

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
PT. DISTRINDO BAKTI WUTAMA**

**SKRIPSI**

**Program Studi: Manajemen**



**Oleh:**

**ANGGUN FARISA FIRDAUS AGARI**

**NPM : 17.1.021.1055**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA**

**2021**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
PT. DISTRINDO BAKTI WUTAMA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi: Manajemen  
Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Diajukan Oleh :**

**ANGGUN FARISA FIRDAUS AGARI**

**NPM : 17.1.021.1055**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA  
2021**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
PT. DISTRINDO BAKTI WUTAMA**

**Dipersiapkan dan Disusun Oleh :**

**ANGGUN FARISA FIRDAUS AGARI**

**NPM : 17.1.021.1055**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji**

**Pada tanggal 29 April 2021**

**Susunan Tim Penguji:**

**Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M**

**Anggota : 1. Dr. Djawoto, S.E., M.M**

**2. Dr. Prijati, S.E., M.M**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima Oleh:**

**Dosen Pembimbing,**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**

**( Dr. Suhermin, S.E., M.M )**

**( Dr. Suwitho, M.Si )**

**Ketua STIESIA**



**( Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA )**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Anggun Farisa Firdaus Agari

N.P.M : 17.1.021.1055

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT. DISTRINDO BAKTI  
WUTAMA**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 29 April 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikab Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 29 April 2021

Yang membuat pernyataan



**Anggun Farisa Firdaus Agari**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Anggun Farisa Firdaus Agari  
NPM : 17.1.021.1055  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 19 Maret 1999  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 (Tiga) / 2 (Dua)  
Alamat Rumah : Jl. Girilaya 8/50A, Surabaya  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Ariati  
Alamat Rumah : Jl. Girilaya 8/50A, Surabaya  
Alamat Kantor : -  
Pekerjaan/Jabatan : -

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Petemon II Tahun 2011
2. Tamat SMP di SMP Hang Tuah I Tahun 2014
3. Tamat SMA di SMA Negeri 14 Tahun 2017
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I - VII	2021	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
2017 – Sekarang	CV. Rembulan Enterprise	-	Administrasi

Dibuat dengan sebenarnya

Anggun Farisa Firdaus Agari

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT atas telah memberikan rahmat Kesehatan dan hidayahNya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan proses penulisan karya skripsi ini dengan dan tepat pada waktunya. Walaupun hasilnya masih jauh dariapa yang menjadi harapan pembimbing. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen. Skripsi ini juga dapat diselesaikan berkat pertolongan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, Peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA)
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA)
3. Dr. Suhermin, S.E., M.M selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah membimbing saya dengan baik dan sabar, serta memberi pengarahan dan saran yang membangun sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Kedua orangtua saya Alm. Bapak Agung Lutarso dan Ibu Ariati, serta kakak saya Tangguh Prakoso Agari beserta istrinya Widya Hestingtyas dan adik saya Satria Adinata Pamungkas Agari yang telah banyak memberi dukungan, nasehat, dan doa sehingga perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dapat terlaksanakan dengan baik.
5. Dosen beserta seluruh Staff dan Karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) yang telah memberikan ilmu, pendidikan dan pengetahuan serta bantuan memperlancar semuanya agar terselesaikan dengan baik.
6. PT. Distrindo Bakti Utama yang telah memberi kesempatan bagi saya untuk dapat melangsungkan penelitian dan memperoleh data serta memberi dukungan secara moril.

7. CV. Rembulan Enterprise yang telah memberi ilmu dan dukungan sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan ini dengan baik.
8. Seluruh teman-teman dan keluarga besar SMX-2 tahun 2017 yang senantiasa memberikan semangat, kritik dan saran yang sangat bermanfaat.
9. Sahabat-sahabat saya yang selalu memberi dukungan, membantu, mendoakan, memberi saran, dan motivasi hingga saya dapat menyelesaikan penulisan ini dengan baik
10. Terima kasih kepada semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih karena telah memberikan banyak pelajaran yang merubah pribadi dan cara berpikir saya hingga saat ini.

Tanpa bimbingan dari pembimbing mungkin penulis tidak akan dapat menyelesaikan tugas ini sesuai dengan format yang sudah ditetapkan. penulis menyadari , dalam makalah ini masih banyak kesalahan dan kekurangan. Hal ini disebabkan terbatasnya kemampuan, pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki Maka dari itu, perlu adanya kritik dan saran dari pihak pembaca. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca atau bahkan khalayak umum.

Surabaya, 29 April 2021

Anggun Farisa Firdaus Agari



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Tinjauan Teoritis.....	8
2.1.1 Landasan Teori .....	8
2.1.2 Hasil Penelitian Yang Relevan .....	22
2.2 Rerangka Konseptual.....	25
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	26
2.3.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan.....	26
2.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan ..	26
2.3.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja	



Karyawan .....	27
----------------	----

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek)	
Penelitian .....	29
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	31
3.4.1 Variabel Bebas .....	31
3.4.2 Variabel Terikat .....	33
3.5 Uji Instrumen .....	33
3.5.1 Uji Validitas .....	33
3.5.2 Uji Reliabilitas .....	34
3.6 Teknik Analisis Data .....	34
3.6.1 Analisis Deskriptif .....	34
3.6.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	35
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	35
3.6.4 Uji Goodness of Fit .....	38
3.6.5 Pengujian Hipotesis .....	39

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	40
4.2 Hasil Penelitian .....	40
4.2.1 Uji Instrumen .....	40
4.2.2 Statistik Deskriptif .....	42
4.2.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	50
4.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	52
4.2.5 Uji Goodness of Fit .....	53
4.2.6 Pengujian Hipotesis (Uji t) .....	55
4.3 Pembahasan .....	56

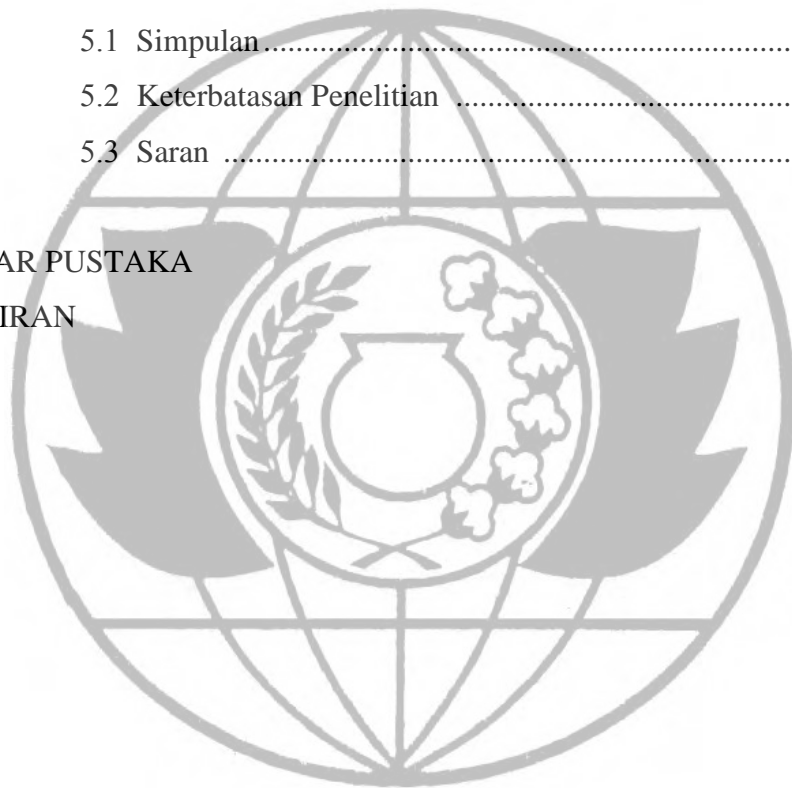
4.3.1	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Distrindo Bakti Utama .....	56
4.3.2	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Distrindo Bakti Utama .....	57
4.3.3	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Distrindo Bakti Utama .....	58

## **BAB V PENUTUP**

5.1	Simpulan.....	60
5.2	Keterbatasan Penelitian .....	60
5.3	Saran .....	61

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel	4.1	Hasil Uji Validitas .....	41
Tabel	4.2	Hasil Uji Reliabilitas .....	42
Tabel	4.3	Deskripsi Jenis Kelamin Responden .....	43
Tabel	4.4	Deskripsi Usia Responden .....	43
Tabel	4.5	Deskripsi Pendidikan Terakhir Responden .....	44
Tabel	4.6	Hasil Tanggapan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan (GK) .....	45
Tabel	4.7	Hasil Tanggapan Responden Terhadap Motivasi Kerja (MT) .....	47
Tabel	4.8	Hasil Tanggapan Responden Terhadap Disiplin Kerja (DK) .....	48
Tabel	4.9	Hasil Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan (KK) .....	49
Tabel	4.10	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	50
Tabel	4.11	Hasil Uji Normalitas .....	52
Tabel	4.12	Uji Multikolinearitas .....	52
Tabel	4.13	Hasil Perhitungan Uji $F$ .....	54
Tabel	4.14	Koefisien Korelasi ( $R$ ) dan Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	54
Tabel	4.15	Hasil Uji $t$ .....	55

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Rerangka Konseptual .....	25
Gambar 4.1	Uji Heterokedastisitas .....	53



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Kuesioner Penelitian
Lampiran	2	Data Penelitian
Lampiran	3	Statistik Deskriptif
Lampiran	4	Uji Validitas
Lampiran	5	Uji Reliabilitas
Lampiran	6	Uji Asumsi Klasik
Lampiran	7	Analisis Regresi Linier Berganda
Lampiran	8	Surat Tugas Bimbingan Penulisan Skripsi
Lampiran	9	Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
Lampiran	10	Surat Ijin Riset dari STIESIA
Lampiran	11	Surat Keterangan Selesai Riset
Lampiran	12	Sertifikat Seminar Ekuitas
Lampiran	13	Surat Keterangan Bebas Plagiasi
Lampiran	14	Berita Acara