

**KINERJA LEMBAGA PENGELOLA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH  
DALAM PERSPEKTIF HUKUM ISLAM  
(Studi Kasus Pada Yayasan Nurul Hayat Surabaya)**



**Oleh:**

**NUR MAISYAH**

**NPM: 17.1.01.10875**

**Program Studi: Akuntansi  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA  
2021**

**KINERJA LEMBAGA PENGELOLA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH  
DALAM PERSPEKTIF HUKUM ISLAM  
(Studi Kasus Pada Yayasan Nurul Hayat Surabaya)**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Akuntansi**

**Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik**

**Oleh:**

**NUR MAISYAH**

**NPM: 17.1.01.10875**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2021**

**KINERJA LEMBAGA PENGELOLA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH  
DALAM PERSPEKTIF HUKUM ISLAM  
(Studi Kasus Pada Yayasan Nurul Hayat Surabaya)**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**NUR MAISYAH**

NPM : 17.1.01.10875

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 15 April 2021

**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.**

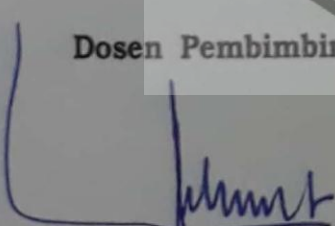
**Anggota: 1. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.**

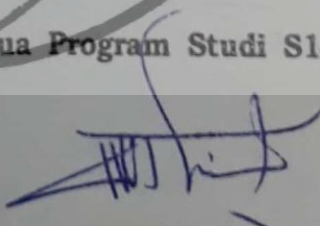
**2. Astri Fitria, S.E., M.Si., Ak., CA.**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima  
Oleh :

Dosen Pembimbing


Ketua Program Studi S1 Akuntansi

  
Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.

  
Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

**Ketua STIESIA**



  
Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Nur Maisyah

N.P.M. : 17.1.01.10875

Menyatakan bahwa tugas akhir saya dengan judul :

**KINERJA LEMBAGA PENGELOLA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH  
DALAM PERSPEKTIF HUKUM ISLAM (Studi Kasus Pada Yayasan Nurul  
Hayat Surabaya)**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 15 April 2021, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat orang atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata telah melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 15 April 2021

Yang membuat pernyataan,



METERAI  
TEMPEL  
10000  
D/BD04 IX3 2976780

Nur Maisyah

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Nur Maisyah  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Tempat,Tanggal Lahir : Surabaya , 08 Oktober 1998  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 (tiga) / Anak ke-1 (satu)  
Alamat : Jalan Gadukan Utara 1a No 23  
Nomor Telepon : 081331748949

### B. ORANG TUA

Nama : Maimuna  
Alamat Rumah/Telepon : Jalan Gadukan Utara 1a no 23/ 085335257543  
Pekerjaan : Swasta  
Alamat Kantor/Telepon : Jl Purwodadi I No. 55

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Morokrengan II Surabaya Tahun 2011
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 38 Surabaya Tahun 2014
3. Tamat SLTA di SMA Mujahidin Surabaya Tahun 2017
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Alamat	Semester	Tahun	Keterangan
(STIESIA)	Jl. Menur Pumpungan No. 30	VIII	2017 - 2021	

Dibuat dengan sebenarnya,

Nur Maisyah

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh, Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Subhanallahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan atas Rahmat dan Karunia-Nya kepada kita, sehingga penulis bisa menyelesaikan Skripsi dengan tepat waktu, dengan judul **“Kinerja Lembaga Pengelola Zakat, Infak, dan Sedekah Dalam Perspektif Hukum Islam (Studi Kasus Pada Yayasan Nurul Hayat Surabaya)”**. Tujuan dari penyusunan tugas akhir ini guna memenuhi salah satu syarat untuk bisa menempuh ujian Skripsi Program Studi S1 Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya.

Dalam proses penyelesaian Skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya dapat dilewati berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. oleh sebab itu, disini penulis sampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si. Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya.
3. Bapak Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA. sebagai Dosen Pembimbing, terima kasih telah meluangkan waktu di tengah kesibukannya dan dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan ilmunya kepada penulis.

4. Seluruh Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) yang telah mengajarkan dan memberikan ilmunya kepada penulis selama proses pembelajaran berlangsung.
5. Orang tua beserta keluarga besar telah banyak memberikan dukungan, motivasi, serta bimbingan dalam hal moral maupun mental hingga penulis bisa sampai tahap ini, terimakasih banyak atas segala kasih dan sayang yang telah diberikan kepada penulis selama ini.
6. Muhammad Ibnu Hafiizh sebagai calon pendamping hidup yang telah memberikan dukungan dan motivasi, terimakasih banyak atas segala dukungan dan motivasi yang telah diberikan kepada penulis selama ini.
7. Teman terdekat Febriana nafi'ah vidyasari, Nur hafifa, Septia ilfi yang selalu setia menemani penulis dan mendukung dalam proses penyusunan Skripsi.
8. Seluruh teman Bidikmisi angkatan 2017 yang banyak memberi masukan serta semangat untuk mengerjakan Skripsi.
9. Seluruh teman SA-3 angkatan 2017 yang memberikan masukan serta semangat untuk mengerjakan Skripsi.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Tidak ada sesuatu yang sempurna sehingga penulis menyadari bahwa dalam laporan ini masih banyak kekurangan, maka dari itu kritik dan saran yang sangat membangun penulis harapkan guna perbaikan. Diharapkan Skripsi ini

dapat bermanfaat bagi mahasiswa dan mahasiswi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya serta pihak – pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 22 Maret 2021

Nur Maisyah





## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRACT.....	xvii
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Zakat, Infak, dan Sedekah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Lembaga Amil Zakat .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Akuntansi Zakat, Infak, dan Sedekah ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Kualitas Manajemen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5 Akuntabilitas Publik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.6 Kinerja Lembaga Amil Zakat (LAZ).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.1.7 Pengukuran Kinerja Lembaga Amil Zakat (LAZ).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.8 Metode Pengukuran Kinerja LAZ Melalui Perspektif Hukum Islam.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Rerangka Pemikiran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**BAB 3 : METODE PENELITIAN ..... 26**

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Objek (Situs) Penelitian .....	26
3.1.1 Jenis Penelitian .....	26
3.1.2 Gambaran dari Objek (Situs) Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.2.1 Sumber Data .....	27
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Satuan Kajian.....	29
3.4 Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 33**

4.1 Hasil Penelitian .....	33
4.1.1 Sejarah Singkat Berdirinya Yayasan Nurul Hayat .....	33
4.1.2 Biografi H. Muhammad Molik .....	34
4.1.3 Lokasi Yayasan Nurul Hayat .....	37
4.1.4 Visi dan Misi Yayasan Nurul Hayat.....	37
4.1.5 Legalitas Yayasan Nurul Hayat .....	38
4.1.6 Sarana dan Prasarana Yayasan Nurul Hayat.....	38
4.1.7 Tujuan Pengukuran Kinerja Yayasan Nurul Hayat Surabaya	39
4.1.8 Struktur Organisasi .....	40
4.1.9 Komitmen Nurul Hayat .....	42
4.1.10 Rincian Program Lembaga Amil Zakat Nasional Nurul Hayat .....	42
4.1.11 Standar Operasional Prosedur.....	55
4.2 Pembahasan .....	55
4.2.1 Model Kinerja Yayasan Nurul Hayat Ditinjau Dari Kinerja Penghimpunan Zakat .....	56

4.2.2 Model Kinerja Yayasan Nurul Hayat Ditinjau Dari Kinerja Manajemen Zakat .....	59
4.2.3 Model Kinerja Yayasan Nurul Hayat Ditinjau Dari Kinerja Pengelolaan Keuangan.....	61
4.2.4 Model Kinerja Yayasan Nurul Hayat Ditinjau Dari Kinerja Pendayagunaan Zakat .....	63

<b>BAB 5 : PENUTUP .....</b>	<b>69</b>
5.1 Simpulan .....	69
5.2 Keterbatasan.....	70
5.2 Saran .....	70

<b>JADWAL PENELITIAN .....</b>	<b>72</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>75</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
1. Rerangka Pemikiran .....	24
2. Komponen Analisis Data .....	32



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Hal</b>
1	Data Penghimpunan Zakat, Infak, dan Sedekah Tahun 2019-2020.....	57
2	Data Perolehan Dana Donasi Tahun 2019-2020.....	58
3	Data Calon Mustahik Tahun 2019-2020 .....	64
4	Data Program Bagi Sembako Tahun 2020.....	65
5	Data Donasi Peduli Bajar KALSEL Tahun 2021 .....	67



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Hal
1 Struktur Organisasi LAZNAS Nurul Hayat.....	75
2 Komitmen Nurul Hayat.....	76
3 Program Ternak Desa.....	77
4 Program Bunda Yatim .....	78
5 Program Genpres.....	79
6 Program MataBaca.....	80
7 Program Sahabat Yatim Cemerlang.....	81
8 Program Sajada .....	82
9 Program Air Untuk Kemanusiaan.....	83
10 Track Record.....	84
11 Track Record.....	85
12 Track Record.....	86
13 Track Record.....	87
14 Track Record.....	88
15 Track Recod .....	89
16 Track Record.....	90
17 Track Record.....	91
18 Track Record.....	92
19 Track Record.....	93
20 Track Record.....	94
21 Track Record.....	95
22 Standar Operasional Prosedur.....	96
23 Standar Operasional Prosedur.....	97
24 Standar Operasional Prosedur.....	98
25 Surat Tugas Bimbingan Penulisan Skripsi.....	99
26 Surat Izin Riset.....	100
27 Surat Selesai Riset.....	101
28 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	102
29 Sertifikat Hasil Penelitian .....	103
30 Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	104
31 Dokumentasi .....	105