

**KEBIJAKAN DAN STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH (PAD) MELALUI INTENSIFIKASI DAN EKSTENSIFIKASI  
DI KOTA SURABAYA**



**Oleh:**

**HAWILA PUPE NABASAN**

**NPM: 19.2.01.12076**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2021**

**KEBIJAKAN DAN STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH (PAD) MELALUI INTENSIFIKASI DAN EKSTENSIFIKASI  
DI KOTA SURABAYA**



**Oleh:**

**HAWILA PUPE NABASAN**

**NPM: 19.2.01.12076**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2021**

**KEBIJAKAN DAN STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH (PAD) MELALUI INTENSIFIKASI DAN EKSTENSIFIKASI  
DI KOTA SURABAYA**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sejarah Ekonomi**

**Program Studi: Akuntansi**

**Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik**



**Oleh:**

**HAWILA PUPE NABASAN**

**NPM: 19.2.01.12076**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA  
2021**

**KEBIJAKAN DAN STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN  
ASLI DAERAH (PAD) MELALUI INTENSIFIKASI DAN  
EKSTENSIFIKASI DI KOTA SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**HAWILA PUPE NABASA N**  
NPM : 19.2.01.12076

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 9 November 2021

Susunan Tim Penguji :

**Ketua : Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.**  
**Anggota : 1. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.**  
**2. Drs. Danny Wibowo, M.M., Ak., B.K.P., C.M.A., CA.**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima  
Oleh :

Dosen Pembimbing


Ketua Program Studi S1 Akuntansi

  
Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.

  
Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Ketua STIESIA

  
Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **HAWILA PUPE NABASA N**

N.P.M : **19.2.01.12076**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**KEBIJAKAN DAN STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) MELALUI INTENSIFIKASI DAN EKSTENSIFIKASI DI KOTA SURABAYA**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 9 November 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 9 November 2021

Yang membuat pernyataan,



**HAWILA PUPE NABASA N**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Hawila Pupe Nabasa N  
NPM : 19.2.01.12076  
Program Studi : Akuntansi  
Tempat/Tanggal Lahir : Tarutung, 11 Februari 1996  
Agama : Kristen  
Jumlah Saudara/Anak ke : 5/3  
Alamat Rumah : Jl. SM. Raja No. 169 Tarutung, Tapanuli Utara  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Eksan Nainggolan  
Alamat Rumah/Telepon : Jl. SM. Raja No. 169 Tarutung, Tapanuli Utara  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Swasta Santa Maria Tarutung tahun 2008
2. Tamat SLTP di SMP Swasta Santa Maria Tarutung tahun 2011
3. Tamat SLTA di SMA Negeri 1 Tarutung tahun 2014
4. Pendidikan Tinggi (PT)

| Nama PT          | Tempat                                   | Semester | Tahun     | Keterangan |
|------------------|--|----------|-----------|------------|
| Politeknik UBAYA | Jl. Ngagel Jaya Selatan No. 169 Surabaya | I-VI     | 2015-2018 |            |
| STIESIA Surabaya | Jl. Menur Pumpungan No. 30 Surabaya      | VII – X  | 2019-2021 |            |

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

| Tahun | Bekerja di                       | Pangkat/Golongan | Jabatan           |
|-------|----------------------------------|------------------|-------------------|
| 2018  | Sekolah SD Sinar Mulia Indonesia | Karyawan         | Staf Administrasi |
| 2019  | CV Mycon Indonesia               | Karyawan         | Staf Accounting   |

Dibuat dengan sebenarnya



Hawila Pupe Nabasa N

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dengan judul **“KEBIJAKAN DAN STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) MELALUI INTENSIFIKASI DAN EKSTENSIFIKASI DI KOTA SURABAYA”** dapat terselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu perkenankan penulis menyampaikan rasa terimakasih atas segalanya kepada:

1. Ibu Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Bapak Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pemikirannya dalam membimbing dan mengarahkan selama proses penyusunan skripsi.

4. Bapak dan Ibu dosen saya yang telah mengajarkan saya ilmu yang begitu baik selama saya kuliah di STIESIA.
5. Keluarga saya tercinta Bapak, Mama, dan Abang adik saya. Khususnya Bapak dan Ibu saya yang sudah memberikan segalanya untuk membiayai kuliah saya dan selalu memberikan dukungan beserta doa.
6. Santi Septiana yang sudah banyak membantu, mendoakan, mendukung, dan mendengar keluh kesah ketika mengerjakan skripsi ini.
7. Sahabatku tersayang di waktu kuliah Retno, Ilmihia, Aroma dan Santi yang sudah banyak membantu dan mendukungku selama ini.
8. Teman saya Vivian yang telah membantu saya dalam pengambilan sampel penelitian dan selalu memotivasi saya selama mengerjakan skripsi ini.
9. Teman atau Saudara di tempat kerja, Shela, Sella, Icha, Elia, Mba Clara, Siona, Pak Wijaya, Pak Edy yang telah membantu dan memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Teman bimbingan saya Syarah dan Nadya yang dari awal sampai akhir bimbingan telah membantu, mendukung satu sama lain ketika mengerjakan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan saya yang telah mendukung dan memberikan semangat yang sangat berarti.
12. Dan seluruh pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat dan dukungan yang berarti. Saya sangat ucapkan begitu banyak terimakasih



Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 15 September 2021

Hawila Pupe Nabasa N



## DAFTAR ISI

|   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....</b>    | <b>i</b>                            |
| <b>HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....</b>    | <b>ii</b>                           |
| <b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....</b>          | <b>iii</b>                          |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....</b> | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>              | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>           | <b>vi</b>                           |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                  | <b>vii</b>                          |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                      | <b>x</b>                            |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                   | <b>xii</b>                          |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                   | <b>xiii</b>                         |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                | <b>xiv</b>                          |
| <b>ABSTRAK .....</b>                        | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>ABSTRACT.....</b>                        | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>              | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....             | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                 | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....           | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>          | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 2.1 Tinjauan Pustaka .....                  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| 2.2 Kerangka Pemikiran.....  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Objek (Situs) Penelitian.....   | <b>Error!</b>                       |
| <b>Bookmark not defined.</b>   |                                     |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data.....   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 3.3 Satuan Kajian .....  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 3.4 Teknik Analisis Data.....  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 3.5 Pengujian Keabsahan Data.....  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian .....   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 4.1.2 Identitas .....  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 4.1.3 Visi dan Misi Instansi .....   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 4.1.4 Tugas Pokok dan Fungsi .....   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 4.1.5 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas Badan Pengelolaan Keuangan<br>dan Pajak Daerah Kota Surabaya..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 4.2 Pembahasan.....  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>BAB 5 PENUTUP.....</b>  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 5.1 Simpulan .....   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 5.2 Keterbatasan.....  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 5.3 Saran.....   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>JADWAL PENELITIAN .....</b>   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |



## DAFTAR TABEL

| Tabel   | Halaman |
|---|---------|
| 1. Target dan Realisasi PAD Badan Pengelolaan Keuangan dan Pajak Daerah<br>Kota Surabaya Tahun 2017-2018..... | 47      |
| 2. Target dan Realisasi PAD Badan Pengelolaan Keuangan dan Pajak Daerah<br>Kota Surabaya Tahun 2019-2020..... | 48      |
| 3. Pencapaian Pendapatan Asli Daerah Kota Surabaya Tahun 2017-2020.....                                       | 50      |
| 4. Laju dan Sumber Pertumbuhan PDRB Menurut Lapangan Usaha.....   | 53      |



## DAFTAR GAMBAR

| Gambar                                     | Halaman |
|--|---------|
| 1. Rerangka Pemikiran.....                 | 21      |
| 2. Struktur Organisasi BPKPD Surabaya..... | 31      |



## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran  | Halaman |
|---|---------|
| 1. Panduan Wawancara .....  | 69      |
| 2. Wawancara Dengan Kepala Sub Bagian Penagihan dan Pengurangan Pajak ... | 70      |
| 3. Surat Tugas Bimbingan Skripsi .....                                    | 71      |
| 4. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....                               | 72      |
| 5. Berita Acara Bimbingan.....  | 74      |
| 6. Surat Ijin Riset .....   | 75      |
| 7. Surat Keterangan Riset.....  | 76      |
| 8. Sertifikat Seminar.....  | 77      |
| 9. Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....                                   | 78      |
| 10. Hasil Pengecekan Plagiasi.....  | 79      |

