5	Struktur Organisasi.....	26
3.2	Pembahasan.....	36
3.2.1	Ketenagakerjaan .....	36
3.2.2	Langkah-langkah Pengukuran Kinerja Value For Money .....	37
3.2.3	Analisis Hasil Penelitian .....	40
3.2.4	Klasifikasi Belanja dan Jenis Pengeluaran.....	40
3.2.5	Ukuran Efisiensi .....	42

3.2.6	Perbandingan Ukuran Efisiensi tahun 2019-2021.....	48
3.2.7	Ukuran Efektivitas.....	49
3.2.8	Perbandingan Ukuran Efektivitastahun 2019-2021 ....	52
3.2.9	Ukuran Ekonomis.....	53
3.2.10	Perbandingan Ukuran Ekonomis tahun 2019-2021 .....	56
<b>BAB 4</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>57</b>
4.1	Kesimpulan .....	57
4.2	Saran.....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>.....</b>	<b>61</b>



## Daftar Tabel

Tabel	Halaman
1. Jumlah Pegawai Kantor Pertanahan .....	35
2. Susunan Pegawai Kantor Pertanahan .....	36
3. Realisasi Pengeluaran Tahun 2019 .....	40
4. Realisasi Pendapatan Tahun 2019 .....	41
5. Ukuran Efisiensi Tahun 2019 .....	41
6. Realisasi Pengeluaran Tahun 2020 .....	42
7. Realisasi Pendapatan Tahun 2020 .....	43
8. Ukuran Efisiensi Tahun 2020 .....	43
9. Realisasi Pengeluaran Tahun 2021 .....	44
10. Realisasi Pendapatan Tahun 2021 .....	45
11. Ukuran Efisiensi Tahun 2021 .....	45
12. Perbandingan Ukuran Efisiensi Tahun 2019-2021 .....	46
13. Pengukuran Tingkat Efektivitas Tahun 2019 .....	47
14. Pengukuran Tingkat Efektivitas Tahun 2020 .....	48
15. Pengukuran Tingkat Efektivitas Tahun 2021 .....	49
16. Perbandingan Ukuran Efektivitas Tahun 2019-2021 .....	50
17. Pengukuran Tingkat Ekonomis Tahun 2019 .....	51
18. Pengukuran Tingkat Ekonomis Tahun 2020 .....	52
19. Pengukuran Tingkat Ekonomis Tahun 2021 .....	53
20. Perbandingan Ukuran Efektivitas Tahun 2019-2021 .....	54

## Daftar Gambar

### Gambar

### Halaman

1. Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kabupaten  
Mojokerto.....26



## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

1. Surat Tugas Penulisan Akhir
2. Kartu Konsultasi Penulisan Tugas Akhir
3. Surat Ijin Studi Lapang
4. Surat Keterangan Selesai Studi Lapang
5. Berita Acara Tugas Akhir
6. Surat Keterangan Bebas Plagias
7. Surat Keterangan Presentase PlagiasI

