

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,  
BUDAYA ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN BAGIAN PENGURUSAN STNK PADA PT. ASTRA  
INTERNATIONAL Tbk., AUTO 2000 CABANG BASUKI RAHMAT  
SURABAYA**



**Oleh:**

**DONI FATUR ROKHIM**

**NPM: 14.1.02.08777**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2020**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,  
BUDAYA ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN BAGIAN PENGURUSAN STNK PADA PT. ASTRA  
INTERNATIONAL TBK., AUTO 2000 CABANG BASUKI RAHMAT  
SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**DONI FATUR ROKHIM**

**NPM: 14.1.02.08777**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2020**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TRANSFORMASIONAL, BUDAYA  
ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
BAGIAN PENGURUSAN STNK PADA PT. ASTRA INTERNATIONAL  
TBK., AUTO 2000 CABANG BASUKI RAHMAT SURABAYA**

**Dipersiapkan dan disusun**

**oleh:**

**DONI FATUR ROKHIM**

**NPM: 14.1.02.08777**

**Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji**

**Pada tanggal 04 Desember 2020**

**Susunan Tim Pengaji:**

**Ketua : Dr. Ir. R Budhi Satrio, M.M.**

**Anggota : 1. Dr. Prijati, S.E., M.M.**

**M.M.  
2. Dr. Dewi Urip Wahyuni, S.Pd., S.E.,**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

**Oleh:**

**Dosen Pembimbing,**

**Dr. Prijati, S.E., M.M**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen,**

**Dr. Suwitho, M.Si**



**Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, Saya:

Nama : **DONI FATUR ROKHIM**  
N.P.M : **14.1.02.08777**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**"PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, BUDAYA ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PENGURUSAN STNK PADA PT. ASTRA INTERNATIONAL TBK., AUTO 2000 CABANG BASUKI RAHMAT SURABAYA"**

Diajukan untuk diuji adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 04 Desember 2020  
Yang membuat pernyataan



**DONI FATUR ROKHIM**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Doni Fatur Rokhim  
NPM : 14.1.02.08777  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 16 Desember 1995  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/ Anak ke 4 (Empat) Anak Ke-3  
Alamat Rumah : Jalan Kalikepiting No. 165 BLK  
Status : Mahasiswa

### B. ORANG TUA

Nama : Abu Darji  
Alamat Rumah/ Telepon : Jalan Kalikepiting No. 165 BLK  
Alamat Kantor/ Telepon : Jalan Tambak Wedi Barat I No. 16b  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di : SDN Pacar Keling VI Surabaya Tahun : 2007
2. Tamat SMP di : SMP Negeri 30 Surabaya Tahun : 2010
3. Tamat SMA di : SMA Negeri 20 Surabaya Tahun : 2013
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-XII	2014-2020	

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
2013-2014	Sumber Alfaria Trijaya Tbk.	-	Pramuniaga

Dibuat dengan sebenarnya



Doni Fatur Rokhim

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah serta Inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, BUDAYA ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PENGURUSAN STNK PADA PT. ASTRA INTERNATIONAL Tbk. AUTO2000 CABANG BASUKI RAHMAT SURABAYA”**.

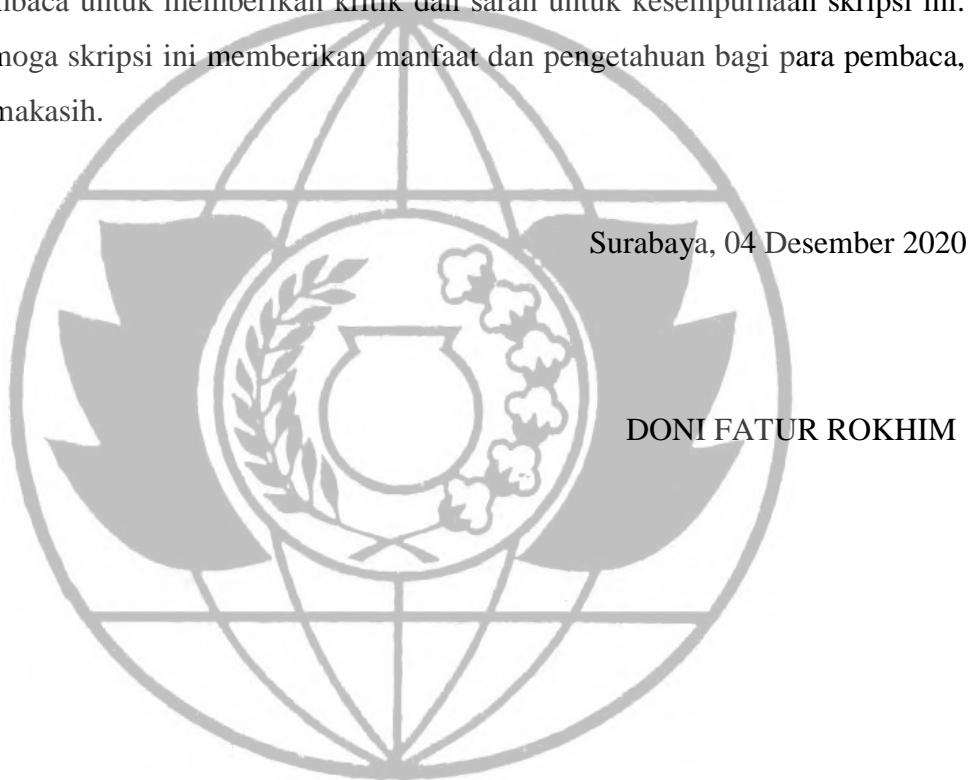
Penyusunan skripsi ini ditujukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Prijati, S.E., M.M, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberikan petunjuk serta ilmunya yang bermanfaat dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen, serta para staf STIESIA Surabaya yang telah membekali berbagai macam ilmu yang bermanfaat selama kegiatan perkuliahan.
5. Kepada ayah, ibu serta saudara-saudara saya tercinta yang telah sabar menghadapi saya, memberikan semua dukungan yang bermanfaat bagi saya, baik moral maupun materil hingga terselesaiannya penulisan skripsi ini.

6. Kepada Adella Firismanda sebagai orang spesial yang selalu medukung dan memberikan motivasi kepada saya dalam keadaan apapun, hingga akhirnya saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Seluruh teman-teman saya yang telah memberikan dukungan serta doa pada saya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, termakasih.



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER DEPAN .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	iv
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>ABSTRAK .....</b>	xiv
<b>ABSTRACT .....</b>	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	7
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	9
2. 1 Tinjauan Teoritis.....	9
2.1.1 Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	9
2.1.2 Budaya Organisasi.....	12
2.1.3 Stes Kerja .....	18
2.1.4 Kinerja Karyawan .....	24
2.2 Penelitian Terdahulu.....	26
2.3 Rerangka Pemikiran & Konseptual .....	29
2.3.1 Rerangka Pemikiran .....	29
2.3.2 Rerangka Konseptual .....	30

2.4 Pengembangan Hipotesis.....	31
2.4.1 Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan .....	31
2.4.2 Hubungan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	32
2.4.3 Hubungan Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	33
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Obyek) Penelitian .....	34
3.1.1 Jenis Penelitian.....	34
3.1.2 Gambaran dari Populasi (Obyek) Penelitian.....	34
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	34
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.3.1 Jenis Data dan Sumber .....	35
3.3.2 Metode Pengumpulan Data .....	36
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	37
3.4.1 Variabel.....	37
3.4.2 Definisi Operasional Variabel .....	38
3.5 Teknik Analisis Data .....	41
3.5.1 Uji Instrumen .....	41
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	42
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	44
3.5.4 Uji Kelayakan Model .....	45
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	49
4.1.1 PT. Astra International Tbk, AUTO2000 Cabang Basuki Rahmat .....	49
4.1.2 Visi dan Misi PT. Astra International Tbk, AUTO2000 Cabang Basuki Rahmat .....	50
4.1.3 Struktur Organisasi PT. Astra International Tbk, AUTO2000 Cabang Basuki Rahmat .....	51
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	51

4.2.1 Deskripsi Karateristik Responden .....	52
4.3 Analisis Model.....	55
4.3.1 Uji Kualitas Data.....	55
4.3.2 Uji Asumsi Klasik .....	57
4.3.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	61
4.3.4 Pengujian Hipotesis.....	62
4.4 Pembahasan .....	65
4.4.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Karyawan .....	65
4.4.2 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan .....	66
4.4.3 Pengaruh Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	67
<b>BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	68
5.1 Simpulan.....	68
5.2 Keterbatasan .....	69
5.3 Saran .....	70
<b>JADWAL PENELITIAN .....</b>	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	72
<b>LAMPIRAN .....</b>	75

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 3.1 Konstruksi Kuisioner .....	40
Tabel 4.1 Hasil Penyebaran Kuisioner .....	52
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	53
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	54
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	55
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	56
Tabel 4.8 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	58
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas .....	59
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	61
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	63
Tabel 4.12 Hasil Uji F.....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
1. Rerangka Konseptual .....	30
2. Struktur Organisasi PT. Astra Internationl Tbk, AUTO2000 .....	51
3. Uji Normalitas .....	57
4. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	60



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
1. Data Kuisioner .....	75
2. Hasil Tabulasi Data.....	81
3. Hasil Output SPSS .....	84



