

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis implementasi Kebijakan dan Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui Intensifikasi dan Ekstensifikasi, yang dilaksanakan oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Pajak Daerah (BPKPD) Kota Surabaya, dan untuk menganalisis faktor pendukung dan penghambat dalam melaksanakan kebijakan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif deskriptif, Teknik Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa kebijakan dan strategi peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kota Surabaya, dilakukan dengan program intensifikasi yaitu aspek kelembagaan, yakni memperbaiki aspek pengelolaan pendapatan asli daerah, aspek ketatalaksanaan yakni peningkatan jumlah wajib pajak, menyesuaikan ketatalaksanaan baik administrasi maupun operasional, serta aspek personalianya yakni meningkatkan mutu sumberdaya manusia atau aparatur pengelola pendapatan daerah dengan memberikan pelatihan yang secara teratur. Sedangkan upaya ekstensifikasi dilakukan dengan penciptaan sumber-sumber pendapatan baru dan kebijakan di bidang investasi. Sehingga dapat disimpulkan bahwa upaya intensifikasi dan ekstensifikasi merupakan salah satu cara yang efektif untuk diterapkan dalam meningkatkan pendapatan asli daerah.

Kata Kunci: Intensifikasi, Ekstensifikasi, Pendapatan Asli Daerah

ABSTRACT

This research aimed to analyze the implementation of policies and increase strategies for the local own Sources (PAD) with intensification and extensification, it conducted by the Regional Finance and Tax Management Agency (BPKPD) city of Surabaya, and also to analyze the supporting and inhibiting factors in implementing the policy.

This research used qualitative descriptive methods, while the data collection technique was conducted by interview and documentation.

The research result showed that policy and improvement strategy of the Local Own Source (PAD) city of Surabaya, was implemented by intensification namely institutional aspects, namely an improve aspects of local own-source management, management aspect namely an improvement the number of taxpayers, adapted good administration and operational management, the personnel aspect with the improvement of human resources quality or local-own source of fund management apparatus by providing them regular training. Meanwhile, the extensification effort was the creation of new revenue sources and the policy in the investment field. On the other hand, it concluded that the efforts of intensification and extensification were one of the effective ways implemented to improve the local source.

Keywords: intensification, extensification, local own source