

**PENGARUH PEMBERIAN KOMPENASASI, LOYALITAS KERJA DAN
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT. GRAHA KHARISMA**



Oleh :

FITRIA AMELIA ALFANDA

NPM : 18.1.02.11625

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH PEMBERIAN KOMPENASASI, LOYALITAS KERJA DAN
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT. GRAHA KHARISMA**



Oleh :

FITRIA AMELIA ALFANDA

NPM : 18.1.02.11625

Program Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH PEMBERIAN KOMPENASASI, LOYALITAS KERJA DAN
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT. GRAHA KHARISMA**



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA**

2022

**PENGARUH PEMBERIAN KOMPENSASI, LOYALITAS KERJA
DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT. GRAHA KHARISMA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :
FITRIA AMELIA ALFANDA
NPM: 18.1.02.11625

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal 15 Maret 2022

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Nur Laily, M.Si.
Anggota : 1. Dr. Dewi Urip Wahyuni, S.Pd., S.E., M.M.
2. Dr. Firdaus Marsahala Sitohang, S.E., M.M.

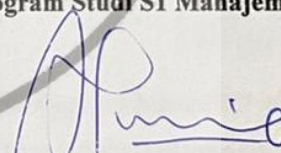
Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima
Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

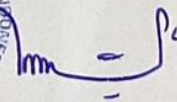


Dr. Firdaus Marsahala Sitohang, S.E., M.M.



Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **FITRIA AMELIA ALFANDA**

N.P.M : **18.1.02.11625**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH PEMBERIAN KOMPENSASI, LOYALITAS KERJA DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. GRAHA KHARISMA

Diajukan untuk diuji pada tanggal 15 Maret, adalah hasil karya saya.

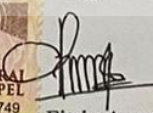
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian dari tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atas keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 15 Maret 2022

Yang membuat pernyataan,




Fitria Amelia Alfanda

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Fitria Amelia Alfanda
NPM : 18.1.02.11625
Program Studi : S1 Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo, 14 Februari 2000
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 Saudara/Anak ke 2
Alamat Rumah : Dsn. Besuk RT11/RW04, Ds. Sambungrejo,
Kec. Sukodono, Kab. Sidoarjo
Status : Mahasiswa

B. ORANG TUA

Nama : Djumadi
Alamat rumah/Telepon : Dsn. Besuk RT11/RW04, Ds. Sambungrejo,
Kec. Sukodono, Kab. Sidoarjo
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SDN Sambungrejo tahun
2. Tamat SLTP di SMPN 2 Taman tahun
3. Tamat SLTA di SMA Hang Tuah 2 Sidoarjo
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	SURABAYA	I – VII	2018-2022	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/ Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Fitria Amelia Alfanda

KATA PENGANTAR

Dengan memnajtkan puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas hidayat dan rahmat-Nya dan terimakasih kepada yang teristimewa kedua orang tua tercinta yang selalu mendoakan dengan penuh keikhlasan dan kesungguhan hati, memberikan bantuan kepada saya dalam menempuh pendidikan baik secara moril maupun materil, serta senantiasa memberikan motivasi untuk menyelesaikan pendidikan sarjana dengan baik, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISIS HUBUNGAN PEMBERIAN KOMPENSASI, LOYALITAS KERJA DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. GRAHA KHARISMA” dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini penulis mendapatkan bantuan dari berbagai pihak sehingga penulisan in dapat terselesaikan, maka dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., AK., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Firdaus Marsahala Sitohang, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu dalam proses penyusunan skripsi ini

dengan memberi petunjuk yang bermanfaat untuk terselesaikannya skripsi ini dengan baik.

4. Dr. Djawoto, S.E., M.M. selaku Dosen Wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan pada setiap perwalian berlangsung.
5. Bapak F. Sutikno Handoyo selaku Direktur utama PT. Graha Kharisma beserta seluruh staff yang telah memberi ijin dan kesempatan untuk mengadakan penelitian serta memberikan informasi yang dibutuhkan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajar dan mendidik peneliti, serta staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah membantu peneliti dalam mengurus segala kebutuhan administrasi dan lain-lain.
7. Kepada seluruh keluarga yang senantiasa memberikan semangat dan selalu mendoakan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada Irfan Maulana Nasution yang selalu memberikan dukungan, semangat dan motivasi penulis setiap harinya untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seangkatan tahun 2018 yang selalu bersama-sama selama belajar di STIESIA Surabaya.
10. Kepada diri saya sendiri yang sudah bertahan dari nol hingga mampu berada dititik ini.

11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu telah banyak memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini, saya ucapkan terima kasih.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Maka dari itu penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran guna kesempurnaan skripsi ini. semoga skripsi ini memberikan banyak manfaat dan pengetahuan bagi pembaca, terima kasih.

Surabaya, 15 Maret 2022

Fitria Amelia Alfanda



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRACT.....	xvii
BAB 1: PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Manfaat Praktis.....	5
1.4.2 Manfaat Teoritis.....	5
1.4.3 Kontribusi Kebijakan.....	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
BAB 2: TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	7
.....	7
2.1 Tinjauan Teoritis.....	7
2.1.1 Kompensasi.....	7
2.1.2 Loyalitas Kerja.....	14
2.1.3 Kepemimpinan.....	16
2.1.4 Kinerja Karyawan.....	20
2.2 Penelitian Terdahulu.....	24

2.3 Rerangka Konseptual	26
2.4 Pengembangan Hipotesis	26
2.4.1 Hubungan kompensasi terhadap kinerja karyawan.....	26
2.4.2 Hubungan loyalitas kerja terhadap kinerja karyawan	27
2.4.3 Hubungan kepemimpinan terhadap kinerja karyawan.....	27
BAB 3: METODE PENELITIAN.....	29
3.1 Jenis penelitian dan Gambaran dari Populasi	29
3.1.1 Jenis Penelitian	29
3.1.2 Gambaran dari Populasi Penelitian.....	29
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.3.1 Jenis data.....	31
3.3.2 Sumber data	31
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	31
3.4.1 Variabel Penelitian.....	31
3.4.2 Operasional Variabel	32
3.4.3 Variabel Independen	33
3.4.4 Variabel Dependen	34
3.5 Teknik Analisis Data.....	34
3.5.1 Uji Instrumen	34
3.5.2 Uji Asumsi Klasik.....	35
3.5.3 Analisis Deskriptif	37
3.5.3 Analisis Regresi Linear Berganda	37
3.5.4 Uji Kelayakan Model	38
3.5.5 Uji Hipotesis (Uji t)	39
BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Hasil Penelitian	40
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	40
4.1.2 Data Hasil Penelitian	41
4.1.3 Uji Instrumen	44
4.1.4 Analisis Deskriptif	45
4.1.5 Uji Asumsi Klasik.....	49
4.1.6 Analisis Regresi Linier Berganda	51

4.1.7 Uji Kelayakan Model.....	52
4.1.8 Pengujian Hipotesis	54
4.2 Pembahasan.....	55
BAB 5: PENUTUP	59
5.1 Kesimpulan	59
5.2 Keterbatasan.....	60
5.3 Saran	60
 JADWAL PENELITIAN	 62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	66



DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
1. Penelitian Terdahulu	25
2. Pengukuran Variabel Skala Likert	30
3. Rekapitulasi karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin.....	42
4. Rekapitulasi karakteristik responden berdasarakan usia	42
5. Rekapitulasi karakteristik responden berdasarkan pendidikan	43
6. Rekapitulasi karakteristik responden berdasarkan masa kerja.....	43
7. Hasil Uji Validitas.....	44
8. Hasil Uji Reliabilitas	45
9. Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kompensasi (X1).....	46
10. Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Loyalitas Kerja (X2).....	47
11. Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepemimpinan (X3).....	48
12. Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Karyawan (Y)....	49
13. Hasil Uji Multikolinearitas.....	51
14. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
15. Hasil Uji F.....	53
16. Koefisien Korelasi dan Koefisien Determinasi (R ²)	54
17. Uji Hipotesis (Uji t).....	55



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
1. Rerangka konseptual	26
2. Struktur Organisasi	41
3. Hasil Uji Normalitas	50
4. Hasil Uji Heteroskedastisitas	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Hal
1. Kuesioner Penelitian	66
2. Rekapitulasi Tabulasi Data Penelitian	70
3. Statistik Deskriptif	74
4. Uji Validitas	76
5. Uji Reliabilitas	80
6. Hasil Tanggapan Responden Berdasarkan Variabel	81
7. Uji Asumsi Klasik.....	87
8. Analisis Regresi Linier Berganda	89
9. Distribusi Nilai Rtabel.....	91
10. Surat Tugas.....	92
11. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	93
12. Berita Acara	94
13. Surat Ijin Riset.....	95
14. Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	96
15. Sertifikat Seminar.....	97
16. Surat Keterangan Bebas Plagiasi	98

