

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN
PREVENTIF DAN PENGAWASAN DETEKTIF TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN
(Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)**



Oleh:

ASTRI NOVITA

NPM: 17.1.01.10766

Program Studi : Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2021

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN
PREVENTIF DAN PENGAWASAN DETEKTIF TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN
(Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)**



Oleh:

ASTRI NOVITA

NPM: 17.1.01.10766

Program Studi : Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2021

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN
PREVENTIF DAN PENGAWASAN DETEKTIF TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN
(Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Kosentrasi: Akuntansi Sektor Publik

Oleh:

ASTRI NOVITA

NPM: 17.1.01.10766

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2021

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN
PREVENTIF DAN PENGAWASAN DETEKTIF TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN
(Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

ASTRI NOVITA
NPM : 17.1.01.10766

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji
Pada tanggal 23 Maret 2021

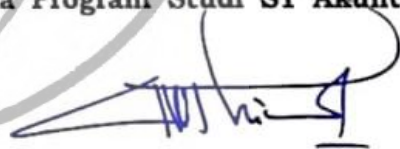
Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Kurnia, S.E., M.Si., Ak., CPA., CA.
Anggota : 1. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.
2. Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima
Oleh :**

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi SI Akuntansi



Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **ASTRI NOVITA**

N.P.M : **17.1.01.10766**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN PREVENTIF DAN PENGAWASAN DETEKTIF TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN (Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)

Diajukan untuk diuji pada tanggal 23 Maret 2021, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 23 Maret 2021

Yang membuat pernyataan,



ASTRI NOVITA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Astri Novita
NPM : 17.1.01.10766
Program Studi : Akuntansi
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 28 November 1999
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 (Tiga) / 3 (Tiga)
Alamat Rumah : Asem Jaya V No.38A, Surabaya
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Alie
Alamat Rumah/Telepon : Asem Jaya V No.38A, Surabaya
Alamat Kantor/Telepon : Demak No.162, Surabaya
Pekerjaan/Jabatan : Swasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD Negeri Tembok Dukuh III Surabaya Tahun 2011
2. Tamat SMP Taman Pelajar Surabaya Tahun 2014
3. Tamat SMA Negeri 8 Surabaya Tahun 2017
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VII	2017-2021	Mahasiswa

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Astri Novita

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah saya panjatkan kepada ALLAH SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN PREVENTIF DAN PENGAWASAN DETEKTIF TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN”**.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya. Saya menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna sekalipun telah dilakukan dengan sebaik-baiknya.

Keberhasilan serta terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bantuan, bimbingan dan saran dari semua pihak. Oleh karena itu dengan kerendahan hati dan tulus ikhlas dalam kesempatan ini saya menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu meluangkan waktunya dan dengan sabar memberikan bimbingan kepada penulis sampai skripsi ini selesai.
4. Bapak Dr. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak., CA. selaku dosen wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan pada setiap perwalian berlangsung.

5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen serta karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIESIA) Surabaya terima kasih sudah mengajar dan membimbing saya selama perkuliahan berlangsung.
6. Kepada kedua orang tua saya, yaitu Ibu Samijatun dan Bapak Alie yang senantiasa dengan tulus mendoakan dan memberi dukungan sepenuhnya.
7. Bapak dan Ibu pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Surabaya khususnya yang telah membantu memberikan ijin penelitian pada seluruh Instansi atau Dinas yang termasuk dalam daftar Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya.
8. Bapak dan Ibu pada seluruh Instansi atau Dinas yang termasuk dalam daftar Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya khususnya yang telah menjadi sampel pada penelitian ini dan bersedia bekerjasama dalam penelitian saya.
9. Keluarga tercinta termasuk saudara-saudara dan seluruh keluarga yang telah memberikan semangat, dukungan dan doa untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Untuk teman-teman ambyar tercinta Dilla, Nurul, Mayang, Arma, Vita, Siwi, dan Jihan yang selalu memberikan dukungan, bantuan, dan menghibur saya hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Untuk teman-teman seperjuangan Elvira, Amerta, dan Novita yang selalu memberikan motivasi, dukungan, bantuan, dan doa.
12. Untuk teman-teman SMA tercinta Atika, Septi, Bayu, Firli, Bisma, dan Reza dukungan bantuan, dan menghibur saya hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
13. Untuk seluruh Keluarga Cemara Choir tercinta Fira, Disa, Atin, Imaraya, Yulia, Ivanna, Namira, Andin, dan lainnya yang tidak bisa ditulis satu persatu namanya yang selalu memberikan semangat serta doa agar dipermudah skripsi saya. Serta alumni Paduan Suara mbak Ayu, mbak

Yulita, mbak Norma, dan alumni lainnya yang selalu memberikan semangat dan masukan baik selama perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini.

14. Untuk teman-teman seperjuangan bimbingan Cindi, dan Viana yang selalu memberikan bantuan dan dukungan kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini.
15. Untuk teman-teman sepertetangga Tasya dan Putri yang sudah memberikan motivasi, dukungan, bantuan, dan doa dalam penyelesaian skripsi ini.
16. Teruntuk seluruh teman-teman kelas SA-1 angkatan 2017 tercinta yang selama kurang lebih hampir 3,5 tahun ini sudah memberikan kesan manis, kenangan dan bersama-sama berjuang dalam masa perkuliahan selama ini serta telah memberikan dukungan dan bantuan kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini.
17. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan serta dukungan selama proses penulisan hingga penyelesaian skripsi ini saya mengucapkan terimakasih

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini jauh dari sempurna, baik dari segi penyusunan, bahasan, ataupun penulisannya. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran demi mengupayakan kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap, skripsi ini dapat menambah wawasan pengetahuan dan bermanfaat bagi semua pihak yang kelak berminat menggunakan skripsi ini sebagai bahan bacaan maupun sumber informasi. Akhir kata, saya mengucapkan permohonan maaf atas terjadinya dan suatu hal yang kurang berkenan, serta disampaikan rasa terima kasih atas perhatiannya.

Surabaya, 26 Februari 2021

Astri Novita

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
<i>ABSTRACT</i>	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	8
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	10
2.1 Tinjauan Teoritis	10
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	10
2.1.2 Penganggaran Berbasis Kinerja	11
2.1.3 Pengawasan	12
2.1.4 Pengawasan Preventif	13
2.1.5 Pengawasan Detektif	14
2.1.6 Efektivitas Pengendalian Anggaran	14
2.2 Penelitian Terdahulu	16
2.3 Rerangka Pemikiran	17
2.4 Pengembangan Hipotesis	19

2.4.1 Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran	19
2.4.2 Pengaruh Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	20
2.4.3 Pengaruh Pengawasan Detektif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	20
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	21
3.1 Jenis Penelitian Dan Gambaran Dari Populas	21
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	22
3.3 Teknik Pengumpulan Data	24
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	24
3.4.1 Variabel Independen	25
3.4.2 Variabel Dependen	27
3.5 Teknik Analisis Data	28
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif	28
3.5.2 Uji Kualitas Data	29
3.5.3 Uji Asumsi Klasik	30
3.5.4 Analisis Linear Berganda	32
3.5.5 Uji Kelayakan Model (Uji F)	33
3.5.6 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	33
3.5.7 Uji Hipotesis (Uji t)	33
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Hasil Penelitian	35
4.1.1 Gambaran Umum.....	35
4.1.2 Analisis Deskriptif Hasil Penelitian.....	39
4.1.3 Analisis Deskriptif Karakteristik Responden	40
4.1.4 Analisis Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	44
4.1.5 Uji Kualitas Data	46
4.1.6 Uji Asumsi Klasik.....	49

4.1.7 Analisis Linier Berganda	54
4.1.8 Uji Kelayakan Model (Uji F).....	56
4.1.9 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	57
4.1.10 Uji Hipotesis (Uji t)	58
4.2 Pembahasan	59
4.2.1 Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran	59
4.2.2 Pengaruh Pengawasan Preventif terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	61
4.2.3 Pengaruh Pengawasan Detektif terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	62
BAB 5 PENUTUP	64
5.1 Simpulan.....	64
5.2 Keterbatasan	65
5.3 Saran	65
JADWAL PENELITIAN.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Penelitian Terdahulu	16
2 Deskripsi Pengumpulan Kuesioner	40
3 Deskripsi Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	41
4 Deskripsi Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir ..	41
5 Deskripsi Karakteristik Responden berdasarkan Jabatan	42
6 Deskripsi Karakteristik Responden berdasarkan Usia	43
7 Deskripsi Karakteristik Responden berdasarkan Lama Bekerja	44
8 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	45
9 Hasil Uji Validitas.....	47
10 Hasil Uji Reabilitas.....	48
11 Hasil Uji Normalitas.....	50
12 Hasil Uji Multikolinieritas.....	51
13 Hasil Uji Glejser.....	53
14 Hasil Uji Autokorelasi.....	54
15 Hasil Analisis Linier Berganda.....	55
16 Hasil Uji Kelayakan Model (Uji F).....	56
17 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	57
18 Uji Hipotesis (Uji T).....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1 Rerangka Pemikiran.....	18
2 Grafik <i>Normal P-P Plot</i>	49
3 Grafik <i>Scatterplot</i>	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Kuisisioner	70
2 Tabulasi Hasil Kuisisioner	82
3 Hasil Output SPSS versi 16	86

