

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN  
NONFINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. GARAM (PERSERO) WILAYAH SURABAYA**



Oleh :

**KRISNINA WULANDARI**

**13.2.02.08118**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2016**

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN  
NONFINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. GARAM (PERSERO) WILAYAH SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**



Oleh :

**KRISNINA WULANDARI**

**13.2.02.08118**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2016**

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN  
NONFINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. GARAM (PERSERO) WILAYAH SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**KRISNINA WULANDARI**

**NPM : 13.2.02.08118**

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji

Pada tanggal 02 April 2016

Susunan Tim Penguji :

Ketua : **Dr. Ir. Budi Satrio, M.M.**

Anggota : 1. **Dra. Ec. Nurul Widyawati, M.M.**

2. **Dra. Ec. Yahya, M.M.**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. Ir. Budi Satrio, M.M.

Dr. Triyandawati, M.Si

Ketua STIESIA

Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Krisnina Wulandari

N.P.M : 13.2.02.08118

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

Pengaruh Kompensasi Finansial dan Nonfinansial Terhadap Kinerja Karyawan PT. Garam (Persero) Wilayah Surabaya.

Dan menjamin untuk diura pada tanggal 02 April 2016 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 02 April 2016  
Yang membuat pernyataan,



Krisnina Wulandari

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Krisnina Wulandari  
NPM : 12.2.02.08118  
Program Studi : Manajemen  
Tempat, Tanggal Lahir : Medan, 07 Juni 1990  
Agama : Katolik  
Jumlah Saudara / Anak ke : 3 (Tiga) / 3 (Tiga)  
Alamat Rumah : Jl. Arif Rahman Hakim 93 Surabaya  
Status : Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Anggit Purwadi  
Alamat Rumah/Telepon : Perum Gentan Baru 30 Sukoharjo.  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan : Pegawai

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD Xaverius I Palembang Di Palembang Tahun 2002
2. Tamat SMPN Xaverius 6 Palembang Di Palembang Tahun 2005
3. Tamat SMA Pangudi Luhur St. Yosef Di Surakarta Tahun 2008
4. Perguruan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
UNS	Surakarta	5	2011	-
STIESIA	Surabaya	6	2016	Transfer

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Gol	Jabatan
2012 – Sekarang	PT Garam (Persero)	4C	Kaur Laporan Verifikasi

Dibuat dengan sebenarnya  
Oleh

Muhammad Arif Assegaf

## KATA PENGANTAR

Salam Sejahtera,

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kasih, dan bimbinganNya yang luar biasa sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Pengaruh Kompensasi Finansial Dan Nonfinansial Terhadap Kinerja Karyawan PT. Garam (Persero) Wilayah Surabaya dengan baik.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi Keuangan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Dalam menyusun skripsi ini, peneliti juga mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan tulus peneliti menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dra. Tri Yuniati, M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Bapak Dr. Ir. Budhi Satrio, M.M selaku dosen pembimbing skripsi yang telah berkenan membimbing dan mendukung sepenuhnya selama pengerjaan skripsi ini.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen serta karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
5. Seluruh jajaran pihak Kantor PT. Garam (Persero) Surabaya, khususnya Bapak Hendra Kurniawan selaku Kepala Bagian SDM PT. Garam

(Persero) Surabaya yang telah berkenan memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta memberikan informasi yang dibutuhkan sebagai bahan penulisan skripsi.

6. Seluruh anggota keluarga, khususnya orang tua yang senantiasa dengan tulus mendo'akan, mengarahkan, dan memberikan dukungan sepenuhnya.
7. Orang terkasih yang senantiasa, mendukung, dan bersedia memberikan bantuannya.
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah turut andil dalam kelancaran penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu Peneliti mengharapkan kritik dan saran demi mengupayakan kesempurnaan skripsi ini. Peneliti berharap, skripsi ini dapat menambah wawasan pengetahuan dan bermanfaat bagi semua pihak yang kelak berminat menggunakan skripsi ini sebagai bahan bacaan maupun sumber informasi.

Akhir kata, disampaikan permohonan maaf atas terjadinya kesalahan dan suatu hal yang kurang berkenan, serta disampaikan rasa terima kasih atas perhatiannya.

Surabaya, 02 Februari 2016

KRISNINA WULANDARI

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
INTISARI .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.Rumusan Masalah .....	4
1.3.Tujuan Penelitian .....	4
1.4.Manfaat Penelitian .....	4
1.5.Ruang Lingkup Penelitian .....	5
<b>BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PERUMUSAN HIPOTESIS. ....</b>	<b>6</b>
2.1 Tinjauan Teoritis.....	6
2.1.1 Kompensasi.....	6
2.1.2 Kinerja Karyawan .....	15
2.2 Hubungan Antara Kompensasi Finansial dan Non Finansial Terhadap Kinerja Karyawan .....	20
2.3 Penelitian Terdahulu .....	22
2.4 Rerangka Pemikiran .....	24
2.5 Hipotesis .....	25
<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) .....	26
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	26
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	29
3.5 Teknik Analisis Data .....	31
3.5.1 Uji Kualitas Data .....	31
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	32
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	33
3.5.4 Pengujian Hipotesis .....	34
<b>BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	37



4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	37
4.1.2 Gambaran Subjek Penelitian .....	41
4.1.3 Analisis Deskriptif .....	43
4.2 Hasil Analisis Data .....	49
4.2.1 Uji Kualitas Data .....	49
4.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	51
4.2.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	56
4.2.4 Pengujian Hipotesis .....	58
4.3 Pembahasan .....	62
4.3.1 Pengaruh Kompensasi Finansial Terhadap kinerja karyawan .....	62
4.3.2 Pengaruh Kompensasi non Finansial Terhadap kinerja karyawan .....	63
<b>BAB 5 : PENUTUP</b> .....	66
5.1 Simpulan .....	66
5.2 Saran .....	67

DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Skala Likert .....	28
2 Kriteria Pngujian Koefisien Korelasi .....	36
3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	42
4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	42
5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	43
6 Kelas Interval.....	44
7 Tanggapan Responden Berkaitan dengan Kompensasi Finansial .....	45
8 Tanggapan Responden Berkaitan dengan Kompensasi non Finansial .	46
9 Tanggapan Responden Berkaitan dengan Kinerja Karyawan .....	48
10 Hasil Uji Validitas .....	50
11 Hasil Uji Reliabilitas .....	51
12 Hasil Uji Normalitas.....	52
13 Hasil Uji Multikolinieritas.....	54
14 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	56
15 Hasil Uji Koefisien Determinasi Berganda .....	58
16 Hasil Uji Kelayakan Model.....	59
17 Hasil Uji t .....	60
18 Hasil Uji Hipotesis Koefisien Determinasi Parsial ( $r^2$ ).....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1	Rerangka Pemikiran .....	25
2	Grafik Pengujian Normalitas Data.....	53
3	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	55



## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

- 1 Tabulasi
- 2 Hasil Output SPSS
- 3 Surat Tugas Bimbingan Skripsi Kepada Dosen Pembimbing
- 4 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
- 5 Surat Ijin Riset Kepada PT Garam (Persero) Surabaya
- 6 Surat Keterangan Selesai Riset Dari PT Garam (Persero) Surabaya
- 7 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- 8 Sertifikat Seminar

