

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, STRESS KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
BAITURRAHMAN SURABAYA**



**Oleh :**

**ADHELIA AYU WIDIA SAVIRA**

**NPM : 18.1.02.11592**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, STRESS KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
BAITURRAHMAN SURABAYA**



**Oleh :**

**ADHELIA AYU WIDIA SAVIRA**

**NPM : 18.1.02.11592**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, STRESS KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
BAITURRAHMAN SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh :**

**ADHELIA AYU WIDIA SAVIRA**

**NPM : 18.1.02.11592**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, STRESS KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
BAITURRAHMAN SURABAYA**

**Dipersiapkan dan Disusun oleh :**

**ADHELIA AYU WIDIA SAVIRA**  
NPM : 18.1.02.11592

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 22 Maret 2022

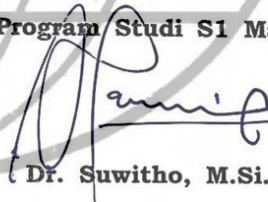
**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M.**  
**Anggota : 1. Novianto Eko N., S.E., M.PSDM.**  
**2. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**  
**Oleh :**

**Dosen Pembimbing**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**



**Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.**

**Dr. Suwitho, M.Si.**

**Ketua STIESIA**  


**Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Adhelia Ayu Widia Savira**

N.P.M : **18.1.02.11592**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, STRESS KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH BAITURRAHMAN SURABAYA**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 22 Maret 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberi pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 22 Maret 2022

Yang membuat pernyataan,



**Adhelia Ayu Widia Savira**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Adhelia Ayu Widia Savira  
NPM : 18.1.02.11592  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Madiun, 22 September 1997  
Agama : Islam  
Alamat Rumah : Gubeng Kertajaya 2-KA No. 3C, Surabaya  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Astutik  
Alamat Rumah/ Telepon : Gubeng Kertajaya 2-KA No. 3C, Surabaya  
Pekerjaan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

Tamat SD di SD Negeri Kertajaya V/211 Surabaya Tahun 2009  
Tamat SMP di SMP Negeri 29 Surabaya Tahun 2012  
Tamat SMA di SMA Negeri 6 Surabaya Tahun 2015  
Pendidikan Tinggi

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VII	2018-2022	-

Dibuat dengan sebenarnya,



**Adhelia Ayu Widia Savira**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat ALLAH SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya serta, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan Salam penulis panjatkan kepada Nabi Besar Rasulullah Muhammad SAW yang telah membimbing dari zaman kebodohan menuju zaman yang penuh dengan pengetahuan yang sangat luar biasa seperti ini.

Skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan, Stress Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah Baiturrahman Surabaya. Disusun sebagai salah satu persyaratan guna untuk memperoleh gelar sarjana pada jurusan Manajemen Keuangan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam melakukan penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan, bimbingan, saran dan dukungan dari berbagai pihak yang membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si., Selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan untuk meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing, memotivasi, serta memberikan ilmunya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu.
4. Dra. Siti Rokhmi Fuadati, M.Si. Selaku Dosen Wali kelas SMX1 yang telah memberikan banyak waktu dalam memberikan arahan dan bimbingan dalam masa perkuliahan.
5. Bapak/Ibu Dosen serta seluruh staff mengajar di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.

6. Kepala Sekolah dan Guru Madrasah Ibtidaiyah Baiturrahman Surabaya, yang telah memberikan dukungan dan kerjasama dalam melancarkan penelitian agar penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Ibu dan Alm. Bapak, serta Adik yang selama ini mendoakan dan mendukung yang terbaik agar segera menyelesaikan perkuliahan ini. Berkat doa dan dukungannya memberikan semangat dan besar harapan kepada penulis. Saya ingin memberikan yang terbaik atas perjuangan beliau untuk cita-cita dan masa depan saya.
8. Untuk semua teman-teman SMX1 angkatan 2018 yang telah mendukung dan memberikan semangat agar penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Untuk semua sahabat yang selalu memberikan dukungan serta saran, membantu, dan menjadi tempat curhat sehingga penulis dapat menjalani perkuliahan dengan penuh semangat.
10. Terakhir teruntuk, Bayu Fajar Satria yang telah memberikan bantuan dan dukungan serta selalu menemani penulismulai awal perkuliahan hingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu diharapkan segala kritik dan saran yang dapat membangun untuk menjadi lebih baik. Akhir kata penulis mengucapkan syukur, serta semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, pengetahuan kepada seluruh pembaca.

Surabaya, 22 Maret 2022

Penulis,

**Adhelia Ayu Widia Savira**



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	2
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	3
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	iv
KATA PENGANTAR .....	7
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	13
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
ABSTRAK .....	xi
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Ruang Lingkup .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Kinerja Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Stress Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.2	Rerangka Konseptual .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3	Pengembangan Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.1	Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.2	Pengaruh Stress Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.3	Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1	Jenis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Populasi dan Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Variabel.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Uji Instrument.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Analisis Linear Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7	Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8	Uji Kelayakan Model .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.9	Uji Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Uji Instrumen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4	Uji Analisis Linear Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5	Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6	Uji Kelayakan Model .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7	Uji Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.8	Pembahasan Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.8.1	Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.8.2 Pengaruh Stress Kerja terhadap Kinerja Karyawan **Error! Bookmark not defined.**

4.8.3 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan **Error! Bookmark not defined.**

**BAB 5 : PENUTUP** ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.1 Simpulan..... **Error! Bookmark not defined.**

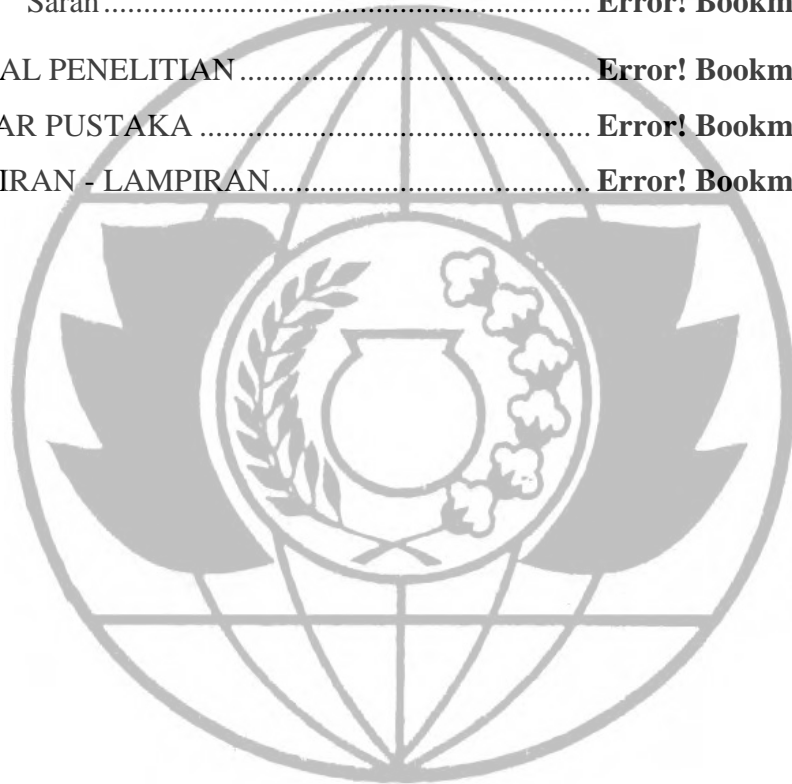
5.2 Keterbatasan Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.3 Saran..... **Error! Bookmark not defined.**

JADWAL PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA ..... **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN - LAMPIRAN..... **Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Presentase Ketidakhadiran Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3 Skala Likert .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 Operasional Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5 Karakteristik Responden berdasarkan Usia ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 8 Karakteristik Responden berdasarkan Lama Bekerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 9 Interpretasi Data Hasil Kuesioner .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 10 Tanggapan Responden terhadap Kepemimpinan (K)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 11 Tanggapan Responden terhadap Stress Kerja (SK)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 12 Tanggapan Responden terhadap Kompensasi (KO)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 13 Hasil Uji Validitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 14 Hasil Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 15 Hasil Uji Analisis Linear Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 16 Hasil Uji Analisis Koefisien Regresi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 17 Hasil Uji <i>Multikolineritas</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 18 Hasil Uji Kelayakan Model.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 19 Hasil Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Rerangka Pemikiran ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2 : Struktur Organisasi Madrasah Ibtidaiyah Baiturrahman Surabaya **Error! Bookmark not**

Gambar 3 : Hasil Uji Normalitas ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4 : Hasil Uji *Heteroskedastisitas* ..... **Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuisisioner Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 2 : Tabulasi Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 3 : Deskripsi Karakteristik Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 4 : Hasil Perolehan SPSS Tanggapan Responden.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 5 : Hasil Uji Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 6 : Hasil Uji Analisis Linear Berganda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 7 : Hasil Uji Normalitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 8 : Surat Tugas Bimbingan Skripsi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 9 : Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 10 : Surat Ijin Riset.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 11 : Surat Keterangan Selesai Riset.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 12 : Berita Acara Penulisan Skripsi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 13: Sertifikat Seminar Ekuitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.3</b>
Lampiran 14: Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.4</b>