

**PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PERUM PERHUTANI DIVISI REGIONAL JAWA  
TIMUR**



**Oleh :**

**ERWIN DWI SULISTYO**

**NPM : 17.1.02.11181**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SUR-ABAYA**

**2022**

**PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PERUM PERHUTANI DIVISI REGIONAL JAWA  
TIMUR**



**Oleh :**

**ERWIN DWI SULISTYO**

**NPM : 17.1.02.11181**

**Program Studi : Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2022**

**PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PERUM PERHUTANI DIVISI REGIONAL JAWA  
TIMUR**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Program Studi : Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**ERWIN DWI SULISTYO**

**NPM : 17.1.02.11181**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2022**

**PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PERUM PERHUTANI  
DIVISI REGIONAL JAWA TIMUR**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**ERWIN DWI SULISTYO**

NPM : 17.1.02.11181

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 15 Februari 2022

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Djawoto, S.E., M.M.

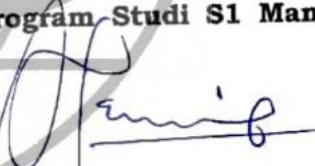
Anggota : 1. Dr. Heru Suprihadi, M.S., C.P.M.  
2. Dr. Prijati, S.E., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima  
Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

  
Dr. Djawoto, S.E., M.M.

  
Dr. Suwithe, M.Si.

Ketua STIESIA



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **ERWIN DWI SULISTYO**

N.P.M : **17.1.02.11181**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PERUM PERHUTANI DIVISI REGIONAL JAWA TIMUR**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 15 Februari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 15 Februari 2022  
Yang membuat pernyataan,



**ERWIN DWI SULISTYO**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A.MAHASISWA

Nama : Erwin Dwi Sulistyо  
NPM : 17.1.02.11181  
Program Studi : S1-Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 5 Oktober 1999  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 2/2  
Alamat Rumah : Jalan Simo Pomahan II no C-4 Surabaya  
Status : Belum Menikah

### B.ORANG TUA

Nama : Sri Wurjani  
Alamat Rumah : Jalan Simo Pomahan II no C-4 Surabaya  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Ibu Rumah Tangga

### C.RIWAYAT PENDIDIKAN

- |                          |                                 |            |
|--------------------------|---------------------------------|------------|
| 1.Tamat SD               | di SD Negeri Tegalsari 1 no 321 | tahun 2011 |
| 2.Tamat SLTP             | di SMP GIKI 1 Surabaya          | tahun 2014 |
| 3.Tamat SLTA             | di SMK GIKI 1 Surabaya          | tahun 2017 |
| 4.Pendidikan Tinggi (PT) |                                 |            |

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VIII	2017-2022	Program Studi Strata I Manajemen

### D.RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
2021	PT. Gojek Indonesia	Partner Silver	Mitra Driver

Dibuat dengan sebenarnya

ERWIN DWI SULISTYО

## **KATA PENGANTAR**

***Assalamu ‘alaikum Wr Wb***

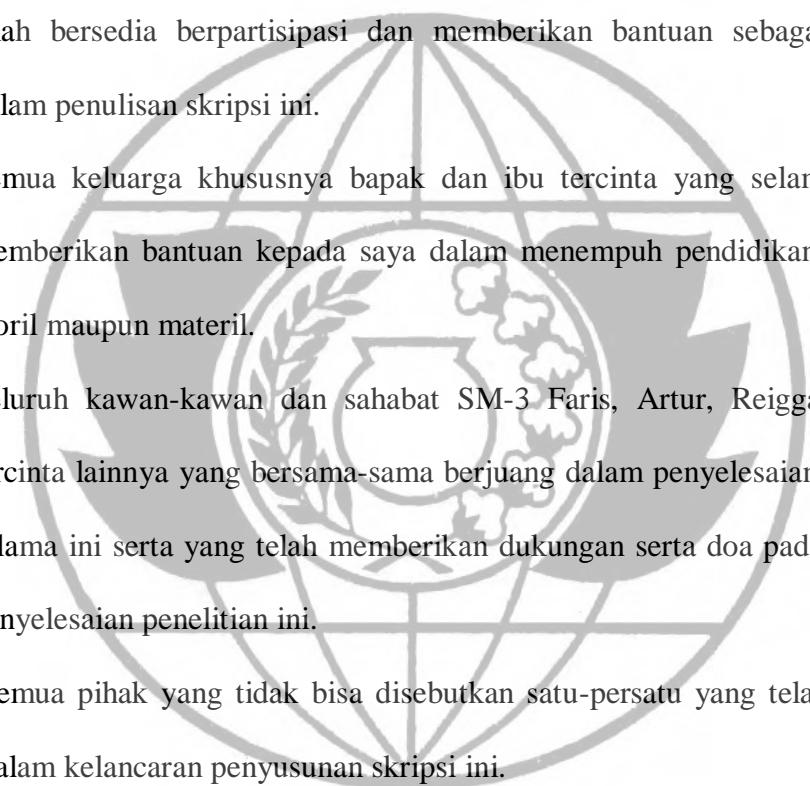
Dengan mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul :

**“ PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI, DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PERUM PERHUTANI DIVISI REGIONAL JAWA TIMUR ”**

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penyelesaian Skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dorongan, dan doa restu dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat, ridho dan hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Bapak Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
4. Bapak Dr. Djawoto, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.

- 
5. Ibu Dra. Tri Yuniati, M.M selaku dosen wali yang telah memberikan arahan dan dorongan kepada penulis.
  6. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staff Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan arahan kepada penulis selama menjalankan studi.
  7. Seluruh staff karyawan Perum Perhutani Divisi Regional Jawa Timur yang telah bersedia berpartisipasi dan memberikan bantuan sebagai responden dalam penulisan skripsi ini.
  8. Semua keluarga khususnya bapak dan ibu tercinta yang selama ini selalu memberikan bantuan kepada saya dalam menempuh pendidikan baik secara moril maupun materil.
  9. Seluruh kawan-kawan dan sahabat SM-3 Faris, Artur, Reigga dan teman tercinta lainnya yang bersama-sama berjuang dalam penyelesaian perkuliahan selama ini serta yang telah memberikan dukungan serta doa pada saya dalam penyelesaian penelitian ini.
  10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah turut andil dalam kelancaran penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan penyusunan skripsi ini.

Akhir kata dengan mengucapkan syukur, doa dan harapan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang berkepentingan.

*Wassalamu 'alaikum Wr Wb*

Surabaya, 15 Februari 2022



ERWIN DWI SULISTYO



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xvii</b>

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	7
1.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	8

### **BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PERUMUSAN HIPOTESIS**

2.1. Tinjauan Teori .....	9
2.1.1 Kinerja Karyawan .....	9
2.1.2 Pelatihan .....	17
2.1.3 Motivasi .....	22
2.1.4 Kompensasi .....	27
2.1.5 Penelitian Terdahulu .....	35

2.2. Rangka Konseptual .....	37
2.3. Pengembangan Hipotesis .....	38
2.3.1 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan .....	38
2.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	39
2.3.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan ....	40

### **BAB 3 METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi .....	41
3.1.1 Jenis Penelitian .....	41
3.1.2 Gambaran Dari Populasi Penelitian .....	41
3.1.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	41
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.2.1 Jenis Data .....	42
3.2.2 Sumber Data .....	42
3.2.3 Metode Kuesioner .....	42
3.3 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	43
3.3.1 Variabel .....	43
3.3.2 Definisi Operasional Variabel .....	43
3.4 Teknik Analisis Data .....	46
3.4.1 Analisis Deskriptif .....	46
3.4.2 Uji Instrumen .....	47
3.4.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	48
3.4.4 Uji Asumsi Klasik .....	49
3.4.5 Uji Kelayakan Model .....	50
3.4.6 Pengujian Hipotesis .....	51

### **BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	53
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	53
4.1.2 Gambaran Umum dan Subyek Penelitian.....	56
4.1.3 Uji Instrumen .....	60

4.1.4 Analisis Deskriptif Penelitian .....	62
4.1.5 Analisis Regresi Berganda.....	70
4.1.6 Uji Asumsi Klasik .....	72
4.1.7 Uji Kelayakan Model .....	76
4.1.8 Uji Hipotesis Penelitian.....	78
4.2 Pembahasan .....	79
4.2.1 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan .....	79
4.2.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	80
4.2.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan....	81
<b>BAB 5 PENUTUP</b>	
5.1. Simpulan.....	82
5.2. Keterbatasan .....	82
5.3. Saran.....	83
<b>JADWAL PENELITIAN</b> .....	<b>84</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>87</b>

## **DAFTAR TABEL**

### Tabel Halaman

1. Tabel Data Produksi Kayu .....	4
2. Penelitian Terdahulu .....	35
3. Data Jumlah Karyawan .....	35
4. Skala Likert .....	46
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	57
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ....	58
8. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	59
9. Hasil Uji Validitas .....	60
10. Hasil Uji Reliabilitas .....	61
11. Kelas Interval .....	62
12. Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pelatihan .....	63
13. Distribusi Frekuensi Berdasarkan Motivasi .....	65
14. Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kompensasi .....	66
15. Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kinerja Karyawan .....	68
16. Hasil Regresi Berganda .....	70
17. Hasil Uji Normalitas .....	73
18. Hasil Uji Multikolineritas .....	74
19. Hasil Uji F .....	76
20. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	77
21. Hasil Uji Hipotesis .....	78

## **DAFTAR GAMBAR**

### Gambar Halaman

1. Model Konseptual .....	38
2. Grafik Uji Normalitas Data .....	73
3. Grafik Uji Heteroskesdasititas .....	75



## **DAFTAR LAMPIRAN**

### Lampiran Halaman

1. Kuesioner Penelitian .....	90
2. Tabulasi Hasil Kuesioner .....	94
3. Hasil Olah Data SPSS .....	95

