

**PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA EDU WISATA
LONTAR SEWU HENDROSARI GRESIK**



Oleh :

AYU NUR AULIA MASYHUR

NPM : 1810211238

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA EDU WISATA
LONTAR SEWU HENDROSARI GRESIK**



Oleh :

AYU NUR AULIA MASYHUR

NPM : 1810211238

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

**PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA EDU WISATA
LONTAR SEWU HENDROSARI GRESIK**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Oleh :

AYU NUR AULIA MASYHUR

NPM : 1810211238

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2022

PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA EDU WISATA LONTAR SEWU HENDROSARI GRESIK

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

AYU NUR AULIA MASYHUR

NPM: 18.1.02.1123

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada Tanggal 15 Februari 2022

Susunan Tim Penguji:

Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M.
Anggota : 1. Dra. Ec. Sasi Agustin, M.M.
2. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

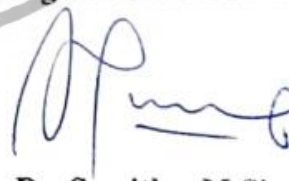
Oleh:

Dosen Pembimbing



Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA


Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : AYU NUR AULIA MASYHUR

NPM : 18.1.02.11238

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul:

PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA EDU WISATA LONTAR SEWU HENDROSARI GRESIK.

Diajukan untuk diuji pada tanggal 15 Februari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa di dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berate gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 15 Februari 2022



Ayu Nur Aulia Masyhur

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Ayu Nur Aulia Masyhur
NPM : 1810211238
Program Studi : Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 27 Juni 1998
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak Ke : 2 (dua)/ 2 (dua)
Alamat Rumah : Perum, Wisma Sidojukung Indah Blok (BQ-09)
26 RW 07 Menganti, Gresik

B. ORANG TUA

Nama : Mashuri
Alamat Rumah/Telepon : Perum, Wisma Sidojukung Indah Blok (BQ-09)
RT 26 RW 07 Menganti, Gresik
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Witaswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Negeri Sidojukung Tahun 2010
2. Tamat SMP di SMP Sunan Giri Tahun 2013
3. Tamat SMA di SMA Negeri 1 Cerme Tahun 2016

Nama PT	Tempat	Semester	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VII	2018-2022

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya



AYU NUR AULIA MASYHUR

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas dan hidayat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA EDU WISATA LONTAR SEWU HENDROSARI GRESIK”** dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditunukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Yayah Atmajawati, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan dorongan semangat dengan penuh kesabaran kepada saya dalam rangka penyusunan skripsi.
4. Dra. Siti Rokhimi Fuadati, M.Si. selaku wali kelas SMX1 angkatan 2018 yang telah memberikan arahan dan dorongan serta semangat dengan penuh kesabaran kepada saya selama perkuliahan.

5. Bapak dan ibu dosen serta para staff STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan teladan selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
6. Kepada orang tua saya yaitu Mashuri, S.T. dan Indrawati yang selama ini memberikan bantuan kepada saya selama menempuh pendidikan baik secara finansial maupun non-finansial.
7. Kepada saudara saya yaitu Peratiwi Nur Aisyah Masyhur, S. Akt. dan Aji Nur Maulana Masyhur yang selalu memberikan dukungan kepada saya dan keluarga lainnya yang selalu mendoakan keberhasilan saya.
8. Kepada tunangan saya Yunus Bambang Lestiyono yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada saya, serta selalu menemani saya dalam senang maupun duka untuk menyelesaikan perkuliahan ini tepat pada waktunya.
9. Teman-teman terdekat saya yaitu Andryani, Fitri, Intan dan Arif yang bersama-sama berjuang dalam menyelesaikan perkuliahan dan penelitian ini serta saling memberikan dukungan dan doa satu sama lain.
10. Pak Arif, pak Aris dan mba Reni serta seluruh karyawan Edu Wisata Lontar Sewu Hendrosari Gresik yang menyempatkan waktunya untuk berpartisipasi membantu saya agar menyelesaikan penelitian ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu saya dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini saya ucapkan terima kasih.

Dalam penyusunan ini penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, terima kasih.

Surabaya, 27 Januari 2022



Ayu Nur Aulia Masyhur



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT.....	xvii
BAB 1 : PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	9
BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Tinjauan Teoritis.....	10
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.2 Kompensasi	15
2.1.3 Pelatihan	20
2.1.4 Pengembangan Karir	25
2.1.5 Kinerja Karyawan.....	31
2.2 Penelitian Terdahulu	35
2.3 Rerangka Konseptual	46
2.4 Pengembangan Hipotesis	47
2.4.1 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan	47
2.4.2 Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja Karyawan	48
2.4.3 Pengaruh Pengembangan Karir terhadap Kinerja Karyawan ..	48

BAB 3 : METODOLOGI PENELITIAN	49
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian	49
3.1.1 Jenis Penelitian	49
3.1.2 Gambaran dari Populasi Penelitian.....	49
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	51
3.3 Teknik Pengumpulan Data	51
3.3.1 Jenis Data.....	51
3.3.2 Sumber Data	52
3.3.3 Teknik Pengumpulan Data	52
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	54
3.4.1 Variabel Penelitian	54
3.4.2 Definisi Variabel Penelitian.....	55
3.4.2.1 Variabel Bebas (<i>Independent Value</i>).....	55
3.4.2.2 Variabel Terikat (<i>Dependent Value</i>).....	56
3.5 Teknik Analisis Data	60
3.5.1 Analisis Deskriptif	60
3.5.2 Uji Instrumen	60
3.5.2.1 Uji Validitas.....	60
3.5.2.2 Uji Reabilitas	61
3.5.3 Regresi Linier Berganda.....	62
3.5.4 Uji Asumsi Klasik	63
3.5.4.1 Uji Normalitas	63
3.5.4.2 Uji Heteroskedastisitas	63
3.5.4.3 Uji Multikolinieritas	64
3.5.5 Uji Kelayakan Model	65
3.5.5.1 Uji F.....	65
3.5.5.2 Koefisien Determinasi (R^2)	66
3.5.6 Pengujian Hipotesis (Uji t)	66
BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	67
4.1 Hasil Penelitian	67
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	67
4.1.2 Susunan Kepengurusan BUMDes Hendrosari	69
4.1.3 Awal Mula Berdirinya Edu Wisata Lontar Sewu	69
4.1.4 Statistik Deskriptif.....	72
4.1.5 Hasil Uji Instrumen	84
4.1.5.1 Uji Validitas.....	84
4.1.5.2 Uji Reabilitas	85
4.1.6 Hasil Statistik Inferensial.....	86
4.1.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	86
4.1.6.2 Uji Asumsi Klasik	88
4.1.6.3 Uji Kelayakan Model.....	92
4.2 Pembahasan.....	95
4.2.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	95

4.2.2 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan.....	96
4.2.3 Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan	96
BAB 5: PENUTUP	98
5.1 Kesimpulan	98
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	99
5.3 Saran.....	100
JADWAL PENELITIAN	101
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN.....	105



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Temuan Reasch GAP	6
2. Ringkasan Penelitian Terdahulu	42
3. Kelas Interval	53
4. Construct Blue Print (Desain) Kuesioner.....	57
5. Data Jumlah Karyawan Edu Wisata Lontar Sewu	68
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pendidikan	73
8. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usia.....	74
9. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Penghasilan.....	75
10. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Lama Bekerja.....	75
11. Tanggapan Responden Terhadap Kompensasi (KP).....	76
12. Tanggapan Responden Terhadap Pelatihan (PL).....	78
13. Tanggapan Responden Terhadap Pengembangan Karir (PK)	80
14. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan (KK)	82
15. Hasil Uji Validitas.....	85
16. Hasil Uji Reliabilitas	85
17. Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	86
18. Hasil Uji Normalitas Statistik	89
19. Hasil Uji Multikolineritas	92
20. Hasil Uji F.....	92
21. Hasil Uji Koefisien Deteminasi (R^2).....	93
22. Hasil Uji t	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Konseptual	46
2. Susunan Kepengurusan BUMDes Hendorsari	69
3. Grafik P-Plot	90
4. Grafik Scatterplot Heteroskedastisitas	91



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner.....	105
2. Tabulasi Hasil Kuesioner.....	108
3. Hasil Karakteristik Responden	112
4. Hasil Tanggapan Responden	113
5. Hasil Uji Validitas	119
6. Hasil Uji Reabilitas.....	123
7. Analisis Linier Berganda	124
8. Uji Asumsi Klasik	125
9. Surat Tugas	127
10. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	128
11. Surat Ijin Riset	129
12. Surat Keterangan Selesai Riset.....	130
13. Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi	131
14. Sertifikat Webinar.....	132
15. Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	133
16. Presentase Plagiasi.....	134