

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PENGAWASAN  
TERHADAP KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN**



**Oleh:**  
**SILVANA APRIANTI**  
**16.1.01.10156**

**Program Studi: Akuntansi**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**  
**SURABAYA**  
**2020**

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PENGAWASAN  
TERHADAP KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN**



**Oleh:**  
**SILVANA APRIANTI**  
**16.1.01.10156**

**Program Studi: Akuntansi**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**  
**SURABAYA**  
**2020**

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PENGAWASAN  
TERHADAP KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi : Akuntansi**

**Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan**

**Oleh:**

**SILVANA APRIANTI**

**NPM: 16.1.01.10156**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA  
2020**

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN  
PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PENGELOLAAN  
ANGGARAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**SILVANA APRIANTI  
NPM: 16.1.01.10156**

Telah dipertahankan di depan  
Tim Penguji pada 11 Desember 2020

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.  
Anggota : 1. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.  
              2. David Efendi, S.E., M.Si.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **SILVANA APRIANTI**

N.P.M : **16.1.01.10156**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN  
PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN**

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 11 Desember 2020 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 11 Desember 2020  
Yang membuat pernyataan,



SILVANA APRIANTI

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **A. MAHASISWA**

Nama : Silvana Aprianti  
NPM : 16.1.01.10156  
Program Studi : Akuntansi  
Tempat/Tanggal Lahir : Mojokerto, 13 April 1997  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 2 (Dua)/ 1(Satu)  
Alamat Rumah : Jl. Pendidikan gang 5 RT 05 RW 02 Mojokerto  
Status : Belum Menikah

### **B. ORANG TUA**

Nama : Yunianto  
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Pendidikan gang 5 RT 05 RW 02 Mojokerto  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : -

### **C. Riwayat Pendidikan**

- |                           |                                |            |
|---------------------------|--------------------------------|------------|
| 1. Tamat SD               | di MI Sunan Kalijaga           | Tahun 2010 |
| 2. Tamat SMP              | di SMP Negeri 6 Kota Mojokerto | Tahun 2013 |
| 3. Tamat SMA              | di SMA Negeri 3 Kota Mojokerto | Tahun 2016 |
| 4. Pendidikan Tinggi (PT) |                                |            |

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VIII	2016-2020	-

### **D. Riwayat Pekerjaan**

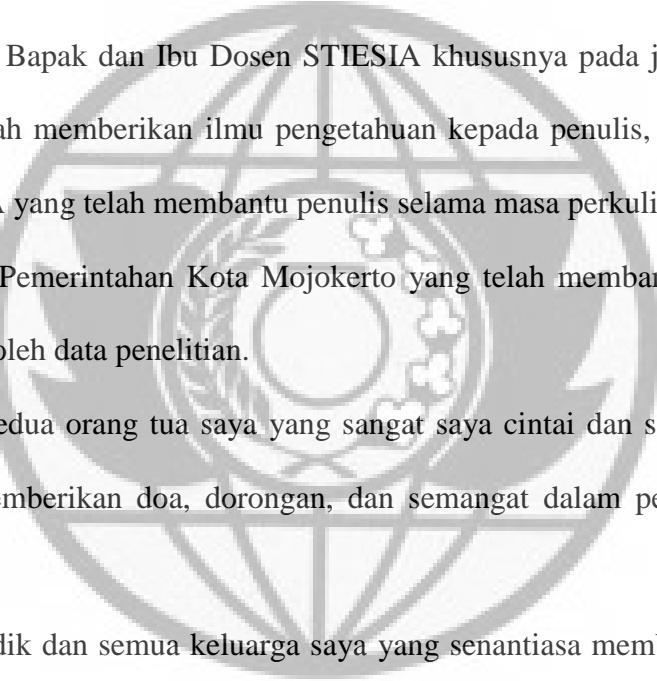
Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamiiin, Puji dan syukur penulis haturkan kepada ALLAH SWT atas karuniaNya yang senantiasa memberikan kemampuan, kemudahan, dan pertolongan yang tiada terhingga kepada penulis khusunya dalam penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik serta seluruh anggota keluarga, khususnya Ibu dan Ayah tercinta yang senantiasa dengan tulus mendoakan, mengarahkan, dan memberikan dukungan sepenuhnya untuk terus berjuang meraih cita-cita sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN”**. Ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana S-1 pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Selama proses penyusunan hingga skripsi ini dapat terselesaikan, penulis sangat sadar bahwa hasil ini tidak dapat penulis raih tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah meluangkan waktu dan tenaga, pikiran, serta dukungannya baik secara moral maupun materil, maka dari itu melalui tulisan sederhana ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, SE., M.Si., Ak., CA., Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

- 
3. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan, dan nasehat selama proses penulisan dengan penuh kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
  4. Bapak Dr. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak., CA. Selaku Dosen Wali yang telah memberikan dukungan dan bimbingan kepada penulis selama masa perkuliahan.
  5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen STIESIA khususnya pada jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, beserta para staff STIESIA yang telah membantu penulis selama masa perkuliahan.
  6. Seluruh Pemerintahan Kota Mojokerto yang telah membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.
  7. Untuk kedua orang tua saya yang sangat saya cintai dan sayangi selama ini telah memberikan doa, dorongan, dan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
  8. Untuk adik dan semua keluarga saya yang senantiasa memberikan dukungan selama kuliah dan penyusunan skripsi ini.
  9. Untuk Teman setia aku Alfian Reza Pradipta, Inggit Noviana, Lifia Fifianti, Pipit Lia Indarti, Amelia Dwi Anggraini, Zerra Anggia, Imelda Rachma, dan Yuniawati Terima kasih selalu mendukung, mendoakan, memberi semangat, membagi ilmu dan informasi, serta selalu memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini..

10. Temanku seperjuangan di grup whatsapp hulu hulu hili hili Terima kasih selalu mendukung, memberi semangat dan mendoakan.
11. Terima Kasih untuk seluruh teman sekelas SA3 yang selama ini selalu memberikan kesan yang tidak bisa dilupakan, dukungan semangat serta waktu yang telah kalian luangkan untuk berbagi ilmu, semoga bisa sukses bersama-sama.
12. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih banyak telah tulus ikhlas membantu memberi semangat dan memberikan doa.

Terima Kasih atas semua semangat dan doa yang diberikan, semoga skripsi ini dapat bermanfaat. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Maka diharapkan saran dan kritik yang membangun, dan kedepannya skripsi ini bisa lebih dikembangkan lagi.

Mojokerto, 18 September 2020

Penulis,

Silvana Aprianti

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
ABSTRAK .....	xvi
<i>ABSTRACT</i> .....	.xvii
<b>BAB 1:PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	7
<b>BAB 2:TINJAUAN TEORETIS DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....</b>	<b>8</b>
2.1 Tinjauan Teoretis.....	8
2.1.1 <b>Konsep Good Corporate Governance</b> .....	<b>8</b>
2.1.2 Akuntabilitas .....	15
2.1.3 Transparansi .....	19
2.1.4 Pengawasan .....	25
2.1.5 Kinerja Pengelolaan Anggaran.....	27
2.2 Rerangka Konseptual .....	30

2.3 Pengembangan Hipotesis .....	31
2.3.1 Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Pengelolaan Anggaran.....	<u>31</u>
2.3.2 Pengaruh Transparansi terhadap Kinerja Pengelolaan Anggaran.....	32
2.3.3 Pengaruh Pengawasan terhadap Kinerja Pengelolaan Anggaran.....	32
 <b>BAB 3:METODE PENELITIAN.....</b>	 34
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Obyek) Penelitian...	34
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	37
3.5 Teknik Analisis Data .....	40
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	40
3.5.2 <b>Uji Validitas dan Reliabilitas .....</b>	41
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	42
3.5.4 Uji Asumsi Klasik .....	43
3.5.5 Uji Hipotesis .....	44
 <b>BAB 4:HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	 48
4.1 Hasil Penelitian .....	48
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	48
4.1.2 <b>Deskriptif Karakteristik Responden.....</b>	49
4.1.3 <b>Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....</b>	52
4.1.4 <b>Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....</b>	<u>59</u>
4.1.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	62
4.1.6 Uji Asumsi Klasik .....	63
4.1.7 Pengujian Hipotesis.....	67
4.2 Pembahasan .....	71
4.2.1 <b>Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Pengelolaan Anggaran.....</b>	71
4.2.2 <b>Pengaruh Transparansi terhadap Kinerja Pengelolaan</b>	

<b>Anggaran.....</b>	<b>72</b>
<b>4.2.3 Pengaruh Pengawasan terhadap Kinerja Pengelolaan Anggaran.....</b>	<b><u>74</u></b>
<b>BAB 5: PENUTUP .....</b>	<b>77</b>
5.1 Simpulan .....	77
5.2 Keterbatasan.....	77
5.3 Saran .....	78
<b>JADWAL PENELITIAN .....</b>	<b>79</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>83</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Populasi Penelitian .....	35
2. Jumlah Sampel Penelitian .....	36
3. <b>Alternatif Jawaban dengan Skala Likert</b> .....	37
4. <b>Kisi-Kisi Kuesioner Akuntabilitas</b> .....	38
5. <b>Kisi-Kisi Kuesioner Transparansi</b> .....	39
6. <b>Kisi-Kisi Kuesioner Pengawasan</b> .....	40
7. <b>Kisi-Kisi Kuesioner Kinerja Pengelolaan Anggaran</b> .....	40
8. Pengumpulan Data .....	48
9. Umur Responden.....	49
10. Jenis Kelamin .....	50
11. Pendidikan Responden.....	51
12. Jabatan Responden .....	51
13. Masa Kerja .....	52
14. <b>Penentuan Kategori Berdasarkan Nilai Rerata</b> .....	53
15. <b>Distribusi Frekuensi</b> Variabel Akuntabilitas .....	54
16. <b>Distribusi Frekuensi</b> Variabel Transparansi .....	55
17. <b>Distribusi Frekuensi</b> Variabel Pengawasan .....	57
18. <b>Distribusi Frekuensi</b> Variabel Kinerja Pengelolaan Anggaran.....	58
19. Hasil Uji Validitas.....	60
20. Hasil Uji Reliabilitas .....	61
21. <b>Hasil Uji Regresi Linier Berganda</b> .....	62
22. Hasil Uji Normalitas .....	65
23. <b>Hasil Uji Multikolinearitas</b> .....	66
24. <b>Hasil Heteroskedastisitas</b> .....	68
25. <b>Hasil Uji F</b> .....	68
26. <b>Hasil Uji Determinasi (R<sup>2</sup>)</b> .....	69
27. <b>Hasil Uji Hipotesis (Uji t)</b> .....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Peranan Antar Pilar GCG .....	11
2. Rerangka Pemikiran .....	31
3. Uji Normalitas .....	64
4. Uji Heteroskedastisitas .....	67



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Kuesioner Penelitian .....	83
2. Rekapitulasi Jawaban Responden Kinerja Pengelolaan Anggaran.....	88
3. Rekapitulasi Jawaban Responden Akuntabilitas .....	91
4. Rekapitulasi Jawaban Responden Transparansi .....	94
5. Rekapitulasi Jawaban Responden Pengawasan .....	97
6. Hasil Deskripsi Jawaban Responden .....	100
7. Hasil Uji Kualitas Data .....	103
8. Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	111
9. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	112
10. Hasil Uji Hipotesis.....	114
11. Tabel Koefisien Korelasi (r tabel).....	115
12. Surat Pengantar ke Dosen Pembimbing.....	117
13. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	118
14. Surat Ijin Riset dari STIESIA .....	119
15. Surat Ijin Selesai Riset.....	120
16. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian.....	121
17. Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi.....	122
18. Bebas Plagiasi .....	123