

**PENGARUH PARTISIPATIF ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PT JASA MARGA Tbk**



Oleh :

DHANY RISCHARD WUNER

10.1.01.06467

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2016

**PENGARUH PARTISIPATIF ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PT JASA MARGA Tbk**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi: Akuntansi Manajemen

Oleh:

DHANY RISCHARD WUNER

10.1.01.06467

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2016

**PENGARUH PARTISIPATIF ANGGARAN DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
PT JASA MARGA Tbk**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

DHANY RISCHARD WUNER

NPM : 10.1.01.06467

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji
Pada tanggal 19 Maret 2016

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

Anggota : 1. Anang Subardjo, S.E., M.M.

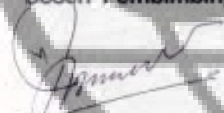
2. Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi


Anang Subardjo, S.E., M.M.


Handayani, S.E., M.Si., Ak. CA.

Ketua STIESIA


Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Dhany Rischard Wuner
N.P.M : 10.1.01.06467

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

Pengaruh Partisipatif Anggaran dan Komitmen Organisasi Kinerja Manajerial PT Jasa Marga Tbk.

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 19 Maret 2016 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 19 Maret 2016
Yang membuat pernyataan,



Dhany Rischard Wuner

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Dhany Rischard Wuner
NPM : 10.1.01.06467
Program Studi : Akuntansi
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 8 Maret 1992
Agama : Kristen
Jumlah Saudara / Anak ke : 2 (Dua) / 1 (Satu)
Alamat Rumah : Simo Sidomulyo 2/26
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Roy Rogers Wuner
Alamat Rumah/Telepon : Simo Sidomulyo 2/26
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan : Pegawai Swasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SDK ST. Vincentius 2 Di Surabaya Tahun 2004
2. Tamat SMPN 5 Surabaya Di Surabaya Tahun 2007
3. Tamat SMAN 8 Surabaya Di Surabaya Tahun 2010
4. Perguruan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	11	2016	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Gol	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya
Oleh

: Dhany Rischard Wuner

KATA PENGANTAR

Salam Sejahtera,

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kasih, dan bimbinganNya yang luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Pengaruh Partisipatif Anggaran dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Dalam menyusun skripsi ini, peneliti juga mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan tulus peneliti menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Bapak Anang subardjo, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah berkenan membimbing dan mendukung sepenuhnya selama pengerjaan skripsi ini.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen serta karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

5. Seluruh jajaran pihak Kantor Jasa Marga (Persero) Surabaya, yang telah berkenan memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta memberikan informasi yang dibutuhkan sebagai bahan penulisan skripsi.
6. Ibu, bapak dan adek serta seluruh keluarga yang senantiasa dengan tulus mendo'akan, mengarahkan, dan memberikan dukungan kasih sayang sepenuhnya.
7. Teman-teman seperjuangan di STIESIA Surabaya angkatan 2010 khususnya anak – anak SA2.
8. Dan semua Pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran demi mengupayakan kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap, skripsi ini dapat menambah wawasan pengetahuan dan bermanfaat bagi semua pihak yang kelak berminat menggunakan skripsi ini sebagai bahan bacaan maupun sumber informasi.

Akhir kata, disampaikan permohonan maaf atas terjadinya kesalahan dan suatu hal yang kurang berkenan, serta disampaikan rasa terima kasih atas perhatiannya.

Surabaya, November 2015

Penulis

Dhany Rischard Wuner

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
INTISARI	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
BAB 1 : PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang Masalah	1
1.2.Rumusan Masalah	4
1.3.Tujuan Penelitian	5
1.4.Manfaat Penelitian	5
1.5.Ruang Lingkup Penelitian	6
BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PERUMUSAN HIPOTESIS.	7
2.1 Tinjauan Teoritis	7
2.1.1 Anggaran	7
2.1.2 Pendekatan dalam Penyusunan Anggaran	10
2.1.3 Partisipatif Anggaran	12
2.1.4 Komitmen Organisasi	16
2.1.5 Kinerja	20
2.1.6 Kinerja Manajerial	21
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Rerangka Konseptual Model	24
2.4 Pengembangan Hipotesis	24
BAB 3 : METODE PENELITIAN	27
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek)	27
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	27
3.3 Teknik Pengumpulan Data	28
3.4 Variabel Dan Definisi Operasional Variabel	29
3.5 Teknik Analisis Data.....	31
3.5.1 Uji Instrumen Data	31
3.5.2 Uji Asumsi Klasik	32
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda	34
3.5.4 Pengujian Hipotesis	35
BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38

4.1 Hasil Penelitian	38
4.1.1 Gambaran Subyek Penelitian	38
4.1.2 Karakteristik Responden	38
4.1.3 Tanggapan Responden	39
4.2 Hasil Analisi Data	45
4.2.1 Uji Instrumen Data	45
4.2.2 Uji Asumsi Klasik	47
4.2.3 Analisis Regresi Linier Berganda	51
4.2.4 Pengujian Hipotesis	52
4.3 Pembahasan	56
4.3.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	56
4.3.2 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial	57
BAB 5 : SIMPULAN DAN SARAN	59
5.1 Simpulan	59
5.2 Keterbatasan Penelitian dan Saran Penelitian	59

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Tabel Skala Likert	28
2 Klasifikasi Data Responden	39
3 Tanggapan Responden mengenai Partisipasi Anggaran	41
4 Tanggapan Responden mengenai Komitmen Organisasi	42
5 Tanggapan Responden mengenai Kinerja Manajerial.....	44
6 Hasil Uji Viliditas.....	46
7 Hasil Uji Reliabilitas	47
8 Hasil Uji Normalitas.....	48
9 Hasil Uji Multikolinieritas.....	50
10 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	51
11 Hasil Uji Koefisien Determinasi	53
12 Hasil Uji Kelayakan Model	54
13 Hasil Uji t	55



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1 Rerangka Konseptual Model.....	24
2 Grafik Pengujian Normalitas	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

- 1 Hasil Perhitungan
- 2 Hasil Output SPSS
- 3 Surat Tugas Bimbingan Skripsi Kepada Dosen Pembimbing
- 4 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
- 5 Surat Ijin Riset Kepada Pojok Bursa Efek Indonesia STIESIA Surabaya
- 6 Surat Keterangan Selesai Riset Dari Pojok Bursa Efek Indonesia STIESIA Surabaya
- 7 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- 8 Sertifikat Seminar

