

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF DAN SISTEM
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL**

(studi pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya)



Oleh:

MUTMAINAH

NPM : 11.10.1.07132

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA SURABAYA

2020

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF DAN SISTEM
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL**

(studi pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya)

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan

Oleh:

MUTMAINAH

NPM : 11.10.1.07132

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA SURABAYA

2020

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF DAN
SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**
(Studi pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya)

Dipersiapkan dan disusun oleh :

MUTMAINAH
NPM : 11.10.1.07132

Telah dipertahankan di depan
Tim Penguji pada 15 April 2020

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.
Anggota : 1. Dr. Lilis Ardini, S.E., M.Si., Ak., CA.
2. Farida Idayati, S.E., M.S.A.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadrijih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **Mutmainah**

NPM : **11.1.01.7132**

menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF DAN SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (studi pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya)

dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 15 April 2020, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 15 April 2020
Yang membuat pernyataan,



Mutmainah

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Mutmainah
NPM : 11.1.01.07132
Program Studi : Akuntansi
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya/ 18 September 1991
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak Ke : 3 (Tiga) / 2 (Dua)
Alamat Rumah : Demak Selatan VI No 56 Surabaya
Status : Kawin

B. Orang Tua

Nama : Rohmah
Alamat Rumah/Telepon : Demak Selatan VI No 56 Surabaya
Pekerjaan/Jabatan : -

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD Negeri Tembok Dukuh III Surabaya Tahun 2000
2. Tamat SMP Negeri 3 Surabaya Tahun 2006
3. Tamat SMK Negeri 1 Surabaya Tahun 2009
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-XVIII	2011-2020	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/ Golongan	Jabatan
2009 - 2010	PT AAM Surabaya	-	Staf Administrasi
2010 - sekarang	Institut Teknologi Sepuluh Nopember	-	Staf Keuangan

Dibuat dengan sebenarnya

MUTMAINAH

KATA PENGANTAR

Segala Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan YME atas berkat, kasih dan karunianya, penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Penganggaran Partisipatif dan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial (studi pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember)” dapat diselesaikan dengan lancar.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam pelaksanaan skripsi ini sampai selesai. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua STIESIA Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidawati S.E., M.Si., Ak., CA. selaku ketua Program Studi Akuntansi STIESIA Surabaya.
3. Bapak Dr. Ikhsan Budi Riharjo, M.Si., AK., CA. selaku Dosen Pembimbing yang telah sangat sabar membimbing saya dalam menyusun skripsi hingga selesai.
4. Bapak Dr. Suhartono, S.Si., M.Sc. selaku Sekretaris Institut ITS yang memberikan izin untuk penelitian.
5. Keluarga tercinta Ibu, Mas Rohman, Adek Nurul atas kasih tulus dan dukungan terbaik, skripsi ini adalah hadiah kecil untukmu ibu.
6. Suamiku Tercinta Mas Handi Agus Sancaka Terimakasih atas cinta, kasih, dukungan serta kesabaran yang luar biasa tanpa henti sampai skripsi ini selesai. *Thank You, My Love* 😊
7. Anakku Tersayang Hamdan Hafidz Firdaus penyemangatku. Terimakasih telah menjadi malaikat kecilku sehingga skripsi ini bisa selesai.
8. Terimakasih Mbak Eva Sundari atas waktu, dukungan dan bantuannya. Love u full.

9. Kepada Pimpinan dan seluruh karyawan Departemen Statistika FSAD ITS dan Departemen Statistika Bisnis FVokasi ITS terima kasih atas semua dukungan dan kebaikannya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
10. Terimakasih untuk teman seperjuangan Ce Leni dan Mas Winardi atas sharing dan dukungannya.
11. Terimakasih My Sister Rina, Octa, Lina, Novi, Mbak Roro atas dukungan dan doanya.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan, sehingga penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

MUTMAINAH



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
 BAB 1 : PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
 BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS	 8
2.1 Tinjauan Teoritis	8
2.1.1 Anggaran	8
2.1.1.1 Pengertian Anggaran.....	8
2.1.1.2 Karakteristik, Manfaat dan Fungsi Anggaran	9
2.1.1.3 Siklus dan Pendekatan	12
2.1.2 Penganggaran Partisipatif	14
2.1.2.1 Pengertian dan Manfaat	14
2.1.2.2 Kelemahan Penganggaran Partisipatif	15
2.1.3 Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban (SAP).....	16
2.1.3.1 Pengertian SAP	16
2.1.3.2 Manfaat SAP	17
2.1.3.3 Syarat SAP	18
2.1.4 Pusat Pertanggungjawaban.....	20
2.1.4.1 Pengertian dan Tujuan Pusat Pertanggungjawaban	20
2.1.4.2 Jenis Pusat Pertanggungjawaban	21
2.1.4.3 Hubungan Struktur Organisasi dengan Pusat Pertanggungjawaban	23
2.1.5 Kinerja Manajerial	24
2.1.5.1 Pengertian Kinerja Manajerial	24
2.1.5.2 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	

Manajerial.....	26
2.1.5.3 Pengukuran Kinerja Manajerial	26
2.2 Rerangka Pemikiran	28
2.3 Perumusan Hipotesis	
2.3.1 Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Manajerial	28
2.3.2 Pengaruh SAP Terhadap Kinerja Manajerial.....	30
BAB 3 : METODA PENELITIAN	32
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi Penelitian..	32
3.1.1 Jenis Penelitian.....	32
3.1.2 Gambaran dari Populasi Penelitian	32
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	30
3.3 Teknik Pengumpulan Data	32
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	33
3.4.1 Variabel Independen	33
3.4.2 Variabel Dependen.....	35
3.5 Teknik Analisis Data	36
3.5.1 Uji Kualitas Data.....	36
3.5.2 Uji Asumsi Klasik	36
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda	38
3.5.4 Uji Kesesuaian Model	39
3.5.5 Uji Hipotesis	40
BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	41
4.1.1 Sejarah ITS	41
4.1.2 Visi dan Misi ITS	42
4.1.3 Departemen di ITS	44
4.1.4 Karakteristik Responden	46
4.1.5 Uji Statistika Deskriptif	50
4.1.6 Uji Validitas dan Reliabilitas Data	51
4.1.7 Pengujian Asumsi Regresi Linier Berganda	55
4.1.8 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	60
4.1.9 Uji Hipotesis	61
4.2 Pembahasan	63
4.2.1 Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Manajerial	63
4.2.2 Pengaruh SAP Terhadap Kinerja Manajerial.....	64
BAB 5 : PENUTUP	65
5.1 Simpulan	65
5.2 Keterbatasan	65
5.3 Saran.....	66

JADWAL PENELITIAN	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN	71



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Jabatan Responden dari Departemen di ITS.....	47
2. Tata Usaha Karakteristik Usia dan Masa Kerja Responden	49
3. Hasil Analisis Statistika Deskriptif.....	50
4. Uji Validitas Variabel Penganggaran Partisipatif	52
5. Uji Validitas Variabel Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	52
6. Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	53
7. Uji Reliabilitas Variabel Penganggaran Partisipatif	54
8. Uji Reliabilitas Variabel Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	54
9. Uji Realibilitas Kinerja Manajerial	55
10. Hasil Uji Normalitas dengan Kolmogorov Smirnov	57
11. Uji Korelasi antar Variabel Independen	59
12. Hasil Uji F	60
13. Nilai Koefisien Determinasi	61
14. Hasil Uji Hipotesis Model Analisis Regresi	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Pemikiran Teoritis	28
3. Tonggak Perubahan Kelembagaan ITS	42
4. Unit Kerja Responden Pegawai ITS	46
5. Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	48
6. Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
7. Hasil Uji Normalitas Variabel Kinerja Manajerial	56
8. Hasil Uji Homoskedastisitas	58
9. Hasil Uji Independensi Residual	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuisioner	71
2. Data Responden	77
3. Uji Kualitas Data	85
4. Hasil Output SPSS	94





