

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN**



Oleh:

MEGAYANI NUR FADHILA

NPM: 12.1.01.08014

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2016

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN**



Oleh:

MEGAYANI NUR FADHILA

NPM: 12.1.01.08014

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2016

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan

Oleh:

MEGAYANI NUR FADHILA

NPM: 12.1.01.08014

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA SURABAYA

2016

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**MEGAYANI NUR FADHILA
NPM: 12.1.01.08014**

**Telah Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada Tanggal 16 April 2016**

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Drs. Bambang Suryono, S.H., M.Ak., Ak., CA.

Anggota : 1. Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.

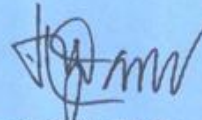
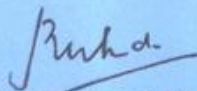
2. Drs. Sapari, M.S.A., Ak., CA.

Dinyatakan memenuhi syarat dan diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.

Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA.



**Ketua STIESIA
Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : MEGAYANI NUR FADHILA

NPM : 12.1.01.08014

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 16 April 2016, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 16 April 2016

Yang membuat pernyataan,



Megayani Nur Fadhila

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Megayani Nur Fadhila
NPM : 12.1.01.08014
Program Studi : Akuntansi
Tempat / Tanggal Lahir : Sidoarjo, 24 Juli 1994
Agama : Islam
Jumlah Saudara / Anak ke : 3 bersaudara / ke-3
Alamat Rumah : Jl. Rajawali Utara III / i No. 154 Kepuh
Kiriman Waru Sidoarjo
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Sutari
Alamat Rumah / Telepon : Jl. Rajawali Utara III / i No. 154 Kepuh
Kiriman Waru Sidoarjo - 085103636380
Alamat Kantor / Telepon : Jl. Bongkaran No. 26G - 0313536795
Pekerjaan /Jabatan : Pegawai Swasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. 2000-2006 : SD NEGERI Kepuh Kiriman Waru Sidoarjo
2. 2006-2009 : SMP NEGERI 2 Waru Sidoarjo
3. 2009-2012 : SMK NEGERI 9 Surabaya
4. Perguruan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	VII	2012-2016	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/ Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Megayani Nur Fadhila

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis pada akhirnya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN”**. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh gelar Sarjana Ekonomi jurusan akuntansi sektor publik dan perpajakan pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Keberhasilan dalam penelitian Skripsi ini, tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA. Selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberi saran, bimbingan, dan motivasi dengan kesabaran sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Wali yang telah meluangkan waktu selama proses perwalian.
5. Ibu Dra. Wiwiek Srikandi M.M. Selaku Ketua Bagian Kemahasiswaan yang telah memberi bimbingan dan dukungan selama proses perkuliahan.

6. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh staff Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya, yang telah memberi banyak bimbingan serta membekali ilmu pengetahuan selama proses perkuliahan.
7. Direktur dan karyawan CV Karunia Abadi yang telah memberi bantuan dan kerja sama yang baik selama proses penelitian.
8. Kedua orang tua saya dan keluarga tercinta yang telah memberikan kasih sayang, kesabaran, dukungan moril maupun materiil serta doa yang tiada henti hingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
9. Tak lupa untuk teman-teman anggota UKM Paduan Suara serta kakak-kakak alumni STIESIA Surabaya yang telah memberikan bantuan serta dukungannya dan teman-teman SA-6 angkatan 2012 yang selalu memberikan semangat selama proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran, dan kritik yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk penelitian lanjutan di masa mendatang. Besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk semua pihak yang membutuhkan. Terima kasih.

Surabaya, 16 April 2016
Penulis

Megayani Nur Fadhila

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMBUNG DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
INTISARI	xvi
<i>ABSTRACT</i>	xvii
BAB 1 : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	6
BAB 2 : TINJAUAN TEORETIS	7
2.1 Tinjauan Teoretis	7
2.1.1 Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2.1.2 Struktur Organisasi	10
2.1.3 Pusat Akuntansi Pertanggungjawaban	14
2.1.4 Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	19
2.1.5 Anggaran	24
2.1.6 Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban	27

2.1.7	Penilaian Kinerja Manajemen	30
2.2	Penelitian Terdahulu	33
2.3	Rerangka Pemikiran	35
BAB 3 :	METODA PENELITIAN	37
3.1	Jenis Penelitian dan Gambaran dari Objek Penelitian	37
3.1.1	Jenis Penelitian	37
3.1.2	Gambaran dari Objek Penelitian	37
3.2	Teknik Pengumpulan Data	38
3.3	Satuan Kajian	40
3.4	Teknik Analisis Data	41
BAB 4 :	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1	Hasil Penelitian	42
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan	42
4.1.2	Struktur Organisasi	43
4.1.3	Sistem Anggaran	49
4.1.4	Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	51
4.1.5	Laporan Pertanggungjawaban	52
4.1.6	Penilaian Kinerja	54
4.1.7	Hasil Wawancara pada CV Karunia Abadi	54
4.2	Analisis dan Pembahasan	57
4.2.1	Analisis Struktur Organisasi	57
4.2.2	Analisis Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	58
4.2.3	Analisis Sistem Anggaran	70
4.2.4	Analisis Laporan Pertanggungjawaban	75
4.2.5	Analisis Kinerja Manajemen	82

BAB 5 : PENUTUP	87
5.1 Simpulan	87
5.2 Saran	89
JADWAL PENELITIAN	91
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN	94

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
1	Nomor Rekening Kode Blok	22
2	Nomor Rekening Metode Kelompok	23
3	Anggaran Biaya	50
4	Daftar Kode Rekening Biaya	51
5	Laporan Pertanggungjawaban Biaya	53
6	Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Direktur	60
7	Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Manajer Akuntansi	60
8	Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Manajer Pembelian	61
9	Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Manajer Pemasaran.....	61
10	Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Manajer Produksi.....	62
11	Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Koordinator Produksi	62
12	Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Kepala Seksi Proses 1	63
13	Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Manajer HRD	63
14	Usulan Daftar Kode Rekening Direktur	66

15	Usulan Daftar Kode Rekening Manajer Akuntansi	66
16	Usulan Daftar Kode Rekening Manajer Pembelian	67
17	Usulan Daftar Kode Rekening Manajer Pemasaran	67
18	Usulan Daftar Kode Rekening Manajer Produksi	68
19	Usulan Daftar Kode Rekening Koordinator Produksi	68
20	Usulan Daftar Kode Rekening Kepala Seksi Proses 1	69
21	Usulan Daftar Kode Rekening Manajer HRD	69
22	Usulan Anggaran Biaya Direktur	70
23	Usulan Anggaran Biaya Manajer Akuntansi	71
24	Usulan Anggaran Biaya Manajer Pembelian	72
25	Usulan Anggaran Biaya Manajer Pemasaran	72
26	Usulan Anggaran Biaya Manajer Produksi	73
27	Usulan Anggaran Biaya Koordinator Produksi	74
28	Usulan Anggaran Biaya Kepala Seksi Proses 1	74
29	Usulan Anggaran Biaya Manajer HRD	75
30	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Direktur	77
31	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Manajer Akuntansi	77
32	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Manajer Pembelian	78
33	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Manajer Pemasaran	79
34	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Manajer Produksi	79
35	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Koordinator Produksi	80
36	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Kepala Seksi Proses 1	81
37	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Manajer HRD	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1	Bentuk Organisasi Fungsional	12
2	Bentuk Organisasi Divisional	13
3	Bentuk Organisasi Matriks	14
4	Pusat Pertanggungjawaban	16
5	Kode Rekening Biaya Akuntansi Pertanggungjawaban	24
6	Skema Anggaran dan Laporan Pertanggungjawaban	27
7	Bentuk Laporan dalam Sistem Akuntansi	
	Pertanggungjawaban	29
8	Skema Rerangka Pemikiran	35
9	Bagan Struktur Organisasi CV Karunia Abadi	43
10	Usulan Kode Organisasi Sesuai Tingkatan Manajemen	58
11	Usulan Kode Rekening	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

- 1 Surat Tugas Pengantar ke Dosen Pembimbing
- 2 Surat Konsultasi Bimbingan Skripsi
- 3 Surat Keterangan Riset dari STIESIA
- 4 Surat Balasan Riset
- 5 Sertifikat Seminar