

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PENILAIAN PRESTASI  
KERJA  
(Studi Kasus Pada PT GARAM (Persero) Surabaya)**



**Oleh:**

**ANIK KHOIRUN NISAK  
NPM: 10.1.01.06851**

**Program studi : Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2015**

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PENILAIAN PRESTASI  
KERJA  
(Studi Kasus Pada PT GARAM (Persero) Surabaya)**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Akuntansi**

**Konsentrasi : akuntansi keuangan**



**Oleh :**

**ANIK KHOIRUN NISAK**

**NPM: 10.1.01.06851**

**Program studi : Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA  
2015**

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PENILAIAN  
PRESTASI KERJA PT. GARAM (PERSERO) SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**ANIK KHOIRUN NISAK**

NPM : 10.1.01.06851

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 09 Mei 2015

**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Nur Fadrih Asyfk, S.E., M.Si., Ak., CA.**

**Anggota : 1. Farida Idayati, S.E., M.S.A.**

**2. Anang Subardjo, S.E., M.M.**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

  
Anang Subardjo, S.E., M.M.

  
Andayani, S.E., M.Si., Ak, CA.

Ketua STIESIA

  
Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Anik Khoirun Nisak  
N.P.M : 10.1.01.06851

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN  
MENEJEMEN TERHADAP PRESTASI KERJA PADA PT GARAM (PERSERO)  
SURABAYA

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 09 Mei 2015 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 09 Mei 2015

Yang membuat pernyataan,

  
ANIK KHOIRUN NISAK

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Anik Khoirun Nisa  
Npm : 10.1.01.06851  
Program studi : Akuntansi keuangan  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 24 Februari 1992  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/ anak ke : 3 (Tiga)/ 2(dua)  
Alamat Rumah : Dusun Bohar-Balun Gg Mangunggal RT  
08 RW 05, Taman. Sidoarjo  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Sukabit  
Alamat Rumah : Dusun Bohar-Balun Gg Mangunggal RT  
08 RW 05, Taman. Sidoarjo  
Alamat Kantor : Jl. Ahmad Yani, Surabaya  
Pekerjaan/jabatan : PNS POLRI / Bendahara

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Bohar Balun, Sidoarjo Tahun 2004
2. Tamat SMP di SMP YPM 4 Bohar, Sidoarjo Tahun 2007
3. Tamat SMA di SMA HANG TUAH 2, Sidoarjo Tahun 2010
4. Pendidikan Tinggi

Nama	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Menur Pumpungan Surabaya	I- X	2010 – 2015	

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan Sebenarnya,

Anik Khoirun Nisak

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmad serta hidayah-nya. Sungguh kebahagiaan yang terdalam yang saya rasakan sampai detik ini, berkat keyakinan doa untuk mampu menyelesaikan penyusunan ini dengan tepat waktu. Tiada kata yang terindah yang terucap dari hati yang terdalam akan kenikmatan, kelancaran serta kekuatan yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga tersusunnya skripsi ini dengan judul

**“AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PENILAIAN PRESTASI KERJA PT GARAM (PERSERO) SURABAYA”** dapat terselesaikan dengan baik dan lancar tanpa ada gangguan yang berarti. Adapun penyusunan skripsi ini adalah sebagai syarat dalam memperoleh gelar sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa terselesainya skripsi ini tidak lepas dari bimbingan serta dorongan dari semua pihak, maka dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., selaku Ketua Program Studi Akuntansi.

3. Bapak Anang subardjo, S.E., M.M Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan serta arahan yang bermanfaat, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, lancar dan tepat waktu.
4. Terima kasih kepada Direktur utama PT Garam Surabaya , Para Staf Akuntansi dan SDM yang telah memberikan ijin riset dan banyak membantu penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Yang Tercinta Ayahanda Sukabit dan Ibu Lilis Djuwariah yang slalu memberikan dukungan serta doa-doa nya. Agar dapat menjalankan dan menyelesaikan skripsi ini. Tujuan utama yang saya lakukan dalam penulisan skripsi adalah agar dapat membanggakan beliau berdua.
6. Yang tersayang adik dan kakak ku Syifa<sup>2</sup> Auliya Cahyaning Fitri, Mifthacul Faizin yang slalu memberikan ku dukungan serta semangat dalam segala hal.
7. Buat Sahabat-sahabat terkece ku D'bubbles (Ichun marichun, Ritarol, Papimarupi) terimakasih karna kalian slalu ada buat aku, jadi sahabat terbaikku, makasih dukungan dan doa nya.
8. D'chummy ku sayang ( Fiskha, Reszy, Lia, Fitri, dita) makasih bantuan nya, buat doa dan semangat nya.
9. Buat Sahabat-sahabat seperjuanganku. ( Gatot, Christmas, Mami debby, Fitri Nanda, Prawitasari, Bramantyo adi) thanks buat senengnya, buat sedihnya, buat susah nya. “Aku Lulus Rekkk”
10. Buat yang special, (Bramantyo Adinenggar Eramono) Makasih buat waktu dan support nya. Makasih uda jadi yang special, jadi yang terbaik dalam

hidup. semoga semua yang jadi harapan kita berdua. Suatu saat dapat terwujud.

11. Buat temen-temen SA5. Makasih rek uda jadi saudara selama masa kuliah. Semoga tidak putus sampai disini saja tali silaturahmi. Sukses trus buat SA5.
12. Serta semua pihak lain yang belum disebutkan satu persatu atas segala bantuan yang telah diberikan dalam menyelesaikan tugas skripsi ini hingga selesai.

Penulis menyadari penyajian skripsi ini masih banyak kekurangan, maka dari itu penulis masih membutuhkan bimbingan dari semua pihak. Meskipun demikian penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 19 april 2015

Anik Khoirun Nisak



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMBUNG DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
INTISARI.....	xviii
ABSTRAK.....	xix
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	4
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORETIS .....</b>	<b>5</b>
2.1 Tinjauan Teoretis .....	5
2.1.1 Akuntansi .....	5
1. Definisi Akuntansi .....	5
2. Fungsi Akuntansi .....	5
2.1.2 Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban .....	6
1 Definisi Akuntansi Pertanggungjawaban .....	7
2 Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	9
2.1.3 Hubungan Pusat Pertanggungjawaban dengan Struktur Organisasi .....	10
1. Pengertian Struktur Organisasi .....	10
2. Pusat Pertanggungjawaban .....	13
3. Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	15
4. Biaya dan Klasifikasi Kode Rekening .....	16
5. .....	
2.1.4 Pengendalian .....	18
6. Pengendalian Manajemen .....	19
2.1.4 Anggaran.....	20
1. Definisi Anggaran .....	20
2. Penyusunan Anggaran .....	21
3. Anggaran Untuk Akuntansi Pertanggungjawaba.....	22

2.1.5 Laporan Pertanggungjawaban .....	23
1. Fungsi Laporan Pertanggungjawaban.....	24
2.1.6 Prestasi Kerja.....	24
1. Pengertian Prestasi Kerja.....	24
2. Penilaian Prestasi Kerja .....	25
3. Metode Penilaian Prestasi Kerja.....	26
4. Faktor yang Mempengaruhi Prestasi Kerja .....	28
2.1.7 Laporan Pertanggungjawaban dalam Penilaian Prestasi Kerja .....	29
2.1.8 Hubungan Pengendalian Manajemen dengan Penilaian .....	30
Prestasi Kerja .....	30
2.1.9 Penelitian Terdahulu.....	31
2.2 Rerangka Pemikiran .....	33
<b>BAB 3    METODA PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Objek Penelitian .....	34
3.1.1 Jenis Penelitian .....	34
3.1.2 Gambaran dari Objek penelitian.....	34
3.2 TeknikPengumpulan Data .....	35
3.3 SatuanKajian.....	35
3.4 TeknikAnalisis Data.....	36
<b>BAB 4    HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	38
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	38
4.1.2 Struktur Organisasi .....	42
4.1.3 Aktifitas Usaha .....	46
4.1.4 Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai .....	48
Alat Pengendalian Manajemen .....	48
4.1.5 Sistem Anggaran .....	48
4.1.6 Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening .....	51
1. Klasifikasi Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali .....	51
2. Kode Rekening .....	51
4.1.7 Laporan Pertanggungjawaban .....	54
4.1.8 Penilaian Prestasi Kerja .....	57
4.2 Pembahasan .....	57
4.2.1 Analisis Struktur Organisasi .....	58
4.2.2 Analisis Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening .....	59
1. Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali .....	59
2. Analisis Kode Rekening .....	62
4.2.3 Analisis Sistem Anggaran .....	66
4.2.4 Analisis Laporan Pertanggungjawaban .....	69
4.2.5 Analisis Prestasi Kerja .....	75

<b>BAB 5 PENUTUP</b> .....	76
5.1 Simpulan .....	76
5.2 Saran .....	78
JADWAL PENELITIAN .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	81
LAMPIRAN .....	84



## DAFTAR GAMBAR

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Anggaran Biaya PT Garam Surabaya .....	49
2. Daftar Kode Rekening .....	53
3. Laporan Pertanggungjawaban .....	55
4. Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Bagian Direktur Produksi dan teknik .....	60
5. Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Bagian Produksi dan Bahan Baku .....	61
6. Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Bagian Produksi dan Olahan .....	61
7. Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Bagian Litbang dan MR.....	62
8. Usulan daftar Kode Rekening Bagian Direktur Produksi dan Teknik .....	64
9. Usulan daftar Kode Rekening Bagian produksi Bahan Baku .....	64
10. Usulan daftar Kode Rekening Bagian olahan .....	65
11. Usulan daftar Kode Rekening Bagian Litbang dan MR .....	65
12. Usulan Anggaran biaya Bagian Direktur Produksi dan Teknik.....	67
13. Usulan Anggaran biaya Bagian Produksi dan Bahan Baku .....	68
14. Usulan Anggaran biaya Bagian Produksi dan Olahan .....	68
15. Usulan Anggaran biaya Bagian Litbang dan MR .....	69
16. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Pusat Biaya .....	70
17. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali bagian Biaya Direktur dan Teknik.....	71
18. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali bagian Produksi dan Bahan Baku .....	72
19. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali bagian Produksi dan Olahan .....	73
20. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali bagian Litbang dan MR .....	74

## DAFTAR GAMBAR

Tabel	Halaman
21. Bentuk Organisasi Fungsional .....	11
22. Bentuk Organisasi Divisional .....	12
23. Bentuk Organisasi Matriks .....	13
24. Struktur organisasi PT Garam Surabaya .....	
25. Kode Rekening Biaya Akuntansi Pertanggungjawaban .....	18
26. Diagram Pengendalian .....	19
27. Formula Umum Laporan Pertanggungjawaban .....	23
28. Alur Rerangka Pemikiran Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban..	33
29. Struktur organisasi PT Garam Surabaya .....	43
30. Bentuk Organisasi Bagian Produksi dan Teknik .....	59

